

# **YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**

## **2020 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**



## Hazırlayanlar

### Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Şelale KARAŞAH

Gökçe Z. KAYA

Elektronik Doküman: [www.stg.yildiz.edu.tr](http://www.stg.yildiz.edu.tr)

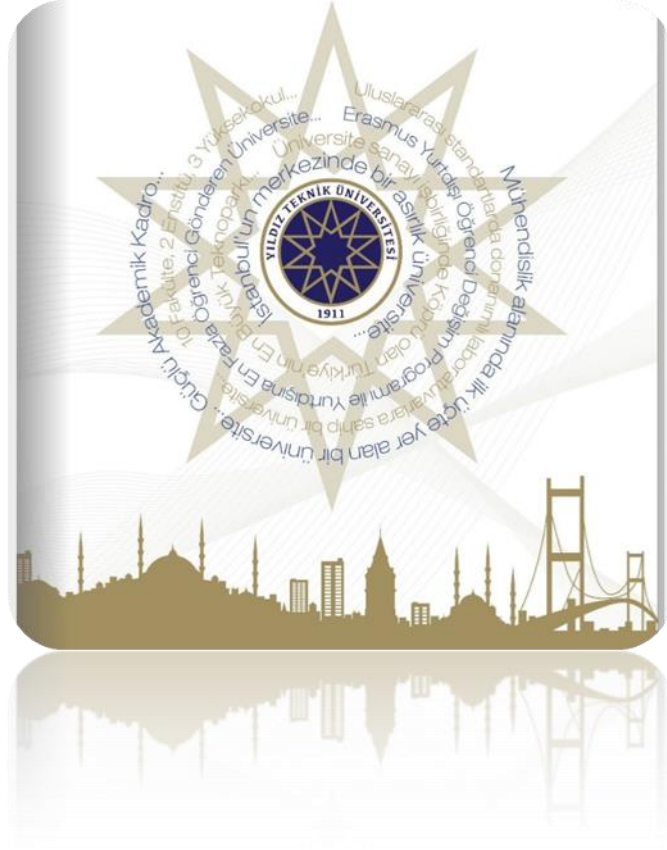
BASKI: YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ BASIM YAYIM MERKEZİ MD.

Şubat 2021, İSTANBUL



*Okul, genç beyinlere insanlığa saygıyı, millet ve ülkeye sevgiyi,  
bağımsızlık onurunu öğretir.*

*Mustafa Kemal ATATÜRK*





## İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	7
<b>I- GENEL BİLGİLER</b>	<b>11</b>
A- MİSYON VE VİZYON	11
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	12
1- <i>AKADEMİK BİRİMLER</i>	18
2- <i>İDARİ BİRİMLER</i>	20
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	28
1-TARİHÇEMİZ	28
2- KURULUŞ VE YERLEŞİM	32
3- <i>FİZİKSEL YAPI</i>	40
4- <i>TEŞKİLAT YAPISI</i>	54
5- <i>TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI</i>	56
6- <i>İNSAN KAYNAKLARI</i>	61
7- <i>SUNULAN HİZMETLER</i>	75
8- <i>YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ</i>	98
<b>II- AMAÇ ve HEDEFLER</b>	<b>102</b>
A- STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	102
B- DİĞER HUSUSLAR	103
<b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>108</b>

A- MALİ BİLGİLER	108
1- BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	108
2- TEMEL MALİ TABLOLAR	115
3- MALİ DENETİM SONUÇLARI	146
4- DİĞER HUSUSLAR	147
B- PERFORMANS BİLGİLERİ	149
1- PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	149
2- PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	150
3- STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	170
4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	171
5- DİĞER HUSUSLAR	171
<b>IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>208</b>
A- STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI	208
B- ÜSTÜNLÜKLER	209
C- ZAYIFLIKLAR	210
D- DEĞERLENDİRME	210
<b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	<b>211</b>
EK 1- ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	213
EK 2- ÜNİVERSİTE SENATOSU ÜYELERİ	214
EK 3- GÜVENCE BEYANLARI	215

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Yıldız Teknik Üniversitesi, 110 yıldır araştırma ve geliştirme, eğitim ve öğretim, toplumsal katkı gibi üniversitelerin temel fayda alanlarında ülkemizin en nitelikli ve köklü kurumları arasında yer almaktadır. Öncü bir üniversite olmanın sırrı, belirlenen vizyon doğrultusunda tek vücut olarak hareket ederek öngörülen hedeflere ulaşmaya çalışmaktır. Bu çabayı gösterme, sadece yönetim kadrosunun görevi değil, öğrencisinden, öğretim elemanlarına, idari çalışanlarına, ailenin tüm bireylerinin sorumluluğundadır. Bu sorumluluğu yerine getirirken izleyeceğimiz vizyonun dünyayı yakalaması ise öncü ve lider bir kuruma dönüşme yolculuğumuzda son derece önemlidir.

“Araştırma” artık laboratuvardan çıkarak sanayi-kamu ekseninde öncelikli ve kritik alanlar çerçevesinde taleplere göre yeniden şekillenmektedir. Üniversitede üretilen ve rekabet gücünde önemli pay sahibi olan “bilgi”, teknoloji geliştirme bölgelerinde, kuluçka merkezlerinde “iş modellerine” kamu ve sanayinin ihtiyacı doğrultusunda ticarileşerek “ürüne” dönüşmektedir.

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri ile birlikte asli görevimiz olan topluma fayda sağlayacak öğrencileri yetiştirebilmek adına üniversitemizde verilen akademik, mesleki eğitimlerinin yanı sıra kültür, sanat, spor gibi farklı alanlardaki sosyal etkinliklere katılımları arttırarak öğrencilerimizin çok yönlü biçimde profesyonel hayata hazırlanmaları hedeflenmektedir.

Ülkemizin kalkınma vizyonu, On Birinci Kalkınma Planı’nda (2019-2023) “Daha fazla değer üreten, daha adil paylaşan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye” olarak belirlenmiş ve bu vizyona bağlı hedefler, “İstikrarlı ve güçlü ekonomi; Rekabetçi üretim ve verimlilik; Nitelikli insan güçlü toplum; Yaşanabilir Şehirler Sürdürülebilir Çevre; Hukuk devleti demokratikleşme ve iyi yönetim” olarak sıralanmıştır. Yıldız Teknik Üniversitesi de bu hedefler doğrultusunda üzerine düşen rol ve sorumluluğu “araştırma ve geliştirme, eğitim ve toplumsal sorumluluk faaliyetleri” ile yerine getirme çabası içindedir.

2020 yılı faaliyet raporumuz içinde yukarıda belirtilen ilke ve hedefler doğrultusunda yürütmekte olduğumuz tüm çalışmalar detayları ile belirtilmiş olup aşağıda belli başlı faaliyetler kısaca tanıtılmıştır.

Eğitim ve öğretim hedeflerine ulaşabilmek için sahip olduğumuz 20 tematik araştırma grubu, 28 araştırma ve uygulama merkezi, uluslararası standartlarda donatılmış 300’den fazla araştırma laboratuvarı ile öğrencilerimize gerçek yaşam problemlerine çözüm üretme fırsatları yaratılmıştır.

Üniversitemizin sahip olduğu çok sayıda ve çeşitlilikte Uluslararası Hareketlilik Programları sayesinde öğrencilerimiz, sayısız fırsatlar yakalayarak öğrenim hayatlarına ek değer katmakta, mezuniyet sonrasında ise farklarını ortaya koyabilecek deneyimler yaşamaktadır.

Özellikle pandemi dönemi başta olmak üzere uzaktan/karma eğitimin sürekliliğini sağlamak için bünyemizdeki sınıf, laboratuvar, kütüphane, stüdyo vb. yapıların tamamı etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Uzaktan eğitim kalite ve kapasitesinin iyileştirilmesi için bilgi işlem altyapı yatırımları gerçekleştirilmiştir. Karma eğitimin gerçekleştirildiği bölümlerde tüm fiziki kaynaklara öğrencilerimizin erişimi pandemi kuralları gözetilerek sağlanmıştır. Bunun yanında üniversitemizde kullanılan ve kullanıcı dostu bir arayüze sahip olan öğrenme yönetim sistemi öğrenci ve öğretim elemanlarımız için eş zamanlı ve eş zamansız öğrenme ortamları yaratılabilmesine, ölçme-değerlendirmenin çok boyutlu olarak gerçekleştirilebilmesine, çevrimiçi toplantılar oluşturulmasına yönelik fırsatlar sunmakta ve güncel öğrenci bilgi sistemi ile entegre şekilde çalışabilmektedir. Ayrıca öğrencilerimiz üniversitemiz tarafından abone olunan dijital kitap, makale, süreli yayınlar ve video eğitimlere öğrenci e-posta hesap bilgileri ile kolayca erişebilmektedirler. Eğitim-öğretim anlayışımızda, öğrencilerimizin derslerinden aldıkları notların gerçek kazanımlarını yansıtıyor ve yapılan sınavların ders çıktılarını eksiksiz olarak ölçüyor olması öğrencilerimizin üniversitemize güven duygusunun sarsılmaması açısından son derece önemlidir. Bununla birlikte ders tasarımlarının kazandırılması hedeflenen yeterliliklere bağımlı olması kadar, ölçme ve değerlendirme süreçleri de dersin içeriği ve kazanımları ile doğrudan ilişkilidir. Bu sebeplerle öğretim elemanlarımıza esnek bir değerlendirme süreci tasarımı oluşturabilmeleri için üniversitemiz tarafından imkanlar sağlanmıştır.

Ülkemizin Ar-Ge faaliyetlerine katkıda bulunan 21. yüzyıl girişimci üniversite modeli doğrultusunda Yıldız Teknik Üniversitesi, teknolojik gelişim alanlarında da harekete geçerek 2003 yılında Yıldız Teknopark'ı kurmuştur. Yıldız Teknopark, elektronik, finans, malzeme, medya ve telekomünikasyon, sağlık, savunma sanayi, ulaştırma ve lojistik, üretim, yazılım teknolojileri ile kimya, gıda sanayileri gibi geniş bir yelpazede çok sayıda sektörden 500'e yakın Ar-Ge firmasına ev sahipliği yapmaktadır. Ayrıca Yıldız Teknopark, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans Endeksine göre genel sıralamada birinci olmuştur.

Yıldız Teknik Üniversitesi, 2020 yılı TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinde 6., devlet üniversiteleri arasında 4. olmuştur. 5 projemiz TÜBİTAK 1001 projesi, 3 projemiz AB projesi, 1 projemiz TÜBİTAK ikili işbirliği projesi, 1 projemiz Kutup 1001 projesi, 1 projemiz KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek projesi, 1 projemiz Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı projesi, 1 projemiz Tarım ve Orman Bakanlığı projesi olarak desteklenmeye uygun bulunmuştur. Stanford Üniversitesi akademisyenlerinin Plos Biology dergisinde yayınlanan makalelerine göre 14 akademisyenimiz dünyada ilk %2'lik dilime girmiştir. Ulusal Hareketlilik Stratejisi kapsamında kurulan Hareketlilik Sistemleri Araştırma Merkezi'miz Mobility Lab çalışmalarına başlamıştır. Üniversitemiz IU

Greenmetric 2020 verilerine göre “En Sürdürülebilir Üniversiteler” listesinde 244.’lüğe yükselmiştir. Öğretim elemanlarımızla Savunma Teknolojileri, Dijital Teknolojiler ve Biyoteknoloji tematik alanları ile ilgili kümelenme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 13 yurtiçi, 1 yurtdışı patent tescillenmiş ve 1 patent devri gerçekleşmiştir. Teknofest 2020’de 35 takımımız finale kalmış, bu takımlardan 10’u ise derece almıştır. Starbigg kapsamında 51 projemiz desteklenmeye hak kazanmıştır. 1 TÜBA TESİP ve 3 TÜBA GEBİP olmak üzere 4 hocamız TÜBA ödülüne layık görülmüş olup Üniversitemiz “Sıfır Atık Belgesi” alan ilk devlet üniversitesi olmuştur.

Bunlarla birlikte, Yıldız Teknik Üniversitesi ISO9001 Kalite Yönetim Sistemine geçen ilk üniversite olup ISO14001 ve ISO27001 belgelerini almak için önemli adımlar atmıştır ve süreçler ilerlemektedir. Engelsiz Üniversite olma yolunda İnşaat Fakültemiz YÖK 2020 Engelsiz Üniversite Mekanda Erişilebilirlik Bayrak ödülünü almış olup 2 fakülte ve 1 yüksek okulumuz başvuruda bulunmuştur. YÖKAK ile kalite konusunda akreditasyon süreci devam etmekte olup kurum içi ve dışı değerlendirmelerde başarılı sonuçlar alınmaktadır. Fakülteler bazında alınan MÜDEK, FEDEK ve EPDAD belge sayısı giderek artmaktadır ve yakın zamanda tüm birimlerin bu tür akreditasyonlarla belgelendirilmesi hedeflenmektedir.

Yıldız Teknik Üniversitesi tüm alanlardaki faaliyetlerine inovatiflik, şeffaflık, katılımcılık ve hesap verebilirlik ilkelerini gözeterek devam edecektir. Yıldız ailesinin her bir üyesinin bu doğrultuda sağladığı ve sağlayacağı katkı için gönülden teşekkür ederim.

Prof. Dr. Tamer Yılmaz  
Rektör



*Rektörlük Binası, Davutpaşa Yerleşkesi*

## I- GENEL BİLGİLER

### A- MİSYON VE VİZYON

**Misyon: Topluma duyarlı bilgi, uygulama ve insan geliştirmek**

- **Topluma duyarlı:** Toplum refahını ön planda tutan, hayatı kolaylaştıran, etik, insan ögesini ön plana çıkararak, ülke gelişimine katkıda bulunan, çevreye duyarlı, kültürel değerlere önem veren, işbirlikleri kuran, topluma yüksek kalitede değer kazandıran,
- **Bilgi:** Araştırma faaliyetlerinde öncülük eden, teknoloji geliştiren, çağdaş bilgiyi teknolojik yöntemlerle üreterek geliştiren,
- **İnsan:** Hayat boyu öğretmeyi hedefleyen, analitik düşünen, mükemmeliyet kültürünü benimsemiş, alanında yetkin, girişimci, sorgulayan, yenilikçi, farklı bakabilen, donanımlı, özgüvene sahip, kendi bilgi ve becerisini ifade edebilen, kendi alanında seçkin insanlar barındıran ve yetiştiren,
- **Uygulama:** Dünya çapında projeler, sanatsal ürünler üreten, bilimsel çözümler sunan, disiplinlerarası çalışmalar, inovasyonlar ve projeler yapan ve uygulayan,

bir üniversite olmak.

**Vizyon: Yön veren, tercih edilen, prestijli, dünya üniversitesi olmak**

- **Yön Veren:** Topluma, bilime ve insanlara yön veren, gündem oluşturan,
- **Tercih Edilen:** Öğrencilerin, öğretim elemanlarının ve çalışma dünyasının tercih ettiği,
- **Prestijli:** Saygın, bilimsellikle öne çıkan, ilk sıralarda yer alan, geçmişinden güç alan,
- **Dünya Üniversitesi:** Uluslararası düzeyde eğitim veren ve bilim üreten,

bir üniversite olmak.



## B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

**Üniversitenin Görevleri:** 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununa göre üniversitemizin görevleri;

1. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
2. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
3. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
4. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
5. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
6. Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
7. Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
8. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
9. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.





Tarihi Hamam, Davutpaşa Yerleşkesi

## YÖNETİM

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun hükümlerine göre Yıldız Teknik Üniversitesi yönetim ve organizasyonu belirlenerek; Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu olmak üzere YTÜ yönetim organları oluşturulmuştur.

### Rektör (Üst Yönetici)

Günümüz yükseköğretim sistemi içinde üniversitedeki en üst düzeydeki yönetici ve atamaya yetkili amir rektördür. Rektör akademik ve idari konularda üniversitedeki tüm üst kurulların başkanlığını yapar. Rektör, Cumhurbaşkanınca atanır ve üniversite tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından birisini yerine vekil bırakır.

5018 sayılı kanunla birlikte Türkiye’de Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü alanında kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması konusunda reform niteliğinde önemli bir değişim süreci yaşanmaktadır. Yeni Mali Yönetim ve Kontrol Sistemi, hizmeti üreten kamu birimlerinde yönetim sorumluluğu esas alınarak kurulmuş olup, **üst yöneticilere** sistemin kurulması, izlenmesi, geliştirilmesi ve değerlendirilmesi hususlarında önemli görev ve sorumluluklar yüklemiştir. Bu açıklamalar doğrultusunda; Rektör’ün, 2547 Sayılı Kanun ve 5018 Sayılı Kanun’da belirtilen yetki, görev ve sorumlulukları aşağıda belirtilmektedir.

#### 2547 sayılı Kanuna göre;

1. Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
3. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
4. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
5. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

6. 2547 sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

#### 5018 Sayılı Kanuna göre ;

24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 24.12.2005 tarih ve 26033 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5436 sayılı Kanunla değişikliğe uğramıştır. 5018 sayılı Kanunun 11. maddesinde üst yöneticinin; idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından; sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan; kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden; mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan’a karşı sorumludur. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

### Üniversite Senatosu

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yükseköğretim müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim - öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

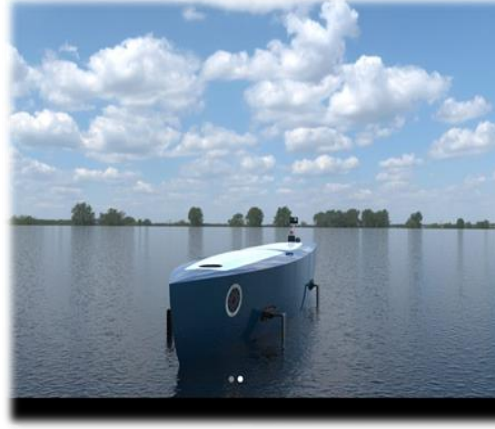
Senato, üniversitemizin akademik organı olup, Kanunun 14. maddesinde belirtilen aşağıdaki görevleri yapar:

1. Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
3. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,

4. Üniversitenin yıllık eğitim - öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
5. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
8. 2547 sayılı kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.



*YTÜ Stars of Hydro Ekibi*



*YTÜ Stars of Hydro , İnsansız Deniz Aracı*



## Üniversite Yönetim Kurulu

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcılarını oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup Kanunun 15. maddesinde belirtilen aşağıdaki görevleri yapar:

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısını taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
3. Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
5. 2547 sayılı kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.



## 1- AKADEMİK BİRİMLER

### Fakülte Organları

Fakülte, yüksek düzeyde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan; kendisine birimler bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur. Fakülte organları aşağıdaki gibidir:

#### Dekan

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir. Kanunun 16. maddesinde belirtilen aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
3. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
4. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
5. 2547 sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

#### Fakülte Kurulu

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülte'deki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, Dr. öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu akademik bir organ olup kanunun 17. maddesinde belirtilen aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakültenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim - öğretim takvimini kararlaştırmak,
2. Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
3. 2547 sayılı kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

---

### **Fakülte Yönetim Kurulu**

Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir yardımcı doçentten oluşur. :Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup kanunun 18. maddesinde belirtilen aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
2. Fakültenin eğitim - öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
3. Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
4. Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
5. Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
6. 2547 sayılı kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

---

### **Enstitü Organları**

Enstitü, üniversitelerde ve fakültelerde birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve uygulama yapan bir yükseköğretim kurumudur. Enstitünün organları, enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

---

### **Enstitü Müdürü**

2547 sayılı kanunla Dekanlara verilmiş olan görevleri Enstitü bakımından yerine getirir.

---

### **Enstitü Kurulu Ve Enstitü Yönetim Kurulu**

2547 sayılı kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

---

### **Yüksekokul Organları**

Yüksekokul, belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren bir yükseköğretim kurumudur. Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

---

### **Yüksekokul Müdürü**

2547 sayılı kanunla dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

---

### **Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulu**

2547 sayılı kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

## 2- İDARİ BİRİMLER

Üniversitemiz idari teşkilatlanması; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 21.11.1983 tarih ve 18228 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer kanun hükümleri uyarınca oluşturulmuştur. İdari birimlerimizin yetki, görev ve sorumlulukları harcama yetkisi temel alınarak şu şekilde ele alınabilir.

### Genel Sekreterlik

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başı olup bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreterin idari teşkilatın başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığıyla şu görevleri yerine getirir:

1. Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
2. Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
3. Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu’nun kararlarını Üniversite’ye bağlı birimlere ve ilgili yerlere iletmek,
4. Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
5. Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
6. Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
7. Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerinin düzenlemesine yardımcı olmak,
8. Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

Genel Sekreter tüm bunların yanında Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu’nun oy hakkı olmaksızın rapörtör üyesidir.

### Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü

Özel Kalem Müdürlüğü doğrudan Rektörün verdiği direktifler doğrultusunda hareket etmekte olup; Rektörlük ile diğer birimler arasındaki koordinasyonu, Rektörlük Makamının resmi ve özel yazışmalarının yürütümünü ve Rektörün katılacağı her türlü toplantının koordinasyonunu sağlamakla



görevlidir. Ayrıca kurum içinden ve kurum dışından gelen görevli ve konukların randevularını düzenleyerek aksaklıkları önlemek de bu birimin görevidir.

## İç Denetim Birimi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ile birlikte Üniversitemize tahsis edilen üç iç denetçi kadrosunun tamamına atama yapılmış ve mevcut mevzuat çerçevesinde doğrudan üst yöneticiye bağlı İç Denetim Birimi kurulmuştur.

Kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyeti olarak tanımlanan iç denetim, İç Denetim Birim Başkanlığı'nda görevli iç denetçiler tarafından yapılmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 64. maddesine göre iç denetçi, aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

1. Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
2. Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
3. Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
4. İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
5. Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
6. Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak,
7. Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek.

İç denetçi bu görevlerini, İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen ve uluslararası kabul görmüş kontrol ve denetim standartlarına uygun şekilde yerine getirir.

Yasa gereği iç denetçiler, raporlarını doğrudan üst yöneticiye sunar. Bu raporlar üst yönetici tarafından değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile malî hizmetler birimine verilir. İç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemler, üst yönetici tarafından en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna gönderilir.

## Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği 124 sayılı KHK'nin 35. maddesinde sayılan şu görevleri yerine getirmektedir:

1. Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
2. Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
3. Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Bahsi geçen yardım Üniversitemiz birimlerinin mevzuat hükümlerini yorumlamada tereddüde düşüklerinde Müşavirliğe görüş sormaları şeklinde gerçekleşmektedir. Bu görevlerin haricinde Müşavirliğin bir diğer görevi de idari personel hakkında açılan disiplin soruşturmalarının yürütülmesidir.

## Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı 124 sayılı KHK'nin 34. maddesinde sayılan şu görevleri yerine getirmektedir:

1. Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim-öğretim ve araştırmalara destek olmak,
2. Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

## İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın 124 sayılı KHK'nin 36. maddesi ve Rektörlük tarafından belirlenen görevleri şunlardır:

1. Araç, gereç, mal ve malzeme hizmetlerinin temini ile ilgili ihale işlemlerini yapmak,
2. Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, küçük onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
3. Üniversitenin mal muayene kabul ve ayniyat işlemleri yapmak,
4. Yurt dışı alımlarda akreditif ve gümrük işlemlerini yürütmek,
5. Rektörlük ve bağlı birimlerin yurt içi ve yurt dışı geçici ve sürekli görev yolluklarının belgelerini hazırlamak,
6. Sosyal tesislerin ve diğer birimlerin satın alma işlemlerini yürütmek,
7. Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü hizmetlerini yürütmek,
8. Rektörlükçe verilecek diğer görevleri yapmak.

### Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın görevleri 124 sayılı KHK'nin 33. maddesi uyarınca; Yükseköğretimin amacı doğrultusunda, araştırma, öğretim ve eğitim gereksinimlerini karşılamak üzere; ilgili bilim dallarına ilişkin, her türlü yayın ve bilgi kaynaklarını seçerek, belirli bir düzen içerisinde Üniversitemiz öğretim elemanlarının, öğrencilerinin ve tüm araştırmacıların hizmetine sunulmasını sağlamaktır. Başkanlığın ayrıca şu görevleri de vardır:

1. Bilgi hizmetleri alanındaki gelişmeleri izleyerek yeni teknolojilerin kütüphane hizmetlerine uygulanması için çalışmalar yapmak.
2. Teknik ve okuyucu hizmetlerinin uluslararası standartlara göre çalışmasını sağlayarak denetimini yapmak.
3. Bilgi Merkezi ile ilişkili birimlerin eş güdüm ve işbirliği içinde çalışmasına yardımcı olmak ve bu amaçla mesleki kurslar ve eğitimlerle yeni programlar hazırlamak.
4. Bibliyografya, tez, süreli yayın ve konu katalogları vb. yayınlar hazırlayarak bilimsel çalışmalara yardımcı olmak.
5. Kütüphane ve Dokümantasyon hizmetleri hakkında ayrıntılı bir faaliyet raporu hazırlamak ve her yıl ocak ayı içinde Rektörlük Makamına sunmak.

### Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 124 sayılı KHK'nin 31. maddesi ve Rektörlük tarafından belirlenen görevleri şunlardır:

1. Üniversite içi birimler ile üniversite dışı kurum ve kuruluşlarla yazışmaların usulüne uygun olarak yapılması,
2. İlk kayıt organizasyonu (süreçler, kayıt kılavuzlarının hazırlanması),
3. Ders kayıtları organizasyonu (süreçler, kayıt kılavuzlarının hazırlanması),
4. Öğrenci disiplin cezalarının Üniversitemizin otomasyon sistemi ile YÖKSİS'e işlenmesi ve gerekli yazışmaların yapılması,
5. Bölüm eğitim planlarının otomasyon sistemine girilmesi ve kontrolü,
6. Fakülte Yönetim Kurullarında öğrencilerle ilgili alınan kararların otomasyon sisteminden kontrol edilmesi,
7. Mezuniyete hak kazanan öğrencilerle ilgili gerekli işlemlerin yapılması,
8. Mezuniyet not ortalaması sıralamalarının hazırlanması,
9. Mezun olan tüm öğrencilere not çizelgesi ile diploma hazırlanıncaya kadar sürede geçerli olmak üzere mezun yazısı verilmesi,
10. Kayıt silme durumuna gelen öğrencilerin tespiti ve gerekli yazışmaların yapılması,
11. Kaydı silinen öğrencilere not çizelgesi verilmesi,
12. Staj belgelerinin sistem bilgisi ile kontrolü ve dosyalanması,

13. Askerlik işlemlerinin yapılması,
14. Paso işlemleri,
15. Sınav listelerinin dosyalanması ve arşivlenmesi,
16. Çift anadal öğrencilerinin takip işlemleri
17. Katkı kredisi, öğrenim kredisi ve burs alan öğrencilerin takibinin yapılması,
18. %10'a giren öğrencilerin tespit edilmesi,
19. Dikey geçiş intibak programında kayıtlı öğrencilerin öğrenim durumlarının takip edilmesi,
20. Öğrencilerin sayısal bilgilerine ilişkin güz ve bahar dönemleri itibariyle kapsamlı istatistiklerin hazırlanması,
21. Akademik takvim organizasyonu,
22. Türk Cumhuriyetlerinden gelen öğrencilerin başarı durumlarının izlenmesi,
23. Kurumiçi, kurumlararası yatay geçiş ve çift anadal işlemlerin organizasyonu (süreçler, başvuru ve kayıt kılavuzlarının hazırlanması),
24. Yıl içi, final, bütünleme ve mezuniyet sınavlarının organizasyonu (süreçlerin hazırlanması),
25. Yaz öğretimi organizasyonu (süreçler, kayıt kılavuzlarının hazırlanması),
26. Lisans Kontenjanları sürecinin organizasyonu, (ÖSYM Lisans, Özel Yetenek, Kurum içi Yatay Geçiş, Dikey Geçiş, Kurumlararası Yatay Geçiş, Merkezi Yerleştirme Puanı ile Yatay Geçiş, Çift Anadal)
27. Ek Yerleştirme kontenjanlarının ÖSYM'ye bildirilmesi,
28. Eğitim-öğretim ile ilgili kararların uygulanmasının sağlanması,
29. Diploma / Diploma Eki hazırlanması ve teslimi,
30. Diploma kaybı başvurularında geçici mezuniyet belgesi veya 2. kez diploma hazırlanması,
31. Diploma ve Diploma Eki Belgelerine "Aslı Gibidir" onayının yapılması,
32. Mimar ve Mühendis Odalarına mezunların bildirilmesi,
33. Arşivleme işlemleri,
34. Daire Başkanlığının stratejik planı, faaliyet raporları ve brifing dosyasının hazırlanması,
35. Daire Başkanlığının bütçesinin hazırlanması, kanunlaşan bütçenin uygulanmasının sağlanması,
36. Eğitim-Öğretim ile ilgili yönetmelik, yönerge ve esaslara ilişkin Senato kararlarının takip edilmesi ve web sayfasında güncellenmesi.



### Personel Daire Başkanlığı

Personel Daire Başkanlığı'nın 124 sayılı KHK'nin 29. maddesinde sayılan görevleri şunlardır:

1. Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
2. Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
3. İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
4. Verilecek benzeri görevleri yapmak.

### Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 124 sayılı KHK'nin 32. maddesi ve Rektörlük tarafından belirlenen görevleri şunlardır:

1. Üniversitenin tüm mensuplarının her türlü sağlık hizmetlerini yürütmek ve sağlık merkezlerinin gereksinimlerini karşılamak,
2. Öğrencilere; burs ve kredi bulma, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve boş zamanı değerlendirme, ulaşım ve iş bulma konularında yön gösterici olmak,
3. Öğrencilerin faydalanması için kantin ve lokantalar, okuma salonları ile öğrenci yurtları açmak; toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamak ve benzeri tesisler kurmak, işletmek ve işlettirmek,
4. Öğrencilerin kariyer planlaması çalışmalarını yapmasını sağlamak, iş yaşamında karşılaşılabilecekleri sorunların çözümüne yönelik bilimsel çalışmalar yapmak, istihdam imkânlarını araştırmak amacıyla birimler kurmak ve bu konuda ilgili kuruluşlarla işbirliği yaparak hizmetin en iyi şekilde görülmesini sağlamak,
5. Üniversite personelinin iş verimliliğini artırmak ve öğrenim gören öğrencilere eğitim sürecinde yardımcı olmak üzere; okul öncesi çağıdaki ve okul çağındaki çocuklarının çalışma saatleri içinde bakımları ve eğitimlerine katkıda bulunmak için, kreş, yuva v.b birimler kurmak ve bu hizmetin en iyi şekilde yürütülmesini sağlamak,
6. Kültürel, sosyal ve sportif etkinliklerinin gerçekleştirilmesi için her türlü desteği sağlamak.

### Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

1. Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde Üniversitenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
2. Üniversitenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
3. Üniversitenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,

4. Üniversitenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
5. Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
6. Üniversitenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
7. İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren Üniversite bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve Üniversite faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
8. Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı finansman programı hazırlamak,
9. Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
10. İlgili mevzuatı çerçevesinde Üniversite gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
11. Üniversitemiz muhasebe hizmetlerini yürütmek,
12. Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak Üniversite faaliyet raporunu hazırlamak,
13. Üniversitenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
14. Üniversitenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
15. Üniversitenin diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
16. Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye (Rektör) ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
17. Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
18. İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
19. Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

### Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 124 sayılı KHK'nin 28. maddesi ve Rektörlük tarafından belirlenen görevleri şunlardır:

1. Özel bütçe, özel gelir ve döner sermaye yatırımlarının verimli bir şekilde kullanımını planlamak, takip etmek ve sonuçlandırmak,
2. Bina ve tesislerin projelerini yapmak, denetlemek, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve bitenleri teslim almak, bakım ve onarım işlerini yürütmek,

3. Teknik inceleme ve projelendirme gerektiren her türlü işlerin fizibilite raporlarını hazırlamak,
4. Üniversite yönetiminin ve Rektör'ün yapacağı plan ve raporlar doğrultusunda beslenme, çalışma, dinlenme ve boş zamanları değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçları karşılamak ve bu amaçla okuma salonları, derslikler, dershaneler, anfiler, konferans salonları, sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve lokantaları, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, kapalı ve açık spor salon ve sahalarının fizibilite, proje, ihale ve iş bitimine kadar tüm işlemleri yapmak,
5. Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre ve otopark düzenlemesi, asansör bakım ve onarımı işlerini yapmak,
6. Malî yıl içinde yatırımları, ihalelerin kesin hesaplarını yürütmek ve bir yıl sonraki yatırım bütçesini tümüyle hazırlamak,
7. Kendi ekipleri ile yapacağı işler için gerekli malzeme alımları ile ilgili teknik şartnameleri düzenlemek, ihale komisyonlarında özellikle bu işlerinde daireyi temsilen teknik elemanlar bulundurmak ve ihale komisyonlarında bulunmak.

### **Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü**

Birimin kuruluş kanunu 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 58. Maddesi ile bu maddeye göre hazırlanmış Döner Sermaye İşletmelerinin Kurulmasında Uyulacak Esaslara İlişkin Yönetmelik'tir.

11 Haziran 1985 tarih ve 18781 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Yıldız Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Yönetmeliği" ile kurulan Yıldız Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi 21 Haziran 2000 tarih ve 24086 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Yıldız Teknik Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Yönetmeliği" ile adı değiştirilmiş bu tarih itibarıyla de Yıldız Teknik Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi adı altında faaliyetlerini sürdürmektedir

## C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Yıldız Teknik Üniversitesi'nin 2 yerleşkesi bulunmakta olup, yerleşkelerin toplam açık alanı 1.420.578,60 m2, toplam kapalı alanı ise 404.531,00 m2'dir.

### 1. TARİHÇEMİZ

Üniversitemiz, günümüzdeki durumuna gelinceye kadar aşağıdaki aşamalardan geçmiştir;

#### Kondüktör Mekteb-i Âlisi Dönemi (1911-1922)

Vilayet Nafia idarelerinin “fen memuru” (eski adıyla kondüktör, yeni adıyla tekniker) gereksinimlerini karşılamak amacıyla 1911'de Kondüktör Mekteb-i Âlisi adıyla, Paris'teki “Ecol de Conducteur”ün müfredat programı esas alınarak Bayındırlık Bakanlığı'na bağlı bir okul kurulmuş ve öğrenci kaydına 22 Ağustos 1911'de başlanmıştır.

#### Nafia Fen Mektebi Dönemi (1922-1937)

1922'de okulun adı Nafia Fen Mektebi'ne dönüştürülmüş, öğrenim süresi 1926'da 2,5 yıla ve 1931'de 3 yıla çıkarılmıştır.

#### İstanbul Teknik Okulu Dönemi (1937-1969)

Türkiye'de imar işlerinin ve teknik hizmet gereksinimin artması karşısında fen memurları ile yüksek mühendisler arasında oluşan boşluğu doldurmak amacıyla 19 Aralık 1936 tarihinde yayımlanan ve 1 Haziran 1937 tarihinde yürürlüğe giren 3074 sayılı yasayla Nafia Fen Mektebi kapatılarak yerine Teknik Okul kurulmuştur. 2 yıllık fen memuru ve 4 yıllık mühendislik bölümleri olan okula Yıldız Sarayı müstemilatından bugün de kullanılmakta olan binalar tahsis edilmiş ve buraya taşınılmıştır.

İlk kuruluşta fen memuru ve mühendislik dalında öğrenci yetiştiren inşaat ve makine bölümleri varken 1942 ve 1943 ders yılından itibaren mühendislik kısmında elektrik ve mimarlık bölümleri açılmıştır. Okul, 26 Eylül 1941 tarihinde yayımlanan İstanbul Yüksek Mühendis Okulu ve Teknik Okulu'nun Maarif Vekaleti'ne devri hakkında kanun uyarınca Nafia Vekaleti'nden alınarak Maarif Vekaleti'ne bağlanmıştır.

Milli Eğitim Bakanlığı'nın 07 Haziran 1949 tarihli kararıyla Harita ve Kadastro Mühendisliği Bölümü kurulmuş ve Türkiye'de bu dalda mühendis yetiştiren ilk kuruluş olarak 1949-1950 ders yılında öğretime başlamıştır. 1951-1952 ders yılından itibaren teknikerlik kısmı kapatılmıştır.

1959-1960 ders yılında İstanbul Teknik Okulu içinde bir ihtisas bölümü açılarak bir yıllık öğrenim sonunda yüksek mühendis ve yüksek mimar unvanları verilmeye başlanmıştır.





*Geçmiş yıllara ait Yıldız Teknik Üniversitesi fotoğraf arşivinden seçme fotoğraflar.*

### **İstanbul Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi Dönemi (1969-1982)**

İstanbul Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi, 03 Haziran 1969 tarihinde yayımlanan 1184 sayılı Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademileri Yasasıyla, özerkliği olan yüksek dereceli bir öğretim ve araştırma kurumu olarak kurulmuştur.

1971’de özel yüksekokullar 1472 sayılı yasa ile kapatılmış, bunlardan mühendislikle ilgili olanları İstanbul Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi’ne bağlanmıştır.

### **Yıldız Üniversitesi Dönemi (1982-1992)**

İstanbul Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi ile bu kuruma bağlanmış olan mühendislik yüksekokulları, Kocaeli Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi ile Kocaeli Meslek Yüksekokulu’nun ilgili fakülte ve bölümleri, 20 Temmuz 1982 tarihli 41 sayılı kanun hükmünde kararname ve bu kararnamenin değiştirilerek kabulüne dair 30 Mart 1983 tarihli 2809 sayılı yasa ile Yıldız Üniversitesi adı ile kurulmuştur.

Yeni kurulan üniversite; Fen-Edebiyat, Mühendislik, Kocaeli’nde bulunan Meslek Yüksekokulu, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Rektörlüğe bağlı Yabancı Diller, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Türk Dili, Beden Eğitimi ve Güzel Sanatlar bölümlerinden oluşmuştur.

### **Yıldız Teknik Üniversitesi Dönemi (1992- )**

03 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı yasayla üniversitemiz Yıldız Teknik Üniversitesi adını almış; Mühendislik Fakültesi dört fakülteye ayrılarak, Elektrik-Elektronik, İnşaat, Makine ve Kimya-Metalurji Fakülteleri olarak yeniden yapılandırılmış, ayrıca İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’ni bünyesine eklemiştir. Kocaeli Mühendislik Fakültesi ile Kocaeli Meslek Yüksekokulu üniversitemizden ayrılarak Kocaeli Üniversitesi adı altında yeniden yapılandırılmıştır.

Günümüzde üniversitemiz 11 Fakülte, 2 Enstitü, 2 Meslek Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu ve 35.000’i aşan öğrencisi ile eğitim-öğretimi sürdürmektedir.





*YTÜ Davutpaşa Yerleşkesi*

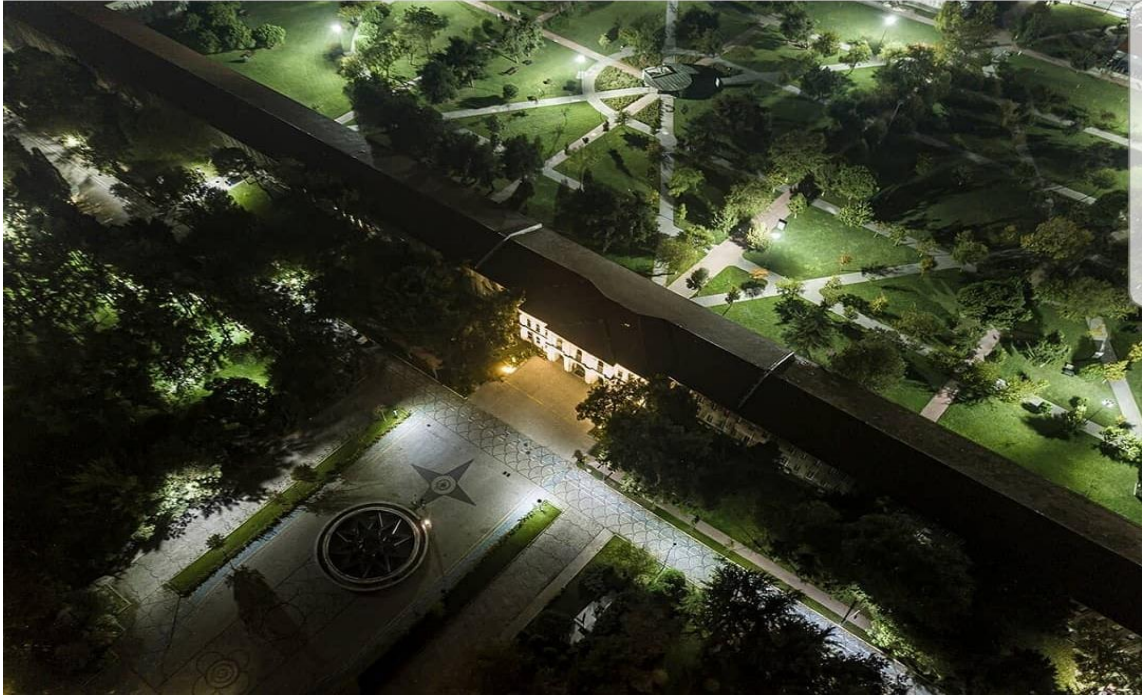


## 2. KURULUŞ VE YERLEŞİM

Üniversitemiz Davutpaşa ve Yıldız (Beşiktaş) olmak üzere 2 yerleşkeye sahiptir.



*Yıldız Yerleşkesi Görünümü*



*Davutpaşa Yerleşkesi Görünümü*

## Davutpaşa Yerleşkesi'nde Bulunan Akademik Birimler

❖ Fakülteler	❖ Bölümler
• Eğitim Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi</li><li>▪ Eğitim Bilimleri</li><li>▪ Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi</li><li>▪ Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi</li><li>▪ Temel Eğitim</li><li>▪ Yabancı Diller Eğitimi</li></ul>
• Elektrik-Elektronik Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Bilgisayar Mühendisliği</li><li>▪ Biyomedikal Mühendisliği</li><li>▪ Elektrik Mühendisliği</li><li>▪ Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği</li><li>▪ Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği</li><li>▪ Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği (İngilizce)</li></ul>
• Fen-Edebiyat Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Batı Dilleri ve Edebiyatları</li><li>▪ Moleküler Biyoloji ve Genetik</li><li>▪ Fizik</li><li>▪ İstatistik</li><li>▪ Kimya</li><li>▪ Kimya (İngilizce)</li><li>▪ Matematik</li><li>▪ Türk Dili ve Edebiyatı</li><li>▪ İnsan ve Toplum Bilimleri</li></ul>
• İnşaat Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ İnşaat Mühendisliği</li><li>▪ İnşaat Mühendisliği (İngilizce)</li><li>▪ Çevre Mühendisliği</li><li>▪ Harita Mühendisliği</li></ul>
• İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ İktisat</li><li>▪ İktisat (İngilizce)</li><li>▪ İşletme</li><li>▪ Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler</li></ul>
• Kimya-Metalurji Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Biyomühendislik</li><li>▪ Biyomühendislik (İngilizce)</li><li>▪ Gıda Mühendisliği</li><li>▪ Kimya Mühendisliği</li><li>▪ Kimya Mühendisliği (İngilizce)</li><li>▪ Matematik Mühendisliği</li><li>▪ Matematik Mühendisliği (İngilizce)</li><li>▪ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği</li><li>▪ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği (İngilizce)</li></ul>
• Sanat ve Tasarım Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ İletişim Tasarımı</li><li>▪ Sanat</li><li>▪ Müzik ve Sahne Sanatları</li></ul>
• Uygulamalı Bilimler Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Havacılık Elektroniği</li></ul>

## Davutpaşa Yerleşkesi'nde Bulunan Akademik Birimler

### ❖ Yüksekokullar

- Yabancı Diller Yüksek Okulu

### ❖ Bölümler

- Modern Diller
- Temel İngilizce

### ❖ Meslek Yüksekokulu

- Meslek Yüksek Okulu

### ❖ Bölümler

- Teknik Programlar
- İktisadi ve İdari Programlar

*\*Üniversitemiz Meslek Yüksekokulunun 26.12.2013 Tarih ve 2013/08-20 Sayılı Senato Kararına istinaden 20.01.2014 Tarihli Yüksek Öğretim Kurulu Oluru ile kapatılmasına karar verilmiş olup, mevcut öğrencilere eğitim vermeye devam etmektedir.*

### ❖ Enstitüler

- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü

### ❖ Rektörlüğe Bağlı Bölümler

- Beden Eğitimi
- Türk Dili
- Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi
- Enformatik

### ❖ Öğrenci Dekanlığı

*12.01.2017 YTÜ Senato Kararı ile açılan Yıldız Teknik Üniversitesi Öğrenci Dekanlığı; öğrencilerin ders dışı zamanını etkili bir şekilde değerlendirmesi, öğrencilerin eğitsel, mesleki ve kişisel sosyal gelişimlerinin desteklenmesi ve kurumsal bağlılıklarının artırılması amacıyla sanat, spor, kültür ve sosyal alanlarda etkinlikler planlamak ve yürütmek; öğrencilerin barınma, yemek, ulaşım ve sağlık gibi ana sorunlarını çözmeye yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur*



*İstanbul Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi Dönemi*

## Yıldız Yerleşkesi'nde Bulunan Akademik Birimler

### ❖ Fakülteler

- Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi

- Makine Fakültesi

- Mimarlık Fakültesi

### ❖ Bölümler

- Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisliği
- Gemi Makineleri İşletme Mühendisliği

- Makine Mühendisliği
- Mekatronik Mühendisliği (İngilizce)
- Mekatronik Mühendisliği
- Endüstri Mühendisliği (İngilizce)
- Endüstri Mühendisliği

- Mimarlık
- Mimarlık (İngilizce)
- Şehir ve Bölge Planlama
- Kültür Varlıklarını Koruma Ve Onarım

### Meslek Yüksekokulları

- Milli Saraylar ve Tarihi Yapılar MYO

### ❖ Programlar

- Teknik Programlar Bölümü

27.08.2015 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul toplantısında alınan karar ile; 2547 Sayılı Kanunun 2880 Sayılı Kanunla değişik 7/d-2 ile 7/h maddeleri uyarınca, 2016 ÖSYS'den itibaren Yüksekokulumuz Mimari Restorasyon Programına öğrenci alımının durdurulmasına karar verilmiştir. MSTY MYO mevcut öğrencilerine eğitim vermeye devam etmektedir.





*YTÜ Yıldız Yerleşkesi*



## YTÜ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ

**Uygulama ve Araştırma Merkezleri:** Üniversitemizde eğitim öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim - öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü merkezlerdir.

- ❖ Turizm Alanları Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TURAY)
- ❖ Tarihi Mirası Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi (TAMİR)
- ❖ Vedat Kosal Müzik Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKOM)
- ❖ Doğa Bilimleri Araştırma Merkezi
- ❖ Türkiye Toplumsal ve Ekonomik Tarih Araştırmaları Merkezi
- ❖ Uluslararası Kentsel Çalışmalar Araştırma Merkezi (ICUS)
- ❖ Ulaştırma Uygulama-Araştırma Merkezi
- ❖ Balkan İleri Döküm Teknolojileri Merkezi (BCACT)
- ❖ Stratejik Araştırmalar Merkezi (SAM)
- ❖ Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (YILDIZ-SEM)
- ❖ Yerleşme ve Mimarlık Bilimleri Uygulama Araştırma Merkezi (YERMİM)
- ❖ Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama Araştırma Merkezi
- ❖ Endüstriyel İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (ENDİL)
- ❖ Balkan ve Karadeniz Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (BALKAR)
- ❖ İstanbul Tarihi Yarımada Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTYAM)
- ❖ Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEM)
- ❖ Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ❖ Uzaktan eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (UZEM)
- ❖ Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ❖ Finans, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi

- 
- ❖ Mesleki Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
  - ❖ Sultan II. Abdülhamid Uygulama ve Araştırma Merkezi
  - ❖ Denizcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
  - ❖ Membran Malzemeleri ve Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
  - ❖ İstatistik Uygulama ve Araştırma Merkezi
  - ❖ Sosyal İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (SOSYO-PARK)
  - ❖ Sanat ve Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (SAT-PARK)
  - ❖ YTÜ Akıllı Şehirler Uygulama ve Araştırma Merkezi
  - ❖ Biyomekatronik ve Robotik Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
  - ❖ Konut ve Yapı Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 

## KOORDİNATÖRLÜKLER

### *Koordinatörlükler:*

- ❖ Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
  - ❖ Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü
  - ❖ Bologna Koordinatörlüğü
  - ❖ E-Yıldız Proje Koordinatörlüğü
  - ❖ İletişim Koordinatörlüğü
  - ❖ İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü
  - ❖ Kalite Koordinatörlüğü
  - ❖ Merkezi Sınav Koordinatörlüğü
  - ❖ Mezunlar Koordinatörlüğü
-

- ❖ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü
- ❖ Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü
- ❖ Bilim, Sanat ve Kültür Etkinlikleri Koordinatörlüğü
- ❖ Engelli Öğrenci Koordinatörlüğü

\* Erasmus+ Birimi, Mevlana Değişim Programı Birimi, Uluslararası İşbirlikleri ve Ortak Programları Birimi, Farabi Değişim Programı Birimi, Uluslararası Öğrenci Birimi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü altında yer almaktadır.



**İnşaat Fakültesi YÖK 2020 Engelsiz Üniversite Mekanda Erişilebilirlik Bayrak Ödülüne layık görülmüştür.**

### 3. FİZİKSEL YAPI

#### 3.1 Eğitim Alanları-Derslikler

Öğrencilerimize donanımı tamamlanmış, tabloda sayı ve kapasitesi belirtilmiş 72 adet anfi, 223 adet sınıf, 310 adet laboratuvar, 28 adet toplantı salonu ve 10 adet konferans salonu ile hizmeti verilmektedir.

Eğitim Alanı	Kapasitesi (0-50)	Kapasitesi (51-75)	Kapasitesi (76-100)	Kapasitesi (101-150)	Kapasitesi (151-250)	TOPLAM
Amfi	6	3	3	57	3	72
Sınıf	47	39	112	25	0	223
Bilgisayar Laboratuvarı	39	3	1	0	0	43
Diğer Laboratuvar	297	7	6	0	0	310
Toplantı Salonu	22	6	0	0	0	28
Konferans Salonu	3	0	0	1	6	10
<b>TOPLAM</b>	<b>414</b>	<b>58</b>	<b>122</b>	<b>83</b>	<b>9</b>	<b>686</b>



Rektörümüz Prof. Dr. Tamer YILMAZ'ın Sensör ve Biyosensör Teknolojileri Laboratuvarı ziyareti.

### 3.2 Sosyal Alanlar

Yıldız Teknik Üniversitesinin mülkiyetinde ya da kullanımında bulunan sosyal alanlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

#### 3.2.1. Sosyal Alanlar

Sıra No	Sosyal Alan	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kapasitesi (Kişi)
1	Kantin ve Kafeterya	19	10.156	7000
2	Yemekhane	6	4608	2502
3	Misafirhane	14	828	270
	Bebek Misafirhanesi	1	270	16
4	Öğrenci Yurtları	3	2547	138
5	Öğrenci Kulübü	69	1564	1022
6	Sinema Salonu	2	104	157
7	Kapalı Spor Tesisi (K.Havuz-Fitness)	2	4.992	130
8	Açık Spor Tesisi (Halı Saha-Tenis Kortu)	2	1.700	20
9	Kreş (Beşiktaş)	0	0	0
	Kreş (Davutpaşa)*	0	0	0
<b>TOPLAM</b>		<b>120</b>	<b>27.675</b>	<b>11.197</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kreşler 30.09.2019 Tarih ve 17 Sayılı Anaokulu İşbirliği Protokolü ile beş (5) yıllığına Milli Eğitim Bakanlığına devredilmiştir.</li> </ul>				

### 3.2.2. Lojmanlar

Lojman Sayısı: **589** adet

Lojman Brüt Alanı: **47.936** m<sup>2</sup>

### 3.2.3. Spor Tesisleri

Üniversitemiz, çeşitli branşlarda üniversitelerarası spor organizasyonlarına katılmakta ve katıldığı bu organizasyonlarda başarılar kazanmaktadır. Üniversitemizde; alt yapıya büyük önem verilmekte, mevcut spor tesislerinin iyileştirilmesi ve yeni tesis kazandırılmasına yönelik çalışmalar her yıl devam etmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde yarı olimpik kapalı yüzme havuzu, kapalı spor salonu, fitness salonu, tenis kortu ve sahalar (halı ve toprak) mevcuttur.

Davutpaşa Yerleşkesi'nde bulunan yarı olimpik kapalı yüzme havuzu 2013 yılından bu yana hizmet vermekte olup; 25 mt. uzunluğunda 16 mt. genişliğinde, 2,20 mt. derinliğinde ve 6 kulvardan oluşmaktadır. Aynı alanda 16 mt. uzunluğunda 6 mt. genişliğinde ve 90 cm. derinliğinde bir de antrenman havuzu bulunmaktadır.

Sıra No	Düzenlenen Faaliyet	Yararlanıcı Sayısı
1	Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu	3.148
2	Fitness Salonu	13.089
3	Tenis Kortu	245
4	Halı Saha	2.580
TOPLAM		19.062*
• Pandemi nedeniyle kullanıcı sayısında geçen yıllara göre düşüş yaşanmıştır.		



*YTÜ Amerikan Futbolu Takımı Antrenman Çalışması, Davutpaşa*

#### 3.2.4. Toplantı, Sergi ve Konferans Salonları

Üniversitemiz toplantı ve konferans salonlarında ulusal ve uluslararası etkinliklere evsahipliği yapılmaktadır.

	KAPASİTESİ					
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251-Üzeri
Oditoryum	-	-	-	-	-	1
Kongre Merkezi	1	-	-	3	1	1
Konferans Salonu	3	-	-	3	5	1
Sergi Salonu	-	-	-	1	-	-
Toplantı Salonu	31	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>3</b>

Davutpaşa Yerleşkemizde bulunan kongre merkezimizde çeşitli büyüklükte salonlarımız, Beşiktaş yerleşkemizde Oditoryum ve sergi salonumuz mevcuttur. Ayrıca bu iki yerleşkemizde üniversitemizin prestij mekanları olan tarihi binalarımız bulunmakta olup; üniversitemiz bünyesindeki bu mekanlarda akademik, sosyal, kültürel, sanatsal etkinlikler düzenlenmektedir.





*YTÜ Kongre Merkezi, Büyük Salon*

---

### **3.2.5. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri**

Üniversitemiz bünyesinde yaklaşık olarak 150 kişilik Yıldız Çatı Restaurant, 1100 kişilik Yıldız Hisar Tesisleri bulunmaktadır.



Yıldız Hisar Tesisleri



*Davutpaşa Yerleşkesi, Orta Bahçe*

### 3.2.6. Öğrenci Kulüpleri

– Öğrenci Kulüpleri Alanı: 1.564 m<sup>2</sup>

SKS Daire Başkanlığı Kültür Hizmetleri bünyesinde, 61 farklı öğrenci kulübümüz, 22.969 üyesiyle üniversitemizde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2020’de 428 etkinlik düzenlenmiştir.

Sıra No	Kulüp Adı	Üye Sayısı	Etkinlik Sayısı
1	1002 Şiir ve Masal Kulübü	250	4
2	Alternatif Enerjili Sistemler Kulübü (AESK)	350	10
3	Astronomi Kulübü	400	2
4	BEST Kulübü (Board of European Students of Technology)	700	2
5	Bilim Kurgu ve Fantastik Kulübü (BKFK)	250	4
6	Bilim ve Matematik Kulübü	300	2
7	Biyoteknoloji ve Genetik Kulübü (BİYOGEN)	200	8
8	Çevre Kulübü (YTÜÇEV)	100	6
9	Çocuk ve Eğitim Kulübü	200	4
10	Dağcılık Kulübü	450	3
11	Dijital Oyun Geliştirme ve Dijital Oyunculuk Kulübü (DOG DOK)	498	2
12	Eğitim ve Bilişim Teknolojileri Kulübü (EBİLTEK)	200	6
13	Ekonomi Kulübü	450	10
14	Elektrik Tesisleri Kulübü	200	1
15	Farkındalık ve Ombudsmanlık Kulübü	100	0
16	Fizik Kulübü	300	3
17	Fotoğraf Kulübü (FOK)	250	4
18	Gemi ve Denizcilik Kulübü (GEMDEK)	200	2
19	Gezi ve Kampçılık Kulübü (GEKA)	1300	9
20	Gıda ve Sağlıklı Beslenme Kulübü	100	1
21	Girişimcilik Kulübü	700	20
22	Hayvan Hakları Kulübü (HAYHAK)	350	11
23	IEEE Kulübü	900	30
24	İşletme Kulübü	600	14
25	Jeoformatik Kulübü	150	7
26	Kalite ve Verimlilik Kulübü (KVK)	1750	25
27	Kimya Teknolojileri Kulübü (KİMTEK)	500	17
28	Lagari İnsansız Hava Aracı Kulübü	28	2
29	Makine Teknolojileri Kulübü (MAKTEK)	650	11
30	Malzeme Bilimleri Kulübü	750	14
31	Materyal Tasarım Kulübü	20	0
32	Medikal Teknoloji Kulübü	100	18
33	MİNT (Multidisipliner İnovasyon Teknolojileri) Kulübü	500	5
34	Model Uçak Tasarım ve Eğitimi Kulübü	100	1

Sıra No	Kulüp Adı	Üye Sayısı	Etkinlik Sayısı
35	Motosiklet Kulübü	100	19
36	Müzik Kulübü	550	1
37	Okçuluk Kulübü	200	1
38	Proje Geliştirme ve Teknikleri Kulübü	50	0
39	Psikolojik Danışmanlık Kulübü (PSDK)	350	22
40	Robotik ve Otomasyon Kulübü (ROBOTİK)	600	5
41	Rüzgâr Enerjisi Kulübü	100	6
42	Satranç Kulübü	51	0
43	Sinema Kulübü	700	11
44	SKYLAB Kulübü	750	9
45	Sosyal Sorumluluk Kulübü	648	7
46	SPARK Kulübü	350	8
47	Spor Kulübü	750	9
48	Sualtı Sporları Kulübü	352	7
49	Tarih ve Medeniyet Kulübü	20	1
50	Tasarım Kulübü	200	1
51	Teknik Elemanlar Kulübü	0	0
52	Tiyatro Kulübü	800	6
53	Uluslararası Öğrenci Kulübü	300	1
54	Uluslararası Staj Değişim Kulübü (USDK)	400	1
55	Yabancı Diller ve Çeviri Kulübü	350	1
56	Yıldız Erasmus Kulübü	31	0
57	Mathware Topluluğu	150	5
58	Bilim Ofisi Topluluğu	Bilim ve Matematik Kulübüne Bağlı	0
59	Kravmaga Topluluğu	Spor Kulübüne Bağlı	1
60	Laboratuvar Araştırmalar Topluluğu	KİMTEK Kulübüne Bağlı	0
61	Savunma Sanayileri Topluluğu	Malzeme Bilimleri Kulübüne Bağlı	5





Makine Teknolojileri Kulübü (MAKTEK) YTU Racing takımının YTR04 aracı.



Rektörümüz Sayın Prof.Dr.Tamer YILMAZ pilotlarımızla.



### 3.2.7 Kütüphane Alanları

Kütüphanecilik hizmetleri Davutpaşa Merkez Kütüphane binası ile Yıldız Şevket Sabancı Şube Kütüphanesinde verilmektedir. Davutpaşa Merkez Kütüphane 681 kişi, Yıldız Şevket Sabancı Şube Kütüphanesi 417 kişilik kapasitelidir.

Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi haftanın 7 günü 24 saat esasına göre hizmet vermektedir. Merkez Kütüphanenin 24 saat açık kalmasıyla, öğrencilerin rahat ders çalışabilecekleri ve zaman sınırı olmadan araştırma yapabilecekleri, üniversite içinde daha fazla vakit geçirecekleri bir ortam oluşturulmuştur.

SOSYAL ALAN	Şehit Prof. Dr. İlhan VARANK Merkez Kütüphanesi			Şevket SABANCI YILDIZ Şube Kütüphanesi		
	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kapasitesi (Kişi)	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kapasitesi (Kişi)
Kitap ve Malzeme Depoları	3	638	-	-	80	-
Konferans Salonu	1	119,31	80	-	-	-
Serbest/Grup Çalışma Salonu	2	146	75	1	253	150
Araştırma, Tez ve Proje Çalışmalar Salonu	1	60	40	-	-	-
Bilgisayar Laboratuvarı	1	122,72	48	1	60	17
Kitap Okuma Salonu	5	2.647,55	430	2	506	250
Bireysel Çalışma Odası	8	32	8	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>21</b>	<b>3.765,58</b>	<b>681</b>	<b>4</b>	<b>899</b>	<b>417</b>





*Şehit Prof. Dr. İlhan VARANK Merkez Kütüphanesi / Davutpaşa Yerleşkesi*

### 3.3. Hizmet Alanları

#### 3.3.1. Fiziki Kapalı Alanlar (m<sup>2</sup>)

- YTÜ Toplam Açık Alanı : 1.420.578,60 m<sup>2</sup>
- YTÜ Toplam Kapalı Alanı : 404.531,00 m<sup>2</sup>

(Fiziki Alan Tablo 1)

2020 YILI FİZİKİ KAPALI ALANLAR (M <sup>2</sup> )					
Birimler	İdari Bina Alanları	Eğitim Alanları		Spor Alanları	
		Derslik	Laboratuar	Açık	Kapalı
Rektörlük	25.285	23.160	8.751	15.725	9.463
Fakülteler	62.011	80.558	56.938	0	0
Yüksekokullar	4.814	9.303	293	0	0
Enstitüler	1.333	0	0	0	0
Kütüphane	13.138	0	0	0	0
Sosyal Tesisler	22.612	0	0	0	0
Atölye-Depo	5.851	0	0	0	0
<b>TOPLAM-1</b>	<b>130.633</b>	<b>113.021</b>	<b>65.982</b>	<b>15.725</b>	<b>9.463</b>

(Fiziki Alan Tablo 2)

2020 YILI FİZİKİ KAPALI ALANLAR (M <sup>2</sup> )				
Birimler	Sosyal Alanlar			
	Yemekhane	Lojmanlar + Misafirhane	Yurtlar	Diğer
Rektörlük	12.876	48.933	7.134	764
<b>TOPLAM-2</b>	<b>12.876</b>	<b>48.933</b>	<b>7.134</b>	<b>764</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>404.531,00 ( Fiziki Alan Tablo 1+ Fiziki Alan Tablo 2 )</b>			

NOT 1: Sosyal Tesisler Diğerleri Bölümünde Toplantı /Konferans Salonları, Kulüp/Dernekler, Eğitim /Dinlenme Tesisleri, Kantin/Kafeterya, Kreşler yer almaktadır.

NOT 2: Tabloda yer alan veriler Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'ndan temin edilmiş olup T.C. Cumhurbaşkanlığı Mek-Sis'te yer alan verilerdir.

**3.3.2. Akademik Personel Hizmet Alanları**

	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	1.213	19.554,43	1.700

**3.3.3. İdari Personel Hizmet Alanları**

	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	374	10.928,95	706

**3.4. Diğer Alanlar**

Diğer Alanlar	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )
Ambar	437	5.850,570
Arşiv	29	1.467,402
Atölye	12	596,450
<b>TOPLAM</b>	<b>61</b>	<b>7.914,422</b>

### 3.5. Hastane Alanları

Sıra No	Ünite Adı	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kapasitesi (Kişi)
1	Acil Servis	2	147	6
2	Klinik	5	168	5
3	Laboratuar	1	122	-
4	Radyoloji Alanı	1	98	1
5	Diş Polikliniği	1	132	4
TOPLAM		10	667	



YTÜ Mediko-Sosyal Sağlık Merkezi, Diş Ünitesi

### 3.6. Taşıtlar

Üniversitemiz bünyesinde yer alan 31.12.2020 tarihi itibarıyla taşıt listesi aşağıda yer almaktadır.

Sıra No	T-Cetveli Sıra No	Taşıtın Cinsi	Adet
1	T02	Binek otomobil	1
2	T02	Binek otomobil	1
3	T02	Binek otomobil	1
4	T02	Binek otomobil	1
5	T02	Binek otomobil	1
6	T02	Binek otomobil	1
7	T02	Binek otomobil	1
8	T02	Binek otomobil	1
9	T02	Binek otomobil	1
10	T02	Binek otomobil	1
11	T02	Binek otomobil	1
12	T02	Binek otomobil	1
13	T02	Binek otomobil	1
14	T02	Binek otomobil	1
<b>Toplam</b>			<b>14</b>
15	T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	1
16	T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	1
17	T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	1
18	T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	1
19	T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	1
20	T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	1
<b>Toplam</b>			<b>6</b>
21	T07	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	1
22	T07	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	1
23	T07	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	1
<b>Toplam</b>			<b>3</b>
24	T09	Panel	1
25	T09	Panel	1
<b>Toplam</b>			<b>2</b>
26	T11	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	1
27	T11	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	1
28	T11	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	1
29	T11	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	1
30	T11	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	1
<b>Toplam</b>			<b>5</b>
31	T15	Ambulans (Tıbbi donanımlı)	1
<b>Toplam</b>			<b>1</b>
<b>Genel Toplam</b>			<b>31</b>



## 4- TEŞKİLAT YAPISI

Üniversitemizin teşkilat yapısı, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanun'a göre oluşturmuştur.

### Akademik Teşkilat

Yıldız Teknik Üniversitesi akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre 11 fakülte, 2 enstitü, 1 yüksekokul, 2 meslek yüksekokulu, 28 araştırma ve uygulama merkezi ile 4 bölümden oluşmuştur.

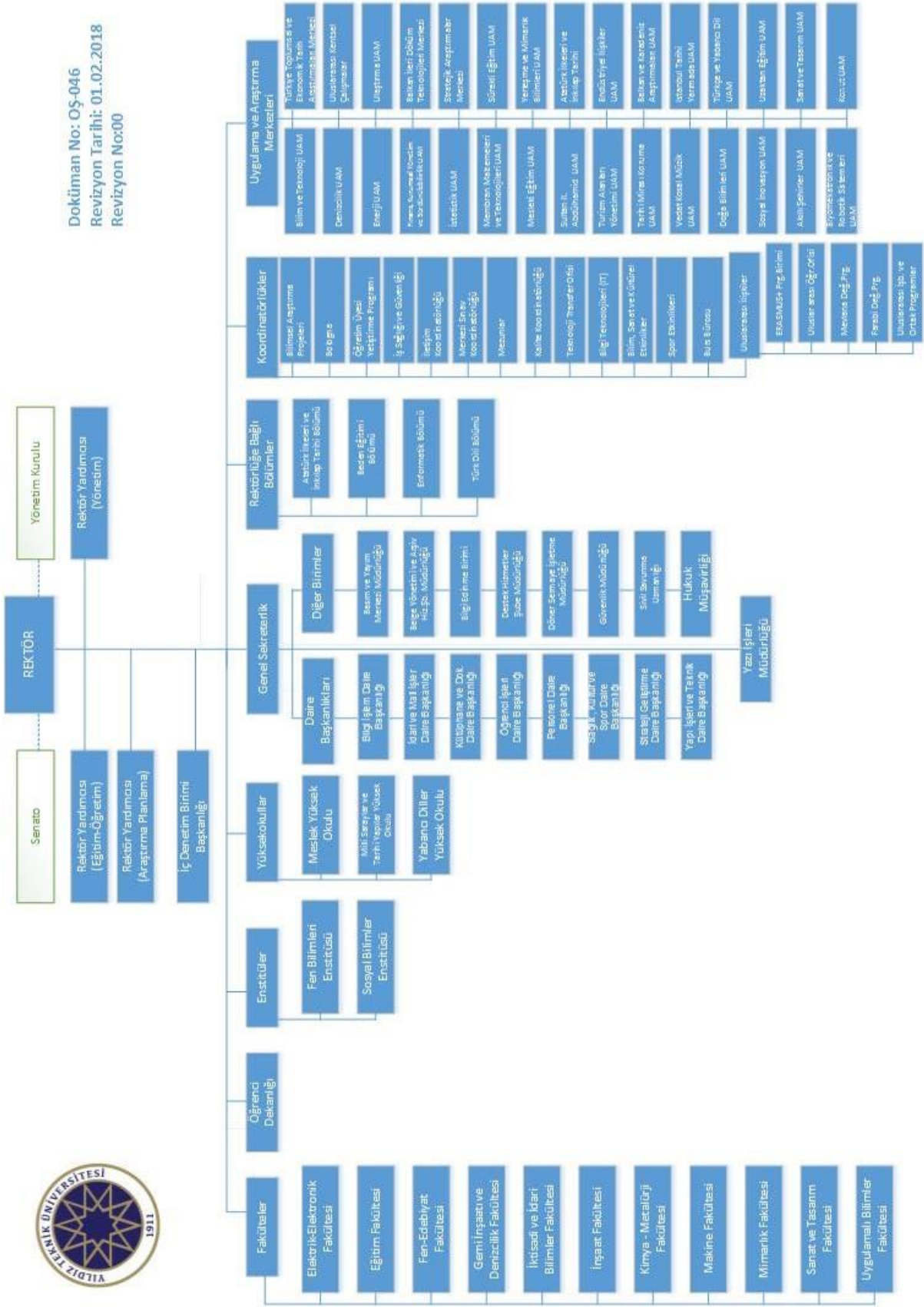
### İdari Teşkilat

Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup, yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Yıldız Teknik Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı aşağıdaki şekilde sunulmuştur.



Doküman No: OŞ-046  
 Revizyon Tarihi: 01.02.2018  
 Revizyon No:00



## 5- TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

### 5.1. YAZILIMLAR

Her geçen gün büyümekte olan üniversitemizde bilişim hizmetlerinin daha etkin ve kaliteli sunulabilmesi için; öğrencilerimizin ve çalışanların memnuniyet oranlarını artırmak amacıyla, farklı yazılım ve teknolojilerin Üniversitemize kazandırılmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup, birimlerimizde yoğun olarak kullanılan çeşitli yazılımlar aşağıda sunulmuştur.

- ❖ Windows İşletim Sistemleri, Microsoft Office, Microsoft SQL Server, Office 365
- ❖ ChemCAD, MathCAD, Simsci PRO, Termoflex v.20
- ❖ Avira Professional Virüs Programı, Spam Titan Antispam Programı
- ❖ Matlab, Ansys, EES, Linux
- ❖ Auto Cad, MTDATA-JMATPRO, Solid Works, Solid Cast
- ❖ Yordam Kütüphane Bilgi Belge Otomasyon Programı
- ❖ Mobil Kütüphane Uygulaması
- ❖ BAP Ödeme İşlemleri ve Matrah Aktarımı
- ❖ Öğrenci Bilgi Sistemleri (Arşiv Programı, OGİS, ARAS, USİS, GSİS,)
- ❖ Lojman Yönetim Sistemi (LSİS)
- ❖ DÖSİM SDD Programı
- ❖ DÖSİM (Muhasebat GM) DMIS Programı
- ❖ Personel Bilgi Sistemi (PERSİS)
- ❖ Personel Matrah Programı Matlist
- ❖ Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- ❖ Ek Ders Ücretlendirme Sistemi EUS
- ❖ Hukuk Programı (CORPUS, Sinerji İcra)
- ❖ Yemekhane Kontrol ve Raporlama Programı
- ❖ Asistan Öğrenci Maaş Programı
- ❖ Sağlık Merkezi Hasta Kayıt Programı
- ❖ HMB Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)
- ❖ SBB e-bütçe Sistemi
- ❖ HMB Kamu Harcama ve Bilişim Sistemi (KBS)
- ❖ HMB Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS),
- ❖ HMB Yeni Harcama Yönetim Sistemi (MYS)
- ❖ Kİ-ON Erasmus Otomasyon Programı
- ❖ Veri Yönetim Sistemi (VYS)
- ❖ ÜYBS Program Değerlendirme
- ❖ Bağış Sistemi (Mbagis)

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından hazırlanan, üniversitemizde kullanılan yazılımlara ait 2020 yılı verileri aşağıdaki gibidir.

YAZILIM ADI	KULLANAN BİRİM	KULLANICI SAYISI
WEBMAIL	Genel	85.647
LSİS	Akademik pers + idari pers	2.451
EBİS	Genel	50.000
USİS	Lisans öğrencileri + akademik pers + idari pers	30.160
GSİS	Tüm kayıtlı yüksek lisans öğrencileri ve yüksek lisans dersleri veren akademik personel	8.891
ARAS	2001 yılı öncesi kayıtlı öğrenci ve öğrenci işleri d. Başkanlığı yetkili idari personel.	24
BAPSİS	Akademik pers.	1.754
EBYS	Akademik pers + idari pers	2.982
DÖSİS	Dekanlıklar+rektörlük+dösım personeli	17.000
PBS	Akademik pers + idari pers	2.485
DİSTRO	Genel	98.031
KTEŞVİK	Akademik pers + idari pers	2.485
KURUM TEŞVİK	Fakültelerdeki yetkili personel	948
AVESİS	Akademik pers.	1.754
EUS	Ek ders veren akademik pers+ yetkili idari pers+dışarıdan ders vermeye gelen öğretim üyeleri	1.670
TSERVIS	Akademik pers + idari pers	2.451
ÖZLÜK	Akademik pers + idari pers	2.451
PERSİS	Akademik pers + idari pers	2.451
EJOURNAL	Akademik pers.	1.754
MEGARON	Akademik pers.	1.754
ATÖSİS	Akademik pers.	2
TOPLU SMS	Personel DB. + Bilgi İşlem DB.	2
ASİSTAN ÖĞRENCİ ÜCRET TAKİP PROGRAMI	SKS DB.	2
İŞÇİ ÜCRETLERİ TAKİBİ	SKS + DÖSİM	98
ANALİTİK YEVMİYE TAKİP PROGRAMI	Tüm fakülte ve daire başkanlıkları yetkili personel	98
YEMEKHANE OTOMASYONU	SKS DB. + Bilgi İşlem DB.	20
YÖKSİS WEB SERVİSLERİ	Bilgi İşlem DB.	5
EMLAK YÖNETİMİ PROGRAMI	Taşınmaz Yönetimi Birim	10
LABSİS	Tüm akademik birimler	30
PDKS	Tüm birimler yetkili personel	39
VYS	Tüm birimler yetkili personel	120
PREPSİS		5.138
YTÜ LİSE YAZ OKULU		500
YTÜ DC MANAGER		5.000
OS&OFFICE	Genel (kullanıcı sayısı lisans sayısıdır)	250
ESET ANTIVIRUS	Genel (kullanıcı sayısı lisans sayısıdır)	2.500
MATLAB	Genel (kullanıcı sayısı lisans sayısıdır)	SINIRSIZ
ANSY	Genel (kullanıcı sayısı lisans sayısıdır)	500
EES	Genel (kullanıcı sayısı lisans sayısıdır)	SINIRSIZ
PERFORMANS	Tüm fakülte ve daire başkanlıkları yetkili personel	95
BELGESAĞLAMA	Akademik pers.	1.754
MİSAFİR YILDIZ	Akademik pers + idari pers	2.451
YOKBURS YILDIZ	Öğrenci İşleri DB.	3

YTÜ web sitesinin 2020 yılı içerisindeki kullanımına dair özet bilgiler ise şöyledir;

Toplam Ziyaret Sayısı (visits)	4.276.023
Toplam Görüntülenen Sayfa Sayısı	6.265
Ortalama Sayfa Görüntüleme Süresi	02:46 Dakika
İngilizce Ana Sayfa Görüntüleme Sayısı	48.278
Türkçe Ana Sayfa Görüntüleme Sayısı	1.892.694

## 5.2. BİLGİSAYARLAR

AÇIKLAMA	ADET
Masaüstü bilgisayar	6.275
Taşınabilir bilgisayar	1.723
Tablet PC	401

## 5.3. KÜTÜPHANE KAYNAKLARI

Yıldız Teknik Üniversitesi Kütüphanesi olarak, koleksiyon sayımızı; misyon ve vizyonumuza uygun olarak arttırmayı ve hizmet kalitesi ile çeşitliliğini geliştirmeyi hedeflemekteyiz. Elektronik kaynaklar konusunda oldukça güçlü bir koleksiyona sahip olan kütüphanemiz, 2020 yılında da bilgi kaynaklarını kütüphane üyelerimizden gelen istekler doğrultusunda geliştirmiştir. Öncelikli olarak ders kitaplarının, bilimsel araştırmalarda kullanılan güncel kitap ile süreli yayınların ve bilimsel araştırmalar için vazgeçilmez olan elektronik kaynakların alımı sağlanmıştır.

AÇIKLAMA	TÜRÜ	ADET
Kitap Sayısı	Yabancı Dil	81.228
	Türkçe	61.631
Basılı Süreli Yayın Sayısı	721 başlık	22 başlık 30 adet güncel abonelik, 20.592 Adet (Yıl içinde tamamlanan sayıların ciltlenmesi nedeniyle adet bilgisi değişiklik göstermektedir.)
Tezler	Doktora	2.255
	Yükseklisans	11.099
	Doçentlik	44
	Sanatta Yeterlilik	12
	Bitirme Tezi	111
Elektronik Kaynaklar	E-Dergi Veritabanı	28
	E-Kitap Veritabanı	6
	E-Referans Veritabanı	9
DVD		908





*Şehit Prof. Dr. İlhan VARANK Merkez Kütüphanesi / Davutpaşa Yerleşkesi*

#### 5.4. DİĞER BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Üniversitemizde idari, eğitim ve araştırma amaçlı faaliyetlerinde kullanılmak üzere edinilen ve birimlerin kullanımına sunulan araç, makine ve donanım envanterine ilişkin tablo aşağıdadır.

CİNSİ	İDARİ AMAÇLI (ADET)	EĞİTİM AMAÇLI (ADET)	ARAŞTIRMA AMAÇLI (ADET)
Projeksiyon	46	778	101
Slayt makinesi	-	2	-
Tepegöz	-	29	4
Barkod Okuyucu	30	5	-
Yazıcı	1690	985	142
Fotokopi makinesi	160	24	3
Faks	88	-	-
Fotoğraf makinesi	2	139	-
Kameralar	2	76	-
Televizyonlar	-	146	-
Tarayıcılar	236	208	36
Müzik Setleri	229	260	-
Mikroskoplar	-	162	16



*YTÜ Lagari İHA Takımımız*



*Sayın Rektör ve Rektör Yardımcılarımızın YTÜ Lagari Kulübünü ziyaretinden.*

## 6- İNSAN KAYNAKLARI

Bir kurumdan beklenen verimin elde edilmesini belirleyen temel faktörlerin başında kurumda çalışanlar gelmektedir. Bu sebeple insan kaynakları kurumun başarısını etkileyen en önemli faktörlerden biridir. Kurum amaç ve hedeflerine ulaşmak için insan kaynakları planlamasını çok iyi yapmak zorundadır, çünkü belirlediği amaç ve hedeflere kaliteli insan gücüyle ulaşacaktır. Üniversitemiz insan kaynakları yönetimine büyük önem vermektedir. Bu kapsamda kurumumuz önümüzdeki yıllarda hangi alanda ne kadar elemana ihtiyaç duyulduğunu belirleyerek, planlamasını buna göre yapmakta ve gelecek olan personellere yönelik eğitim programları hazırlamaktadır. Hizmet içi eğitimleri sürekli kılarak personelin performansını artırmak, sunulan hizmetlerin kalitesini ve sürekliliğini artırmak, iş analizlerine dayalı insan gücü planlamasını yapmak ve birimlerin ihtiyaçlarının tespit edilerek insan kaynakları planlamasının buna göre yapılmasını sağlamak temel hedefimizdir. Bu bilgiler ışığında Yıldız Teknik Üniversitesinin 2020 yılı için bünyesinde toplam **2.804** çalışanı bulunmaktadır. Bunların **1.700'** u akademik, **706'sı** idari personel ve **398'i** sürekli işçidir. Üniversitemiz akademik ve idari personel sayıları, yabancı uyruklu öğretim elemanları, diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel sayısını gösteren tablolar aşağıda yer almıştır

YTÜ Akademik / İdari Personel Tablosu

KADROLU			SÖZLEŞMELİ PERSONEL	TOPLAM
AKADEMİK PERSONEL	İDARİ PERSONEL	SÜREKLİ İŞÇİ	YABANCI UYUKLU ÖĞRETİM ELEMANI	
1.688	706	398	12	<b>2.804</b>



*YTU Akademisyenleri ile yapılan AR-GE Toplantısı.*

### 6.1. Akademik Personelin (Kadro) Sayısal Dağılımı

AKADEMİK PERSONEL			
UNVANI	KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE		
	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Profesör	306	96	402
Doçent	242	106	348
Dr.Öğretim Üyesi	341	167	508
Öğretim Görevlisi	325	104	329
Araştırma Görevlisi	474	175	649
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.688</b>	<b>648</b>	<b>2.336</b>



### 6.1.1. Akademik Personelin Cinsiyet İtibarıyla Dağılımı

UNVAN	KADIN	ERKEK	TOPLAM
Profesör	112	194	306
Doçent	104	138	242
Dr.öğretim üyesi	159	182	341
Öğretim görevlisi	204	121	325
Araştırma görevlisi	226	248	474
<b>TOPLAM</b>	<b>805</b>	<b>883</b>	<b>1.688</b>

### 6.1.2. Birimlere Göre Akademik Kadro Dağılımı

BİRİM ADI	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğrt.Görv.	Arş.Gör.	TOPLAM
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	4	4
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	2	2
Fen Edebiyat Fakültesi	80	51	56	11	106	304
Kimya Metalurji Fakültesi	40	27	39	10	44	160
Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	13	7	18	3	24	65
İnşaat Fakültesi	41	30	37	5	51	164
Elektrik Elektronik Fakültesi	20	23	45	5	52	145
Makine Fakültesi	37	21	36	2	48	145
Mimarlık Fakültesi	22	34	33	5	33	127
Eğitim Fakültesi	20	20	27	2	39	108
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	29	16	25		42	112
Sanat ve Tasarım Fakültesi	3	11	15	14	22	65
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	1	3	-	3	7
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	168	-	168
Meslek Yüksekokulu	1		6	27	-	34
Milli Saraylar ve Tarihi Yapılar MYO	-	1	-	2	-	3
Retörlüğe Bağlı Bölümler	-	-	1	8	4	13
Rektörlük	-	-	-	62	-	62
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>306</b>	<b>242</b>	<b>341</b>	<b>325</b>	<b>474</b>	<b>1.688</b>



## 6.2. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel

YABANCI UYUKLU ÖĞRETİM ELEMANLARI			
UNVAN	GELDİĞİ ÜLKE	ÇALIŞTIĞI BİRİM	SAYI
PROFESÖR	ERMENİSTAN	MAKİNE FAKÜLTESİ	1
DR.ÖĞR.ÜYESİ	AZERBAYCAN	MAKİNE FAKÜLTESİ	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	İRAN	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	KIRGIZİSTAN	SANAT VE TASARIM FAKÜLTESİ	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	ROMANYA	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	RUSYA	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	SURİYE	MİMARLIK FAKÜLTESİ	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	UKRAYNA	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	USA	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	3
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	YUNANİSTAN	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1
PROFESÖR	ERMENİSTAN	MAKİNE FAKÜLTESİ	1
DR.ÖĞR.ÜYESİ	AZERBAYCAN	MAKİNE FAKÜLTESİ	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	İRAN	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	KIRGIZİSTAN	SANAT VE TASARIM FAKÜLTESİ	1
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	ROMANYA	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1
<b>TOPLAM</b>			<b>12</b>

### 6.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

#### 6.3.1. 2547 Sayılı Kanun'un 35. Maddesi ile Başka Üniversitelere Giden Personel

2547 Sayılı Kanun'un 35. maddesine göre 2020 yılı içerisinde YTÜ'den başka üniversiteye giden akademik personelimiz olmamıştır.

#### 6.3.2. 2547 Sayılı Kanun 40-a Maddesi ile Başka Üniversitelere Giden Personel

Toplam 44 akademik personelimiz 2547 SK nun 40-a md. göre başka kurumlara gitmiştir.

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üye	Öğrt.Görv.	TOPLAM
ALTINBAŞ ÜNİVERSİTESİ	1				1
CERRAHPAŞA ÜNİVERSİTESİ		1			1
BEYKENT ÜNİVERSİTESİ (VAKIF)			1		1
BİLGİ ÜNİVERSİTESİ	1		1		2
BİRÜNİ ÜNİVERSİTESİ	1				1
BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ				1	1
ESENYURT ÜNİVERSİTESİ	1	1			2
FATİH SULTAN MEHMET VAKIF ÜNİV.			1		2
GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ	2			1	3
GEDİK ÜNİVERSİTESİ	1				1
HALIÇ ÜNİVERSİTESİ (VAKIF)				1	1
İSTANBUL AREL ÜNİVERSİTESİ	1		1		2
İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ			1		1

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üye	Öğrt.Görv.	TOPLAM
İSTANBUL GELİŞİM ÜNİVERSİTESİ	1		2		3
İSTANBUL KÜLTÜR ÜNİVERSİTESİ	1		2		3
İSTANBUL SABAHATTİN ZAİM ÜNİV.			2		2
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ		1	1		2
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	2	1			3
İSTİNYE ÜNİVERSİTESİ	2		1		3
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	1				1
MALTEPE ÜNİVERSİTESİ			1		1
MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ	1		1		2
MİLLİ SAVUNMA ÜNİVERSİTESİ	2				2
OKAN ÜNİVERSİTESİ (VAKIF)			1		1
TÜRK-ALMAN ÜNİVERSİTESİ			1		1
NİŞANTAŞI ÜNİVERSİTESİ	1				1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>44</b>

### 6.3.3. 2547 Sayılı Kanunun 40-b Maddesi ile Başka Üniversitelere Giden Personel

2547 Sayılı Kanunun 40-b maddesine göre 2020 yılı içerisinde Üniversitemizden başka üniversiteye giden 2 akademik personelimiz bulunmaktadır.

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üye	Öğrt.Görv.	TOPLAM
İstanbul Teknik Üniversitesi	1	0	0	0	1
Ankara Üniversitesi	1	0	0	0	1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

#### 6.3.4. 2547 Sayılı Kanunun 40-c Maddesi ile Başka Üniversitelere Giden Personel

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üye	Öğrt.Görv.	TOPLAM
Milli Savunma Üniversitesi	4	4	1	0	9
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>9</b>

#### 6.3.5. 2547 Sayılı Kanunun 40-d Maddesi ile Başka Üniversitelere Giden Personel

2020 yılı içerisinde 2547 Sayılı Kanunun 40-d maddesi ile başka kurumlara toplam 9 personelimiz gitmiştir.

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	TOPLAM
Anadolu Üniversitesi	-	1	-	1
Antalya Bilim Üniversitesi	-	-	1	1
Atatürk Üniversitesi	-	1	-	1
Atılım Üniversitesi	-	1	-	1
Hasan Kalyoncu Üniversitesi	-	2	-	2
Gebze Teknik Üniversitesi	1	-	1	2
Kırklareli Üniversitesi	-	1	-	1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>9</b>

#### 6.4. Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel

##### 6.4.1. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesi ile Üniversitemize Gelen Personel

Üniversitemiz de 2547 SK nun 35. Md.'sine göre 10 Araştırma Görevlisi bulunmaktadır.

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üye	Öğrt.Görv.	Arş. Gör.
AMASYA ÜNİVERSİTESİ					1
BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ					1
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ					1
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ					1

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üye	Öğrt.Görv.	Arş. Gör.
NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ					2
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ					1
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ					1
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ					1
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ					1
AMASYA ÜNİVERSİTESİ					1
BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ					1
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ					1
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ					1
NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ					2
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ					1
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ					1
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ					1
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ					1
AMASYA ÜNİVERSİTESİ					1
BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ					1
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ					1
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ					1
NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ					2
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ					1



Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üye	Öğrt.Görv.	Arş. Gör.
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ					1
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ					1
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ					1
AMASYA ÜNİVERSİTESİ					1
BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ					1
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ					1
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ					1
NİĞDE ÖMER HALİDEMİR ÜNİVERSİTESİ					2
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ					1
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ					1
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ					1
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ					1
AMASYA ÜNİVERSİTESİ					1
BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ					1
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ					1
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ					1
NİĞDE ÖMER HALİDEMİR ÜNİVERSİTESİ					2
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ					1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>

#### 6.4.2. 2547 Sayılı Kanun'un 40-a Maddesi ile Üniversitemize Gelen Personel

2547 Sayılı Kanunun 40-a maddesi ile Üniversitemize toplam 42 personel gelmiştir.

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üye	Öğrt.Görv.	TOPLAM
ALTINBAŞ ÜNİVERSİTESİ	1				2
CERRAHPAŞA ÜNİVERSİTESİ		1			1
BEYKENT ÜNİVERSİTESİ (VAKIF)			1		1
BİLGİ ÜNİVERSİTESİ	1		1		3
BİRÜNİ ÜNİVERSİTESİ	1				3
BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ				1	2
ESENYURT ÜNİVERSİTESİ	1	1			1
FATİH SULTAN MEHMET VAKIF ÜNİV.			1		1
GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ	2			1	2
GEDİK ÜNİVERSİTESİ	1				1
HALIÇ ÜNİVERSİTESİ (VAKIF)				1	2
İSTANBUL AREL ÜNİVERSİTESİ	1		1		1
İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ			1		4
İSTANBUL GELİŞİM ÜNİVERSİTESİ	1		2		9
İSTANBUL KÜLTÜR ÜNİVERSİTESİ	1		2		1
İSTANBUL SABAHATTİN ZAİM ÜNİV.			2		2

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr.Üye	Öğrt.Görv.	TOPLAM
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ		1	1		2
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	2	1			3
İSTİNYE ÜNİVERSİTESİ	2		1		1
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	1				1
MALTEPE ÜNİVERSİTESİ			1		1
MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ	1		1		2
MİLLİ SAVUNMA ÜNİVERSİTESİ	2				2
OKAN ÜNİVERSİTESİ (VAKIF)			1		1
TÜRK-ALMAN ÜNİVERSİTESİ			1		1
NİŞANTAŞI ÜNİVERSİTESİ	1				1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>44</b>



*Mimarlık Fakültesi*

#### 6.4.3. 2547 Sayılı Kanunun 40-b Maddesi ile Üniversitemize Gelen Personel

2020 yılı içerisinde 2547 Sayılı Kanunun 40-b maddesi ile üniversitemize gelen personel olmamıştır.

#### 6.4.4. 2547 Sayılı Kanunun 40-c Maddesi ile Üniversitemize Gelen Personel

Üniversite Adı	Prof.	TOPLAM
Milli Savunma Üniversitesi	2	2
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

#### 6.4.5. 2547 Sayılı Kanunun 40-d Maddesi ile Üniversitemize Gelen Personel

Üniversite Adı	Prof.	Doç.	TOPLAM
Ahi Evran Üniversitesi	1		1
Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi	1		1
Bandırma 17 Eylül Üniversitesi		1	1
Hasan Kalyoncu Üniversitesi		1	1
Selçuk Üniversitesi	1		1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

### 6.5. Akademik Personelin Yaş Blokları İtibariyle Dağılımı

	21 - 25	26 - 30	31 - 35	36 - 40	41-50	51-Üzeri	TOPLAM
Kişi Sayısı	71	195	251	256	536	379	1688
Yüzde (%)	%04	%12	%15	%15	%32	%22	%100

### 6.6. İdari Personelin Kadrolara Göre Dağılımı

İdari Personel			
Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	454	300	754
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	29	32	61
Teknik Hizmetler Sınıfı	158	80	237
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	3	5
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	63	64	127
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>706</b>	<b>479</b>	<b>1.185</b>

### 6.6.1. İdari Personelin Birimlere Göre Dağılımı

BİRİM ADI	GİH	SHS	THS	YHS	AHS	TOPLAM
Döner Sermaye ve İşletme Müdürlüğü	6		2			8
İç Denetim Birimi	3					3
Genel Sekreterlik	76		2	8		86
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	28		15	8		51
Personel Daire Başkanlığı	28		2	5		35
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	16		4			20
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	50	29	5	11		95
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	3		19			22
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	6		72	4		82
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	18		1	2		21
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	20		1	1		22
Hukuk Müşavirliği	3				2	5
Fen Bilimleri Enstitüsü	11					11
Sosyal Bilimler Enstitüsü	5			1		6
Fen Edebiyat Fakültesi	26		5	2		32
Kimya Metalurji Fakültesi	20		5	1		26
Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	8		3	1		12
İnşaat Fakültesi	16		8	4		28
Elektrik Elektronik Fakültesi	20		3	3		26
Makine Fakültesi	19		6	4		29
Mimarlık Fakültesi	14		1	3		18
Eğitim Fakültesi	14					14
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	14			2		16
Sanat ve Tasarım Fakültesi	9		2	2		13
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1					1
Yabancı Diller Yüksekokulu	11		1	1		13
Meslek Yüksekokulu	7					7
Milli Saraylar ve Tarihi Yapılar MYO	2		1			3
Retörlüğe Bağlı Bölümler						0
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>454</b>	<b>29</b>	<b>158</b>	<b>63</b>	<b>2</b>	<b>706</b>





*Elektrik Elektronik Fakültesi*

### 6.7. İdari Personelin Eğitim Durumu İtibarıyla Dağılımı

	İlköğretim	Ortaöğretim	Ön Lisans	Lisans	Y. Lisans	Doktora	TOPLAM
Kişi Sayısı	57	127	108	336	76	2	706
Yüzde (%)	%8	%20	%15	%48	%11	%03	%100

### 6.8. İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

Yaş	0-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri	TOPLAM
Kişi Sayısı	36	56	144	120	100	250	706
Yüzde (%)	%05	%08	%20	%17	%14	%35	%100

### 6.9. İdari Personelin Yaş Blokları İtibarıyla Dağılımı

Yaş	18 - 21	21 - 25	26 - 30	31 - 35	36-40	41-50	51-Üzeri	TOPLAM
Kişi Sayısı	5	8	36	131	126	245	155	706
Yüzde (%)	%01	%01	%05	%19	%18	%35	%22	%100

### 6.10. İşçiler

SÜREKLİ İŞÇİLER	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Kişi Sayısı	398	-	398

### 6.10.1 Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Yıl	0 - 3 Yıl	4 - 6 Yıl	7 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri	TOPLAM
Kişi Sayısı	44	85	148	97	21	3	398
Yüzde	0,11	0,21	0,37	0,24	0,05	0,01	%100

### 6.10.2 Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Yaş	21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51-Üzeri	TOPLAM
Kişi Sayısı	8	33	102	81	135	39	398
Yüzde	0,02	0,08	0,26	0,20	0,34	0,10	%100

### 6.11. 2020 Yılı İçinde Ayrılan Personelin Ayrılma Nedenleri

Naklen	İstifa	Emekli	Vefat	TOPLAM
13	42	13	3	71

## 7- SUNULAN HİZMETLER

### 7.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz 11 Fakülte, 2 Enstitü, 2 Meslek Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulu ile eğitim-öğretimi sürdürmektedir. Akademik birimlerde eğitim şekli, ilke olarak örgün öğretim ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Çağdaş bilimin tüm bilgi ve tekniğinin öğrencilerine aktarılmasını sağlayan bir anlayış içerisinde ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora eğitimi ve öğretimi hizmeti veren Üniversitemizde, 2020-2021 Güz Yarıyılı itibariyle toplam öğrenci sayısı **35.990**'dir.

#### 7.1.1. Öğrenci Sayıları

FAKÜLTE/ENSTİTÜ/YÜKSEKOKUL ADI	I.ÖĞRETİM		II.ÖĞRETİM		TOPLAM		GENEL TOPLAM
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek	
Fen Bilimleri Enstitüsü	2150	2892	99	198	2249	3090	5339
Sosyal Bilimler Enstitüsü	920	731	881	406	1801	1137	2938
Fen Edebiyat Fakültesi	1982	1272	17	21	1999	1293	3292

FAKÜLTE/ENSTİTÜ/YÜKSEKOKUL ADI	I.ÖĞRETİM		II.ÖĞRETİM		TOPLAM		GENEL TOPLAM
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek	
Kimya Metalürji Fakültesi	2550	1879	27	79	2577	1958	4535
Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	70	1006	0	40	70	1046	1116
İnşaat Fakültesi	650	1903	20	116	670	2019	2689
Elektrik Elektronik Fakültesi	610	3256	3	63	613	3319	3932
Makine Fakültesi	691	2888	13	145	704	3033	3737
Mimarlık Fakültesi	1270	802	0	0	1270	802	2072
Eğitim Fakültesi	1784	835	0	0	1784	835	2619
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1120	1130	19	35	1139	1165	2304
Sanat ve Tasarım Fakültesi	618	568	0	0	618	568	1186
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	24	84	0	0	24	84	108
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulu	26	51	6	20	32	71	103
Milli Saraylar ve Tarihi Yapılar Meslek Yüksekokulu	8	12	0	0	8	12	20
Rektörlüğe Bağlı Bölümler	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>14.473</b>	<b>19.309</b>	<b>1.085</b>	<b>1.123</b>	<b>15.558</b>	<b>20.432</b>	<b>35.990</b>

### 7.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı									
FAKÜLTE/ENSTİTÜ/YÜKSEK OKUL ADI	I.ÖĞRETİM		II.ÖĞRETİM		TOPLAM		YDYO TOPLAM	GENEL TOPLAM	%
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek			
Fen Edebiyat Fakültesi	196	174	0	0	196	174	370	3292	112
Kimya Metalurji Fakültesi	356	275	0	0	356	275	631	4535	139
Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	11	124	0	0	11	124	135	1116	120
İnşaat Fakültesi	95	232	0	0	95	232	327	2689	121
Elektrik Elektronik Fakültesi	105	362	0	0	105	362	467	3932	118
Makine Fakültesi	89	312	0	0	89	312	401	3737	107
Mimarlık Fakültesi	199	79	0	0	199	79	278	2072	134
Eğitim Fakültesi	32	39	0	0	32	39	71	2619	27
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	163	182	0	0	163	182	345	2304	149
Sanat ve Tasarım Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	1186	0

Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı									
FAKÜLTE/ENSTİTÜ/YÜKSEK OKUL ADI	I.ÖĞRETİM		II.ÖĞRETİM		TOPLAM		YDYO TOPLAM	GENEL TOPLAM	%
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek			
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Milli Saraylar ve Tarihi Yapılar Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	9	31	0	0	9	31	40	108	37
<b>TOPLAM</b>	<b>1.255</b>	<b>1.810</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.255</b>	<b>1.810</b>	<b>3.065</b>	<b>35.990</b>	<b>%10,4</b>

- Toplam öğrenci sayısı hesaplanırken hazırlık eğitimi almayan Fakültelerdeki öğrenciler de sayıya dahil edilmiştir.
- Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısı \*100/Toplam öğrenci sayısı)



### 7.1.3. Öğrenci Kontenjanları

FAKÜLTE/ENSTİTÜ/YÜKSEKOKUL ADI	YKS Kontenjanı(*)	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Fen Edebiyat Fakültesi	617	617	18	100%
Kimya Metalürji Fakültesi	690	690	0	100%
Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	154	154	5	100%
İnşaat Fakültesi	371	371	4	100%
Elektrik Elektronik Fakültesi	546	546	2	100%
Makine Fakültesi	464	464	0	100%
Mimarlık Fakültesi	339	339	1	100%
Eğitim Fakültesi	537	537	3	100%
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	382	382	1	100%
Sanat ve Tasarım Fakültesi	260	165	4	100%
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	52	52	1	100%
<b>TOPLAM</b>	<b>4.412</b>	<b>4.317</b>	<b>39</b>	<b>%100</b>

- Doluluk oranının sağlıklı tespit edilebilmesi için okul birincisi kontenjanları ÖSS Kontenjanı sayılarına dahil edilmiştir.
- Sanat ve Tasarım Fakültesinin İletişim Tasarımı ve Sanat Yönetimi Programlarına öğrenci yerleştirme işlemi ÖSYM'ce yapılmaktadır. Diğer programlara Özel Yetenek sonucuna göre öğrenci kabul edilmektedir.
- Tüm sayılar toplamlara dahil edilmiştir.
- Doluluk Oranı Hesabı: (Kayıt yaptıran \*100 / YKS Kontenjanı)



2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Akademik Açılış Töreni

#### 7.1.4. Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları

(K:Kız Öğrenci - E: Erkek Öğrenci)

Enstitü Adı	Program Adı	Tezli			Tezsiz			Doktora			GENEL TOPLAM
		Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Aviyonik Mühendisliği	10	51	61	0	0	0	0	0	0	61
	Bilgisayar Mühendisliği Programı	41	104	145	0	0	0	26	72	98	243
	Bilgisayar Mühendisliği Programı (Bütünleşik Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	4	4	4
	Bilgi Teknolojileri Türkçe (Tezsiz II.Öğretim)	0	0	0	25	58	83	0	0	0	83
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Programı	23	23	46	0	0	0	0	0	0	46
	Biyomühendislik Programı	78	20	98	0	0	0	61	26	87	185
	Çevre Mühendisliği Programı	44	20	64	0	0	0	16	18	34	98
	Elektrik	13	64	77	0	0	0	4	23	27	104

Enstitü Adı	Program Adı	Tezli			Tezsiz			Doktora			GENEL TOPLAM
		Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
	Makineleri ve Güç Elektroniği Programı										
	Elektrik Tesisleri Programı	17	84	101	0	0	0	8	45	53	154
	Elektronik Programı	9	65	74	0	0	0	8	30	38	112
	Elektronik Programı (Bütünleşik Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
	Haberleşme Programı	25	87	112			0	14	61	75	187
	Haberleşme Programı (Bütünleşik Doktora)			0			0	0	2	2	2
	Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği (Tezsiz) II. Öğretim			0	2	6	8			0	8
	Endüstri Mühendisliği Programı	25	19	44			0	40	40	80	124
	Endüstri Mühendisliği Programı (II. Öğretim)	30	28	58			0			0	58
	Mühendislik Yönetimi Programı (II. Öğretim)	12	18	30			0			0	30
	Sistem Mühendisliği Programı	17	21	38			0			0	38
	İş Güvenliği ve İşçi Sağlığı Programı	0	0	0			0	22	15	37	37
	İş Güvenliği Programı (Tezsiz) II. Öğretim			0	2	12	14			0	14
	Fizik Programı	24	27	51			0	13	23	36	87
	Fizik Programı (İngilizce)			0			0	1	0	1	1
	Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisliği Prg.	7	73	80			0	3	36	39	119
	Gıda Mühendisliği Prg.	51	6	57			0	51	24	75	132
	Gıda Mühendisliği Programı (Bütünleşik Doktora)			0			0	3	0	3	3
	Geomatik	15	33	48			0	7	20	27	75

Enstitü Adı	Program Adı	Tezli			Tezsiz			Doktora			GENEL TOPLAM
		Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
	Mühendisliği Programı										
	Uzaktan Algılama ve CBS Programı (Bütünleşik Doktora)			0			0	1	0	1	1
	Uzaktan Algılama ve CBS Programı	34	32	66			0	9	27	36	102
	Fen Bilgisi Eğitimi Programı	13	5	18			0	17	7	24	42
	Fen Bilgisi Eğitimi Programı (İngilizce)	11	1	12			0			0	12
	Fen Bilgisi Eğitimi Programı (Tezsiz YL. II. Öğretim)			0	1	0	1			0	1
	Matematik Eğitimi Programı	20	4	24			0			0	24
	Geoteknik Programı	10	43	53			0	11	15	26	79
	Hidrolik Programı	5	17	22			0	1	9	10	32
	Kıyı ve Liman Mühendisliği Programı	5	23	28			0	4	1	5	33
	Mekanik Programı	6	40	46			0	1	4	5	51
	Ulaştırma Programı	4	23	27			0	3	5	8	35
	Yapı Programı	9	69	78			0	9	36	45	123
	Yapı İşletmesi Programı (Tezsiz) II. Öğretim			0	26	74	100	0	0	0	100
	İnşaat Mühendisliği (İngilizce)	5	24	29			0	7	21	28	57
	İstatistik Programı	51	38	89			0	14	20	34	123
	Analitik Kimya Programı	26	5	31			0	19	5	24	55
	Anorganik Kimya Programı	5	4	9			0	8	7	15	24
	Biyokimya Programı	5	3	8			0	13	6	19	27
	Fizikokimya Programı	14	7	21			0	19	8	27	48
	Organik Kimya Programı (Bütünleşik Doktora)	0	0	0			0	1	0	1	1
	Organik Kimya Programı	12	6	18			0	12	3	15	33

Enstitü Adı	Program Adı	Tezli			Tezsiz			Doktora			GENEL TOPLAM
		Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
	Kimya Programı (İngilizce)	2	3	5			0	3	1	4	9
	Kimya Mühendisliği Programı	111	34	145			0	42	20	62	207
	Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği Programı	11	67	78			0	6	20	26	104
	Enerji Programı	4	33	37			0	6	34	40	77
	Isı Proses Programı	10	48	58			0	7	58	65	123
	Otomotiv Mühendisliği	2	48	50			0	1	14	15	65
	İmal Usulleri Programı	11	58	69			0	4	22	26	95
	Konstrüksiyon Programı	4	63	67			0	3	30	33	100
	Makine Teorisi ve Kontrol Programı	6	48	54			0	3	20	23	77
	Matematik Programı	38	24	62			0	37	12	49	111
	Matematik Programı (İngilizce)	4	2	6			0	0	1	1	7
	Matematik Programı (Bütünleşik Doktora)	0	0	0			0	1	1	2	2
	Matematik Mühendisliği Programı	25	17	42			0	6	8	14	56
	Matematik Mühendisliği Programı (İngilizce)			0			0	1	0	1	1
	Mekatronik Mühendisliği Prog.	10	73	83			0	4	31	35	118
	Mekatronik Mühendisliği Programı (Bütünleşik Doktora)	0	0	0			0	0	3	3	3
	Malzeme Programı	50	104	154			0	14	31	45	199
	Malzeme Programı (Bütünleşik Doktora)	0	0	0			0	2	1	3	3
	Üretim Programı	8	19	27			0	2	11	13	40
	Metalürji ve Malzeme Mühendisliği (Tezsiz YL. II. Öğretim)			0	1	2	3	0	0	0	3
	Bilgisayar Ortamında Mimarlık	3	3	6			0	2	8	10	16

Enstitü Adı	Program Adı	Tezli			Tezsiz			Doktora			GENEL TOPLAM
		Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
	Programı										
	Bina Araştırma ve Planlama Programı	16	7	23			0	29	9	38	61
	Bina Araştırma ve Planlama Prog. (Bütünleşik Doktora)			0			0	1	0	1	1
	Konut Üretimi ve Yapı Yönetimi Programı	25	22	47			0	0	0	0	47
	Mimari Tasarım Programı	34	15	49			0	47	16	63	112
	Mimarlık Tarihi ve Kuramı Programı	25	11	36			0	33	14	47	83
	Rölöve Restorasyon Programı	35	13	48			0	45	13	58	106
	Yapı Programı	27	14	41			0	25	6	31	72
	Yapı Programı (Bütünleşik Doktora)	0	0	0			0	1	0	1	1
	Yapı Fiziki Programı	18	15	33			0	16	9	25	58
	Yapı Fiziki Programı (Bütünleşik Doktora)	0	0	0			0	1	1	2	2
	Yapı Fiziki Programı (Tezsiz)			0	10	8	18			0	18
	Moleküler Biyoloji ve Genetik Programı	54	17	71			0	22	14	36	107
	Kentsel Dönüşüm ve Planlama Programı	35	8	43			0	0	0	0	43
	Kentsel Koruma ve Planlama Programı	30	8	38			0	0	0	0	38
	Kentsel Mekan Organizasyonu ve Tasarım Programı	37	10	47			0	0	0	0	47
	Peyzaj Planlama Programı	12	3	15			0	0	0	0	15
	Şehir Planlama Programı	1	0	1			0	49	24	73	74
	Şehir Planlama Programı (Bütünleşik Doktora)	0	0	0			0	1	0	1	1
	Bölge Planlama Programı	18	10	28			0	0	0	0	28
	<b>TOPLAM</b>	<b>1342</b>	<b>1884</b>	<b>3226</b>	<b>67</b>	<b>160</b>	<b>227</b>	<b>840</b>	<b>1046</b>	<b>1886</b>	<b>5339</b>



Enstitü Adı	Program Adı	Tezli			Tezsiz			Doktora			GENEL TOPLAM
		Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Programı	14	26	40			0	13	14	27	67
	Diller ve Kültürlerarası Çeviribilim Programı			0			0	36	12	48	48
	Eğitim Programları ve Öğretim Programı	39	10	49			0	26	19	45	94
	Eğitim Programları ve Öğretim Programı (Tezsiz) iö II.Öğretim			0	111	16	127			0	127
	Eğitim Yönetimi ve Denetimi Programı	2	1	3			0			0	3
	Eğitim Yönetimi (Tezsiz II. Öğretim)			0	112	45	157			0	157
	Eğitim Yönetimi	27	7	34			0	11	4	15	49
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (Tezsiz II.öğretim)			0	119	20	139			0	139
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	29	8	37			0	21	5	26	63
	Felsefe Programı	19	17	36			0	0	1	1	37
	Türk Sanatları Tasarımı Programı	3	1	4			0			0	4
	İktisat Programı	9	43	52			0	10	20	30	82
	İktisat Programı (İngilizce)	15	19	34			0	12	17	29	63
	Modern Parasal İktisat Programı (Tezsiz II.öğretim)			0	17	19	36	0	0	0	36
	Sınıf Öğretmenliği Prog.	39	8	47			0			0	47
	Sınıf Öğretmenliği Prog.(Tezsiz) II.Öğretim			0	103	42	145			0	145
	Okul Öncesi Öğretmenliği Programı	11	1	12			0			0	12
	Okul Öncesi Eğitimi Programı	21	2	23			0			0	23
	İnsan ve Toplum Bilimleri Programı	1	0	1			0			0	1
	İnsan ve Toplum Bilimleri (İngilizce)	9	10	19			0			0	19
	Kültürel Çalışmalar	0	0	0			0	3	3	6	6
	Tarih	6	12	18			0	0	0	0	18
	İnsan ve Toplum Bilimleri Kültürel Çalışmalar (İngilizce)	0	0	0			0	12	11	23	23
	İnsan Kaynakları Yönetimi Programı	28	16	44			0			0	44
	İnsan Kaynakları Yönetimi Programı			0	82	18	100			0	100

Enstitü Adı	Program Adı	Tezli			Tezsiz			Doktora			GENEL TOPLAM
		Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
	(Tezsiz) II. Öğretim										
	İşletme Yönetimi Programı	31	35	66			0	70	70	140	206
	İşletme Yönetimi Programı (Tezsiz) II. Öğretim			0	148	159	307			0	307
	İnovasyon, Girişimcilik ve Yönetim	14	29	43			0			0	43
	İnovasyon, Girişimcilik ve Yönetim (Tezsiz) II. Öğretim			0	51	49	100			0	100
	İnteraktif Medya Tasarımı Programı	13	15	28			0	0	0	0	28
	Müzecilik Programı	16	3	19			0	0	0	0	19
	Sanat ve Tasarım Programı (Sanatta Yeterlilik)	0	0	0			0	18	9	27	27
	Müzik ve Sahne Sanatları Programı	6	17	23			0	8	22	30	53
	Sanat ve Tasarım Programı	11	10	21			0	34	19	53	74
	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Programı	15	26	41			0	17	32	49	90
	Sosyoloji	20	14	34			0			0	34
	Eski Türk Dili Programı	5	1	6			0	0	0	0	6
	Türk Dili Programı	0	0	0			0	3	1	4	4
	Türk Edebiyatı Programı	28	7	35			0	0	0	0	35
	Türk Dili ve Edebiyatı Programı	0	0	0			0	53	20	73	73
	Türkçe Eğitimi Programı	32	12	44			0	13	19	32	76
	Sosyal Bilgiler Eğitimi	26	34	60			0			0	60
	Sosyal Bilgiler Eğitimi (Tezsiz) II.Öğretim			0	17	15	32			0	32
	Yabancılara Türkçe Öğretimi (Tezsiz) II.Öğretim			0	83	28	111			0	111
	Yabancılara Türkçe Öğretimi	20	9	29			0			0	29
	Yurt Dışındaki Türk Çocuklarına Türkçe Öğretimi	26	4	30			0			0	30
	Türkçe Eğitimi Programı (Tezsiz) II.Öğretim			0	38	15	53			0	53
	Yabancı Dil İngilizce Öğretimi Programı	24	5	29			0			0	29
	Savunma Kaynakları Yönetimi	0	1	1			0	0	0	0	1
	Harp tarihi ve Strateji	0	1	1			0	0	0	0	1

Enstitü Adı	Program Adı	Tezli			Tezsiz			Doktora			GENEL TOPLAM
		Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
	Ulusal ve Uluslararası Güvenlik stratejileri	0	0	0			0	1	9	10	10
				0			0			0	0
				0			0			0	0
				0			0			0	0
				0			0			0	0
<b>TOPLAM</b>		<b>559</b>	<b>404</b>	<b>963</b>	<b>881</b>	<b>426</b>	<b>1307</b>	<b>361</b>	<b>307</b>	<b>668</b>	<b>2938</b>

### 7.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

FAKÜLTE/ENSTİTÜ/YÜKSEKO KUL ADI	I.ÖĞRETİM		II.ÖĞRETİM		TOPLAM		GENEL TOPLAM	%
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek		
Fen Bilimleri Enstitüsü	68	158			68	158	226	42
Sosyal Bilimler Enstitüsü	54	34			54	34	88	29
Fen Edebiyat Fakültesi	50	43			50	43	93	68
Kimya Metalurji Fakültesi	229	228			229	228	457	10
Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	4	87			4	87	91	81
İnşaat Fakültesi	41	173			41	173	214	19
Elektrik Elektronik Fakültesi	63	334			63	334	397	10
Makine Fakültesi	87	307			87	307	394	10
Mimarlık Fakültesi	125	84			125	84	209	10
Eğitim Fakültesi	27	24			27	24	51	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	56	117			56	117	173	0,75
Sanat ve Tasarım Fakültesi	2	1			2	1	3	0,25
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0
Milli Saraylar ve Tarihi Yapılar Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0

Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>806</b>	<b>1.590</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>806</b>	<b>1.590</b>	<b>2.396</b>	<b>%6,65</b>

## 7.2. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Mediko Sosyal Merkezinde verilen sağlık hizmetleri ve bu hizmetlerden yararlanan hasta sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

SIRA NO	VERİLEN HİZMET	YARARLANICI SAYISI
1	Acil Servis Hizmetleri	7.576
2	Laboratuvar Hizmetleri	1.072
3	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	658
4	Poliklinik Hasta Sayısı	5.693
5	Psikolog	288
6	Diş Ünitesi	1.251
7	Laboratuvar Hizmetleri	1.072
<b>TOPLAM</b>		<b>16.557</b>

## 7.3. İdari Hizmetler

Üniversitemizin; Stratejik Planına uygun olarak, performans programı ile yılı ve izleyen iki yılın performans esaslı bütçesinin hazırlanması, bütçe işlemlerinin yürütülmesi, ayrıntılı finans programı hazırlanması, ödeneklerin dağıtılması, ödenek gönderme belgelerinin düzenlenmesi, ödenek ekleme, aktarma, tenkis ve revize vb. yatırım projeleri izleme raporları, kamu yatırımları uygulama raporları, bütçe uygulama sonuçları ve beklentiler raporunun hazırlanması, tüm muhasebe hizmetleri (gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve para ile ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtları ile raporlanması, mali istatistiklerin hazırlanması), yönetim dönemi hesabının çıkarılması, kesin hesabın hazırlanması, idarenin faaliyet raporunun hazırlanması, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılması, mali hizmetler birimince yapılması gereken ön mali kontrol faaliyetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yerine getirilmektedir.

Üniversitemizin hizmet sunduğu alanlardan eğitim, sağlık, diğer kamu hizmetleri sektörleri yatırımlarından; etüt-proje işleri, kampüs alt yapısı, derslik ve merkezi birimler, büyük onarım gibi yapım işleri Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.

Üniversitemizin Eğitim- Öğretim alanlarında en iyi hizmeti verebilmek için gerekli olan araç gereç ve malzemenin temini ile ilgili ihale işlemleri ve hizmetlerin yürütülmesi, bina ve çevre temizlik, aydınlatma, ısınma, bakım-onarım vb. hizmetlerin yapılması güvenlik ve çevre kontrolü, santral ve ulaşım hizmetlerinin yürütülmesi ve bazı birimlerimizin tahakkuk işlemleri Rektörlüğümüz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Üniversitemize basılı yayınların (kitap ve süreli yayınlar) yanında cd ve elektronik ortamdaki tüm kaynakların sağlanması ve hizmete sunulması, kütüphaneler arası iş birliği yapılarak bilgi akışının sağlanması gibi hizmetler Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinin, barınma, sosyal, kültürel, spor, psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri ile sağlık hizmetinden yararlanma koşullarını taşıyan öğrencilere genel sağlık hizmetleri, ayrıca öğrenci ve personelinin beslenme hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili işleri yapmak, mezuniyet, kimlik, burs ve mezuniyet sonrası izlemesi işlemleri Öğrenci İşleri Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.

Üniversitemizin personel politikasıyla ilgili çalışmalar yaparak, insan gücü planlaması, personelimizin atama, özlük, emeklilik işlemleri, personelimizin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programları ilgili mevzuatlar uyarınca Personel Daire Başkanlığımızca yürütülmektedir.

Üniversitemizin bilişim altyapısının kurulması, işletilmesi ve sürdürülmesi, İdari, Akademik personel ve öğrenciler için gerekli yazılımların üretilmesi veya temin edilmesi ve destek verilmesi, Üniversite içinde kullanılan bütün bilgisayarlar için donanım ve yazılım konusunda teknik destek verilmesi, Siber güvenlik alanında önlemlerin alınması ve siber tehditlerin bertaraf edilmesi için gerekli önlemlerin alınması gibi hizmetler Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.

---

### 7.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitemizin; kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerle olan ihtilaflarının yargı mercilerinde hak ve menfaatlerinin korunarak takip ve sonuçlandırılması, ayrıca üniversitemiz tüm birimlerinin hukuki ihtilaf ya da tereddüt konusu olmuş uygulamaları ile ilgili danışmanlık hizmetinin verilmesi, idari düzenlemeler ile protokol ve sözleşme tasarılarının

hazırlanması ve/veya ilgili birimlerince hazırlanmış olan tasarılar hakkında görüş verilmesi gibi hizmetler Hukuk Müşavirliğimizce yapılmaktadır.

### 2020 Yılı Davalarına İlişkin Sayısal Veriler:

#### ❖ İdari Davalar:

- 2019 Yılından devreden dava sayısı : 68
- 2020 Yılında yeni açılan dava sayısı : 61
- 2020 Yılında sonuçlanan dava sayısı : 45
- 2021 Yılına Devreden Dava Sayısı : 84

#### ❖ Adli Davalar:

- 2019 Yılından devreden dava sayısı : 98
- 2020 Yılında yeni açılan dava sayısı : 146
- 2020 Yılında sonuçlanan dava sayısı : 18
- 2021 Yılına devreden dava sayısı : 226

(NOT: “Devreden Dava Sayısı” ilk derece mahkemelerinde 31 Aralık itibariyle karara bağlanmamış olan davaların sayısını, “Sonuçlanan Dava Sayısı” ise 2020 yılı içinde ilk derece mahkemelerinde karara bağlanan davaları göstermekte olup temyiz aşamasındaki davalar bu sayılara dahil değildir. Vergi Davaları, İdari Davalar içinde gösterilmiştir.)

### 7.3.2. Mevzuat Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde kurulu Mevzuat Komisyonlarınca üzerinde çalışılıp Üniversite Senatosunca 2020 yılında kabul edilen ve yürürlüğe konan yönetmelik, yönerge ve usul ve esaslar aşağıda yer almaktadır.

Doküman No	Doküman Adı	Revizyon Tarihi
YN-025	Yıldız Teknik Üniversitesi Uzaktan Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	9.07.2020
YN-026	Yıldız Teknik Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği	9.07.2020
YN-027	Yıldız Teknik Üniversitesi Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	9.07.2020
YN-037	Yıldız Teknik Üniversitesi Yabancı Diller Yüksek Okulu Zorunlu Yabancı Dil Hazırlık Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	9.07.2020
YN-040	Yıldız Teknik Üniversitesi Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği	9.07.2020
YN-045	Yıldız Teknik Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliği	9.07.2020
YÖ-079	YTÜ Trafik Yönergesi	27.11.2020
YÖ-080	UZEM Eğitim Programları Yönergesi	21.04.2020
YÖ-081	YTÜ Merkezi Sınav Yönergesi	21.04.2020
YÖ-082	YTÜ BDE MT(Fransızca) Lisans Prog Hazırlık Sınıfı Öğretim ve Sınav Yönergesi	21.04.2020
YÖ-083	YTÜ İdari Personel Ödül Yönergesi	21.04.2020
YÖ-084	Mimarlık Fakültesi Mimari Tasarım Dersleri Yönergesi	8.05.2020



Doküman No	Doküman Adı	Revizyon Tarihi
YÖ-085	YTÜ Bologna Süreci Yönergesi	13.05.2020
YÖ-086	İnşaat Fakültesi İhtisas Kurulları ve Komisyonları Yönergesi	14.05.2020
DD-071	Çevre Mühendisliği Bölümü Staj Uygulama Esasları	21.04.2020
DD-072	Harita Mühendisliği Bölümü Staj Uygulama Esasları	21.04.2020
DD-073	İnşaat Mühendisliği Bölümü Staj Uygulama Esasları	21.04.2020
DD-074	İnşaat Fakültesi Lisans Öğretimi Staj Uygulama İlkeleri	21.04.2020

## 7.4. Diğer Hizmetler

### 7.4.1. Kariyer Hizmetleri

#### Öğrenci Rehberlik ve Kariyer Merkezi (ÖRKAM)

Yıldız Teknik Üniversitesi Kariyer Geliştirme Merkezimizde (ÖRKAM); öğrencilerimizi profesyonel iş dünyasına etkin bir şekilde hazırlamak adına çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir. Bu etkinlikler kapsamında öğrencilerimizi, hem mezunlarımız hem de firmalarla bir araya getirerek onlara profesyonel destek verilmesi amaçlanmıştır. Yapılan etkinlikler ile öğrencilerimizin çalışmak isteyebileceği kurumları, sahaları yakından tanınması ve kendilerine rol model olabilecek kişilerle tanışması sağlanmaktadır. Her yıl belli periyotlarla birçok etkinlik düzenlenerek çalışmalarda bulunmaktadır.

SIRA NO	VERİLEN HİZMET	YARARLANICI SAYISI
1	İş /Staj ilanı	246
2	Üye firma sayısı	435
3	Düzenlenen/Desteklenen Etkinlik sayısı (Semineer, Eğitim, proje vb.)	2
4	Üye öğrenci/mezun sayısı	6567
5	Bireysel/grup danışmanlık hizmeti alan kişi sayısı	24
<b>TOPLAM</b>		<b>7.274</b>

### 7.4.2. Burs Hizmetleri

Burs Büromuz; üniversite içi ve dışı kaynaklardan burs alan tüm YTÜ öğrencilerinin burs bilgilerini toplayan, öğrencilerin bursla ilgili işlemlerini yürüten, burs veren kurum ve kişilerle iletişim kuran, burs kaynağı araştıran, öğrencilerin burslarda belirtilen koşullara uyup uymadığını denetleyen ve burs sistemi üzerine öneriler hazırlayan birimdir. Aşağıdaki tabloda 2020 yılı YTÜ burs dağılımı verileri gösterilmiştir.

BURS KAYNAĞI	BURS TÜRÜ	BURS SAYISI	YILLIK BURS MİKTARI (TL)
Devlet Kaynaklı Burslar	İhtiyaç	3.435	28.320.750
YTÜ Kaynaklı Burslar	İhtiyaç	615	307.080
Kişi, Vakıf, Kurum, Kuruluş Bursları	İhtiyaç	1245	4.762.890
<b>TOPLAM</b>	<b>İHTİYAÇ</b>	<b>5.295</b>	<b>33.390.720</b>

#### 7.4.3. Beslenme Hizmetleri

Üniversitemizin yemek sunumu, ihale sonucunda belirlenen özel firmalar eliyle yürütülmektedir. Öğrenciler ile akademik ve idari personele, sağlıklı koşullarda ve diyetisyen gözetiminde dört çeşit olarak üretilen yemeklerden yıllar itibariyle belirlenen katkı ücretleri karşılığında yararlanmaktadır. Üniversitemizde, belirli aralıklarla yapılan denetimlerde yemek sunumunun ihale İdari Şartnamesinde belirtilen hususlara uygunluğunu denetlemektedir. Diyetisyen gözetiminde hazırlanan aylık yemek listesi mevsimsel ürünler ağırlıklı olarak oluşturulmakta ve yemek çeşitliliğinin sağlanmasına çalışılmaktadır.

#### 7.4.4. Basım Yayım Hizmetleri

Üniversitemizin Basım Yayım Merkezi Müdürlüğü, çağdaş teknolojiyi takip eden ve mümkün olduğunca kullanan, üniversitemiz ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılama odaklı çalışan bir birimizdir.

BASKI TÜRÜ	SAYISI (ADET)
Afiş	10.454
Broşür, program, el ilanı, yaka kartı, davetiye, not kartı	37.475
Belgeler (teşekkür, katılım, eğitim, sempozyum, sertifika vb.)	19.063
Kitap, dergi, doktora tezi	40.395
Bloknot	200
Kartvizit	8.555
Kitapçık	46.817
Formlar, zarf, antetli, idari defterler, kitap kapak	20.064
Sınav	13.120

#### 7.4.5. Spor Hizmetleri

Üniversitemizde; Beden Eğitimi ve Spor Bölümü, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı işbirliği ile öğrencilerimize spor yapma imkanı sağlamaktadır.

SIRA NO	DÜZENLENEN FAALİYET	YARARLANICI SAYISI
1	Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu	3.148
2	Fitness Salonu	13.089
3	Tenis Kortu	245
4	Halı Saha	2.580
TOPLAM		19.062



*YTÜ Korumalı Futbol Takımı*

Beden Eğitimi Bölümü bünyesinde üniversitemiz personeline ve öğrencilerine Güz ve Bahar yarıyılarında aşağıda belirtilen branşlarda antrenmanlar düzenlenmiştir.

DÜZENLENEN FAALİYETLER (DERS VE KURS OLARAK)	YARARLANAN SAYISI
Basketbol	286
Futbol	69
Halk Oyunları	84
Hentbol	42
Korfbol	110
Tenis	223
Voleybol	43
Yüzme	67
Halk Oyunları (Antreman)	120
Korfbol (Antreman)	53
Korumalı Futbol (Antreman)	170
Oryantiring (Antreman)	44
Yaz Spor Okulu (Antreman)	21
<b>TOPLAM</b>	<b>1.332</b>



*Rektörümüz Prof. Dr. Tamer YILMAZ Korumalı Futbol Takımını antremanda ziyaret ederken.*

### TÜSF Faaliyetleri /Üniversitemiz Takımlarının Katıldığı Müsabakalar

BRANŞLAR	HAZIRLIK ANTRENMANI	SEÇMELER	KATILIM	ALINAN DERECELER
Atıcılık	-	-	-	-
Atletizm	-	-	-	-
Ayak Tenisi	-	-	-	-
Badminton	-	-	-	-
Basketbol (Erkek)	-	-	-	-
Basketbol (Kadın)	-	-	-	-
Basketbol 3X3	-	-	-	-
Biatlon	-	-	-	-
Bilardo	-	-	-	-
Bilek Güreşi	-	-	-	-
Bisiklet	-	-	-	-
Boks	-	-	-	-
Bowling	-	-	-	-
Briç	-	-	-	-
Buz Hokeyi	-	-	-	-

Cimnastik	-	-	-	-
Cross Minton	-	-	-	-
Curling	-	-	-	-
Dans	-	-	-	-
Dragon Bot	-	-	-	-
Eskrim	-	-	-	-
E-Spor	-	-	-	-
Flag Futbol(Kadın)	-	-	-	-
Frizbi	-	-	-	-
Futbol	-	-	-	-
Güreş	-	-	-	-
Halk Oyunları	-	-	-	-
Hentbol (Erkek)	-	-	-	-
Hentbol (Kadın)	-	-	-	-
Hokey	-	-	-	-
Judo	-	-	-	-
Kano	-	-	-	-

BRANŞLAR	HAZIRLIK ANTRENMANI	SEÇMELER	KATILIM	ALINAN DERECELER
Karting	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Kayak Alp Disiplini	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Kayak Kuzey Disiplini	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Kickboks	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Korfbol	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Korumalı Futbol	+	+	+	Çeyrek Final
Kriket	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Kros	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Kürek	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Masa Tenisi	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Modern Pentatlon	-	-	-	-
Muay Thai	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Okçuluk	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı



Oryantiring	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Plaj Futbolu	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Plaj Hentbolu	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Plaj Korfbolu	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Plaj Voleybolu	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Ragbi	-	-	-	-
Salon Futbolu	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Salan Okçuluk	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Satranç	+	+	+	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Snowboard	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Spor Tırmanışı	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Squash	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Su Topu	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Taekwondo	+	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Tenis	+	+	+	1. Lig Grup 3.sü
Triatlon	-	-	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Voleybol (Erkek)	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Voleybol (Kadın)	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Wushu	+	+	+	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Yelken	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı
Yüzme	+	+	-	Pandemi nedeni ile yapılmadı

#### 7.4.6. Barınma Hizmetleri

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı YTÜ öğrencilerine rahat, huzurlu, çağdaş, yüksek standartlı yurtlarda barınma olanakları sunmaktadır. Yurt binaları Davutpaşa Yerleşkesi' nde 3 bloktan oluşup 137 öğrenci kapasitelidir.

	Yatak Sayısı 1	Yatak Sayısı 2	Yatak Sayısı 3	Yatak Sayısı 3
Oda Sayısı	8	8	14	24
Alanı m <sup>2</sup>	8,2m <sup>2</sup>	15,8m <sup>2</sup>	16,80m <sup>2</sup>	24m <sup>2</sup>

MİSAFİRHANELER		
YER	SAYISI	KAPASİTESİ
DAVUTPAŞA/ESENLER	14	22
BEBEK / BEŞİKTAŞ	1	16

## 8- YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

### 8.1. Yönetim

Üniversite yönetim örgütü 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına göre teşkilatlanmıştır.

Buna göre, Üniversitemizin yönetim örgütü; Üniversite tüzel kişiliğinin temsilcisi Rektör, Rektöre bağlı Rektör Yardımcıları, İç Denetçiler, Genel Sekreter, Senato, Yönetim Kurulu, Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Genel Sekretere bağlı Daire Başkanlıkları ve Hukuk Müşavirliğinden oluşmaktadır.

### 8.2. İç Kontrol Sistemi

**İç Kontrolün tanımı;** İç kontrol, 5018 sayılı Kanunu'nun 55'inci maddesine göre; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, süreç yönetiminin hayata geçirilmesi, performans esaslı bütçeleme ile stratejik planın ilişkilendirilmesi; tüm bu sistemlerin sağlıklı çalışmasını sağlayacak etkin ve etkili bir iç kontrol yapısının kurulmasını gerektirmektedir. Görev ve yetkileri çerçevesinde, mali yönetim ve iç kontrol süreçlerine ilişkin standartlar ve yöntemler Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca, iç denetime ilişkin standartlar ve yöntemler ise İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenmekte, geliştirilmekte ve uyumlaştırılmaktadır.

**İç kontrolün amacı;** Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini, kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini ve varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamaktır.

**İç kontrolün yapısı ve işleyişi;** Malî yönetim ve kontrol sistemi; harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluşur.

**İç kontrole ilişkin yetki ve sorumluluklar;** Üst yöneticiler, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesinden, harcama yetkilileri ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur. Malî hizmetler birimi, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar ve ön malî kontrol faaliyetini yürütür. Muhasebe yetkilileri, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Üst yöneticiler, harcama yetkilileri ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumludurlar. Üst yöneticiler ve bütçe ile ödenek tahsis edilen harcama yetkilileri, her yıl, iş ve işlemlerinin amaçlara, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını düzenler ve birim faaliyet raporları ile idare faaliyet raporlarına eklerler. İç Kontrol düzenlemeleri ve iç kontrol sisteminin işleyişi, yöneticilerin görüşü, kişi ve /veya idarelerin talep ve şikayetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınarak yılda en az bir kez değerlendirmeye tabi tutulur ve gerekli önlemler alınır.

### 8.3. Ön Mali Kontrol

İdarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerinin idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılan ödenek tutarı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim Bütçe Kanununun ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, verimli ve ekonomik bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolleri kapsamaktadır.

Ön mali kontrol, harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile mali hizmetler birimi tarafından yapılan kontrollerden oluşmaktadır. Yasanın getirdiği en önemli değişiklik olarak esas alınan yönetim sorumluluğu modelinde, harcama öncesi kontrol; işlemleri gerçekleştiren kişilerin her işlemi bir önceki işlemin kontrolünü de içerecek şekilde, süreç kontrolü olarak yapılmaktadır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55- 56- 57 ve 58. maddelerine dayanarak İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar 01.01.2006 tarihinde yayınlanarak yürürlüğü girmiştir. Bu esaslara dayanarak oluşturulan “Yıldız Teknik Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi” 01.07.2007 tarihinde Rektörlük oluru ile yürürlüğe girmiştir. 19.07.2012 tarihli Senato kararıyla yönerge güncellenmiştir.

Üniversitemizde ön mali kontrol işlemleri, yönerge hükümleri doğrultusunda yürütülmektedir.

#### 8.4. Kalite Yönetim Sistemi

YTÜ öğrenci odaklı bir üniversite olarak, öğrencilerine sunduğu eğitim öğretim hizmetlerinin kalitesini mümkün olabilecek en üst düzeye ulaştırmayı, bu sayede gerek onlara gerekse topluma ve ülkeye en yüksek katma değeri sağlamayı amaçlamaktadır.

Üniversitemizin Kalite Yönetim Sistemi (KYS) kapsamı: "Yükseköğretim Hizmetleri" olarak belirlenmiştir. Yükseköğretim hizmetlerimizin kalitesini doğrudan veya dolaylı olarak etkileyebilecek faaliyetlerimiz KYS kapsamında değerlendirilmektedir. Bunun dışında kalan faaliyetler KYS kapsamı dışındadır. YTÜ Kalite Yönetim Sistemi; üniversitemizin İstanbul Yıldız, Davutpaşa ve Ayazağa Yerleşkelerinde yerleşik olan tüm idari ve akademik birimlerini kapsar.

YTÜ KYS, ISO 9001:2015 standardı referans alınarak oluşturulmuş ve yönetilmektedir. 2012 yılında toplam kalite yönetimi temel felsefesine dayalı bir yönetim anlayışını üniversite genelinde hâkim kılmak için rektörlüğe bağlı Kalite Yönetim Koordinatörlüğü oluşturulmuştur. Kalite yönetim sistemi kapsamında; akademik ve idari personel kalite sistemi hakkında bilgilendirilerek sisteme dâhil edildi. Analiz, iyileştirme ve dokümantasyon çalışmaları yapıldı. Üniversitemizin tüm birimlerinde hizmet kalitesini doğrudan etkileyen bütün süreçler gözden geçirilerek ve yazılı düzenlemeler oluşturuldu. Tüm çalışmaların neticesinde Mayıs 2012'de üniversitemiz tüm birimleri için ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi almıştır. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Yıldız Teknik Üniversitesi'ne uyarlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Üniversitenin uymak zorunda olduğu ulusal mevzuat, ulusal süreçler ve uluslararası süreçler ISO 9001 standardının şartları gereği ölçülebilir, yönetilebilir süreçlere dönüştürülmüştür.

Kalite yönetim sistemi standartları genel şartları ile iç kontrol standartları genel şartlarının birbirine çok benzeyen iki sistem olması nedeniyle YTÜ İç Kontrol Standartları Eylem Planı, kalite yönetim sistemi ile ilişkilendirilerek planda öngörülen çalışmaların büyük bir kısmı tamamlanmıştır.

Kalite el kitabımızda, ISO 9001:2015 genel şartları ve alt maddelerinin Yıldız Teknik Üniversitesi'ndeki uygulamaları, ayrı ayrı her madde ile ilgili yasal mevzuat, süreçler, talimatlar, formlar, planlar, tablolar vs. destekleyici dokümanlar aracılığıyla açıklanmaktadır. Kalite yönetim sistemimizin, iç kontrolün 18 standardını büyük oranda kapsadığı ve makul güvencenin sağlanması amacıyla yönelik genel düzenlemelerin yer aldığı görülmektedir.

Üniversitemizde 2009 yılında oluşturulan ilk eylem planı 2010 yılında revize edilmiş, ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alınmasıyla da yeniden bir çalışma yapılarak, YTÜ iç kontrol standartları genel şartları kalite yönetim sistemi standartları genel şartları ile ilişkilendirilmiştir. Başka bir deyişle YTÜ, iç kontrol sistemini KYS ile uygulamaktadır.

Üniversitemizde 2020 Yılı Kalite Yönetim Sistemi İç Denetimleri 2-20 Kasım tarihleri arasında tüm akademik ve idari birimlerin denetimi ile tamamlanmıştır. 2020 yılında Kalite Yönetim Sistemi Dış Denetimi gerçekleştirilmemiş olup, 2021 yılında yapılması planlanmaktadır.

İç Denetim Sonuçları	
Yapılan KYS İç Denetim Sayısı	1
Tespit Edilen Uygunsuzluk Sayısı	23
Açılan DÖF Sayısı	23



*Sayın Savunma Sanayi Başkanımız Prof. Dr. İsmail DEMİR'e yapılan ziyaret.*

## II- AMAÇ VE HEDEFLER

### A- STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Yıldız Teknik Üniversitesi 2018-2020 Stratejik Planında, üniversitemizin stratejik amaçları 4 ana başlık halinde toplanmıştır. Üniversitemizin belirlenen amaçlar altında; “Araştırma Geliştirmede Öncü Üniversite Olmak” amacının 4, “Eğitim- Öğretimde Lider Üniversite Olmak” amacının 4, “Kurumsallıkta Mükemmelleşmek ve Sürdürülebilirliği Sağlamak” amacının 3 ve “Toplumun Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesine Yönelik Çalışmalara Öncülük Etmek” amacının 3 adet olmak üzere toplam 14 adet stratejik hedefi bulunmaktadır. Stratejik planda yer alan amaç ve hedeflerimiz aşağıda sırası ile belirtilmiştir.

YTÜ 2016-2020 Stratejik Planı, 2018-2020 Stratejik Planı olarak revize edilmiştir.

#### ❖ Stratejik Amaç 1: Araştırma ve Geliştirmede Öncü Üniversite Olmak

- Stratejik Hedef 1.1: Araştırmacı potansiyelinin nitelik ve niceliğini artırmak.
- Stratejik Hedef 1.2: Araştırmacı İnovasyon-Ticarileştirme (AİT) konseptini hayata geçirmek.
- Stratejik Hedef 1.3: Disiplinler arası çalışmalarını teşvik etmek.
- Stratejik Hedef 1.4: Öncelikli araştırma alanlarını geliştirmek.

#### ❖ Stratejik Amaç 2: Eğitim Öğretimde Öncü Üniversite Olmak

- Stratejik Hedef 2.1: Başarılı öğrencilerin üniversitemizi tercih etmesini sağlamak.
- Stratejik Hedef 2.2: Eğitim programlarını ölçme ve değerlendirme sonuçlarına göre iyileştirmek.
- Stratejik Hedef 2.3: Öğrencilerimizin ulusal ve uluslararası anlamda başarılarını arttırmak.
- Stratejik Hedef 2.4: Eğitim ve araştırma yapmak ve hizmet üretmek üzere stratejik ortaklıklar kurmak.

#### ❖ Stratejik Amaç 3: Kurumsallıkta Mükemmelleşmek ve Sürdürülebilirliği Sağlamak

- Stratejik Hedef 3.1: Yönetim Uygulamaları ve sistemleri ile kurumsal altyapıyı sürekli geliştirmek.
- Stratejik Hedef 3.2: Veri analizi sistemini tasarlamak ve sürekli iyileştirmek.
- Stratejik Hedef 3.3: Eğitim, öğretim ve araştırmaya yönelik fiziksel ve teknolojik altyapıyı geliştirmek.

#### ❖ Stratejik Amaç 4: Toplumun Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesine Yönelik Çalışmalara Öncülük Etmek

- Stratejik Hedef 4.1: Toplumun temel sorunlarını tespit ederek bu sorunlara çözümler üretmek.
- Stratejik Hedef 4.2: Sanat ve Tasarım Parkı (SATPARK) ve Sosyal İnovasyon Koordinatörlüğünün etkinliğini artırmak.
- Stratejik Hedef 4.3: Paydaşlarımızın üniversite faaliyetlerine katılım ve katkılarının sürekliliğini sağlamak.



## B- DİĞER HUSUSLAR

Üniversitemizin strateji ve politikaları, ulusal strateji ve politikalar çerçevesinde belirlenmekte, kurumsal düzeydeki plan, program ve strateji belgelerinin üst politika metinleriyle olan uyum ve tutarlılığı temel şart olarak gözetilmektedir. Bu kapsamda Üniversitemizin stratejik planları kalkınma planı, orta vadeli program ve faaliyet alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlara uygun olarak hazırlanmaktadır.11. Kalkınma Planı yükseköğretim kurumları açısından değerlendirildiğinde ilgili bölümleri aşağıdaki gibidir:

322.13. Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği portalı geliştirilerek sanayi ve teknoloji bölgelerinde geliştirilen, yürütülen ve tamamlanan projeleri içeren proje katalogları oluşturulacaktır.

331.Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir.

331.6. Sanayinin ihtiyaç duyduğu işgücü profili belirlenecek, bu ihtiyaca dönük mesleki ve teknik eğitim ortaöğretim, fen liseleri ve yükseköğretim kurumlarının öğretim programları güncellenecektir.

332.Öncelikli sektörlerde mevcut işgücünün niteliği artırılabilecek, bu sektörlerde çalışabilir nitelikte insan kaynağı yetiştirilmesine öncelik verilecektir.

332.3. Öncelikli sektörlerde ihtiyaç duyulan alanlarda sanayi kesimince proje havuzu oluşturulacak, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının (YÖK) oluşturduğu standartlar çerçevesinde bu havuzdan doktora ve yüksek lisans tez konusu seçilmesi halinde öğrenci ve tez danışmanları ilgili meslek kuruluşları ile firmaların katkısıyla desteklenecektir.

332.4. Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır

350.Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapılarının kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.

350.7. Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO'lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO'ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır.

356. Kritik teknolojilerde insan gücü kapasitesi artırılabilecektir.

357. Kritik teknolojilerde araştırma altyapısı güçlendirilecektir.

440.Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir.

441.1. Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır.

441.4. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki Uygulama ve Araştırma Merkezi tanımı, yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan niteliklerini dikkate alacak şekilde yeniden yapılacaktır.

441.5. Yeni tanımlama çerçevesinde, 6550 sayılı Kanun kapsamında yer almayan, yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin idamelerine ilişkin bütçe ihtiyaçlarının performansla dayalı olarak karşılanmasına yönelik düzenleme yapılacaktır.

442.Ar-Ge personeli sayısı ve niteliği artırılabacaktır.

443. Temel bilimlerde nitelikli araştırmacı insan gücü kapasitesi ve araştırma faaliyetleri, öncelikli sektörler ve teknoloji alanlarındaki ihtiyaçlara yönelik artırılabacak, söz konusu alanlara yönelik özel lisansüstü burs programları geliştirilecektir.

476. Toplumun tüm kesimlerinde siber güvenlik kültürü ve insan kaynağının geliştirilmesi sağlanacaktır.

483. Kamu, özel sektör, üniversiteler ve STK'lar arasındaki işbirliği geliştirilerek dijital dönüşüm ekosistemi oluşturulacaktır.

537.Ülkemizin beşeri yapısının güçlenmesine yönelik tüm kademelerde kapsayıcı ve kaliteli eğitim hamlesiyle bilgiyi ekonomik ve sosyal yarara dönüştüren, teknoloji kullanımına ve üretime yakın nitelikli insan yetiştirilmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede; tüm bireylerin kapsayıcı ve nitelikli bir eğitime ve hayat boyu öğrenme imkânlarına erişim sağlamaları amaçlanmaktadır.

547. Tüm bireylerin kapsayıcı ve nitelikli bir eğitime ve hayat boyu öğrenme imkânlarına erişimi sağlanarak düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, özgüven ve sorumluluk duygusu ile girişimcilik ve yenilikçilik özelliklerine sahip, demokratik değerleri ve milli kültürü özümsemiş, paylaşım ve iletişime açık, sanat ve estetik duyguları güçlü, teknoloji kullanımına yakın, üretken ve mutlu birey yetiştirmek temel amaçtır.

550.3. Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır.

559.6. Vasıflı insan gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla mesleki ve teknik eğitim ile işgücü piyasası arasındaki bağ güçlendirilecektir.

560. Yükseköğretimde çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır.

561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir.

561.5. Yükseköğretim kurumlarının kontenjanları, sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcuttaki programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenecek; eğitim-istihdam bağlantısı güçlendirilecektir.

561.8. Yükseköğretim kurumlarının eğitim, araştırma ve yenilik çıktılarına ilişkin verileri düzenli olarak takip edilecek ve raporlanacaktır.

563.Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılabacaktır.

563.1. Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır.

563.2. Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılabacaktır.

630.1. Üniversitelerde Ulusal Restorasyon Mükemmeliyet Merkezi kurulacaktır.

779. Sivil toplum faaliyetlerine yönelik farkındalık artırılacak, bu alandaki araştırmalar desteklenecektir.

779.4. Üniversite öğrencilerinin gönüllülük ve STK faaliyetlerine katılımı ile STK'larda staj imkânlarının kolaylaştırılması teşvik edilecektir.

779.5. Üniversitelerde sivil toplum merkezlerinin yaygınlaştırılması ve sivil toplum sertifika ve yüksek lisans programlarının açılması için çalışma yapılacaktır.

789. Kamuda stratejik yönetimin uygulama etkinliğinin artırılması ve hesap verebilirlik anlayışının, planlamadan izleme ve değerlendirmeye kadar yönetim döngüsünün tüm aşamalarında hayata geçirilmesi temel amaçtır.

794. Performans denetimleri aracılığıyla kaynak kullanımının verimliliğine, etkililiğine ve ekonomikliğine dair kamuoyuna güvenilir bilgi sunularak kamuda hesap verebilirlik güçlendirilecektir.

838. Türk yükseköğretiminin uluslararası kalkınma işbirliğimizin güçlü olduğu ülkeler açısından çekim merkezi haline getirilmesi için orta ve uzun vadeli stratejiler oluşturulacaktır.

---

## YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİNİN TEMEL POLİTİKASI VE ÖNCELİKLERİ

Yıldız Teknik Üniversitesi olarak, üniversiteye hizmetin ülkeye hizmet olduğunun bilinci içerisinde, tüm iç ve dış paydaşlarımızla beraber bilimsel bir yaklaşım ve huzur ortamı içinde katma değer sağlayan projeler üretmeyi ve bilimsel, sosyal ve kültürel alanlarda uluslararası üniversitelerle rekabet edebilecek çağdaş bir dünya üniversitesi oluşturmayı amaçlamaktayız. Bu gerçekten hareketle, eğitim ve araştırmada nitelik ve nicelik olarak dünya standartlarını yakalamayı hedefleyen Yıldız Teknik Üniversitesi, nitelikli insan gücü yetiştiren ve bulunduğu yöreye ve topluma her anlamda katkı sağlayan modern bir üniversite olmayı amaçlamaktadır.

Bu yolculuğumuzda başarıya ulaşabilmek için;

- Bilimi referans alan,
- Yaşam boyu eğitim ve yenilikçi odaklı AR-GE anlayışıyla rekabet gücü olan,
- Ulusal ve evrensel değerlere sahip öğrenciler yetiştiren,
- Çalışma ortamı ve koşullarıyla personelini mutlu eden,
- Ürün ve süreçlerini sürekli iyileştiren,
- İlgili standartlar ve mevzuatı uygulayan,

Toplum ihtiyaçlarını ve beklentilerini karşılayarak toplumsal gelişime katkıda bulunan bir yönetim sistemini oluşturmak, uygulamak ve sürekliliğini sağlamak temel amacımızdır.

**Öncelikler:** Üniversitemizin benimsemiş olduğu temel eğitim politikası ve temel eğitim politikasına yönelik edindiği temel amaç kapsamında belirlenen öncelikleri şunlardır:

- Eğitimde kalite, verimlilik ve rekabeti artırmaya yönelik olarak gerekli tedbirler almak.
- Eğitim müfredatı gözden geçirilerek, gerekli güncellemelere devam edilecek, ihtiyaç duyulan alanlarda hizmetiçi eğitim faaliyetleri yapmak.
- Tüm eğitim birimlerimizde donanım ihtiyacı karşılanacak, fiziki altyapı gelişmek.
- Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirmek.
- Üniversitemiz eğitim-öğretimde uluslararası değişim programlarına etkin bir şekilde katılmak.
- Eğitim-öğretimde kalite güvence sisteminin Bologna sürecine uygun olarak planlanması ve uygulanması sağlamak.
- Uzaktan Eğitim ve Sürekli Eğitim Merkezleri daha etkin hale getirmek.
- Akreditasyon çalışmaları tüm birimlere yayılarak ve toplam kalite anlayışı hakim kılmak.
- Evrensel değerlere, bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkısı olan projelere ve AR-GE çalışmalarına ağırlık vermek.
- Yönetim bilgi sistemlerinin kurulması ve geliştirilmesi sağlamak.
- Üniversitemizde ISO-9001:2015 Kalite Sistemi kurumsallaşmasının sürdürülebilirliği sağlamak.
- Teknoparkı daha geliştirmek.
- Engelsiz Üniversite olmak.
- Girişimcilik indeksinde sıralamasını yükseltmek.



*Prof. Dr. Tamer YILMAZ'ın İnovasyon ve Girişimcilik dersinden.*



*Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimiz için düzenlenen oryantasyon programı.*

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A- MALİ BİLGİLER

#### 1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

##### 1.1. Bütçe Giderleri

Üniversitemizin 2020 yılı bütçe başlangıç ödeneği **385.776.000 TL**'dir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine ödenek ekleme, yedek ödenekten aktarma ve kurum içi aktarma yapılmış olup, yıl sonu ödenek toplamı **414.660.550 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin **398.302.266 TL**'si harcanmış, **16.358.285 TL**'lik kısmı ise harcanmamıştır. 2020 yılı bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

AÇIKLAMALAR	2020 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	2020 YILSONU TOPLAM ÖDENEK (TL)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
01-PERSONEL GİDERLERİ	276.644.000	286.071.300	103%
02-SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	44.143.000	44.066.700	100%
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	30.134.000	45.274.144	150%
05-CARİ TRANSFERLER	9.275.000	13.268.504	143%
06-SERMAYE GİDERLERİ	25.580.000	25.979.902	101%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>385.776.000</b>	<b>414.660.550</b>	<b>107%</b>

##### 1.2. Bütçe Gelirleri

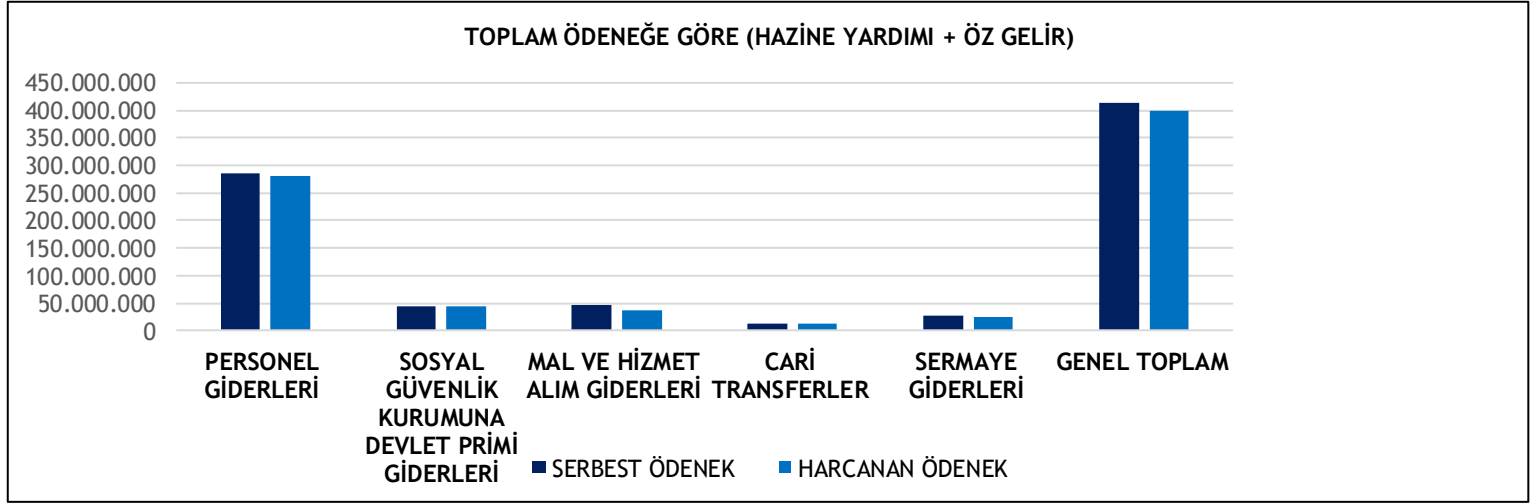
2020 yılına **385.776.000 TL** bütçe gelir tahmini ile başlayan üniversitemiz, mali yılsonunu **395.528.879 TL** gelir gerçekleşmesi ile tamamlamıştır. Elde edilen gelirler içinde en büyük pay **348.431.048 TL** ile Yardım ve Bağışlar (Hazine Yardımı) olmuştur. Bunu **29.564.516 TL** ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, **17.489.659 TL** ile Diğer Gelirler ve **43.655 TL** ile Sermaye Gelirleri takip etmektedir.

AÇIKLAMALAR	2020 BÜTÇE TAHMİNİ (TL)	2020 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (TL)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	17.264.000	29.564.516,51	171%
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	359.857.000	348.431.048,10	97%
05-DİĞER GELİRLER	8.655.000	17.489.659,57	202%
06-SERMAYE GELİRLERİ	0	43.655,00	-
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>385.776.000</b>	<b>395.528.879,18</b>	<b>103%</b>



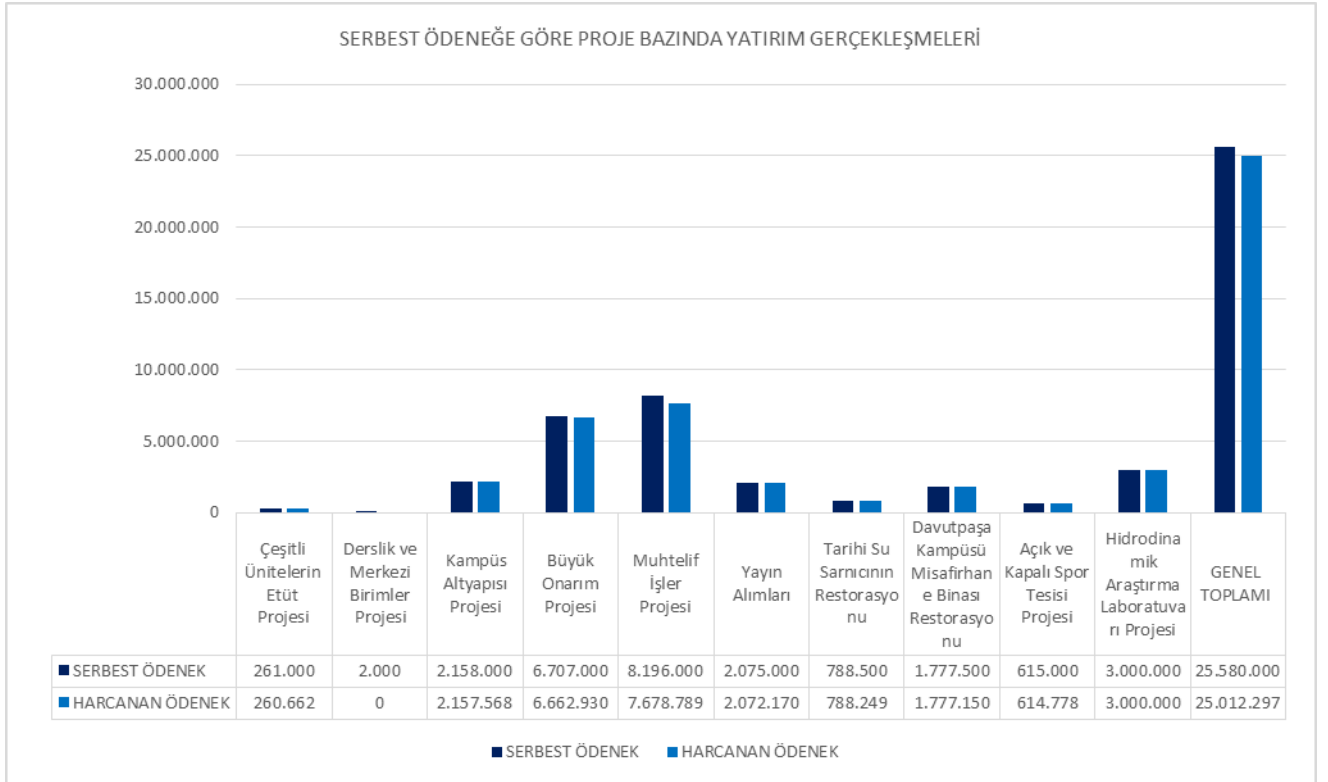
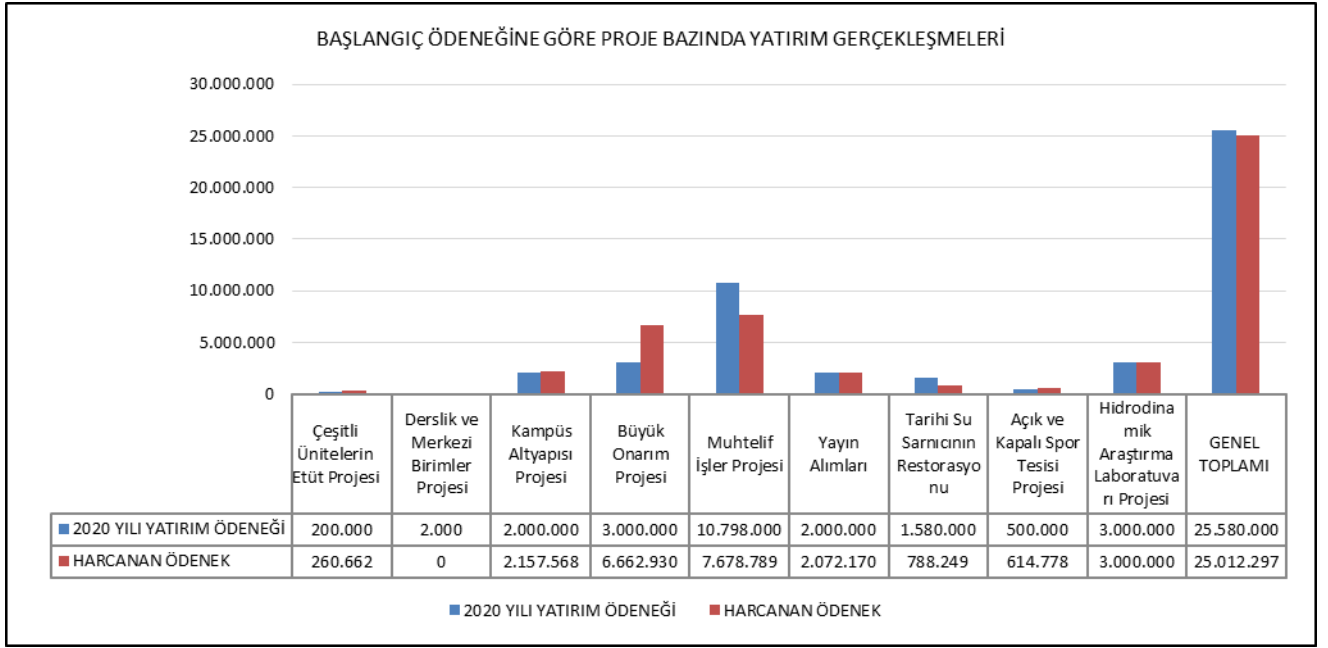
### 1.3. Yıldız Teknik Üniversitesi 2020 Mali Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

AÇIKLAMALAR	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	HARCANAN ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE KALAN	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME (%)
PERSONEL GİDERLERİ	276.644.000	286.071.300	279.522.862	6.548.438	%97
SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	44.143.000	44.066.700	43.546.054	520.646	%98
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	30.134.000	45.274.144	37.137.210	8.136.935	%82
CARİ TRANSFERLER	9.275.000	13.268.504	12.683.942	584.562	%95
SERMAYE GİDERLERİ	25.580.000	25.979.902	25.412.199	567.703	%97
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>385.776.000</b>	<b>414.660.550</b>	<b>398.302.266</b>	<b>16.358.285</b>	<b>%90</b>

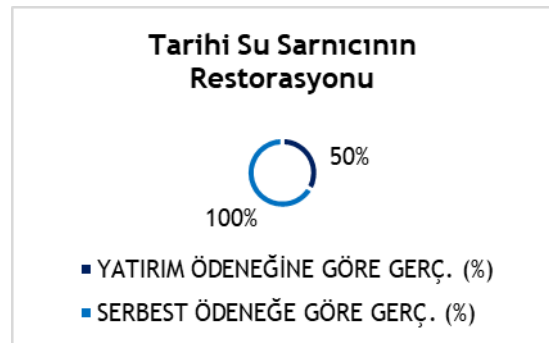
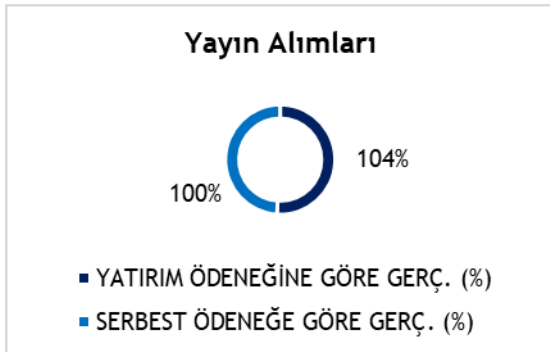
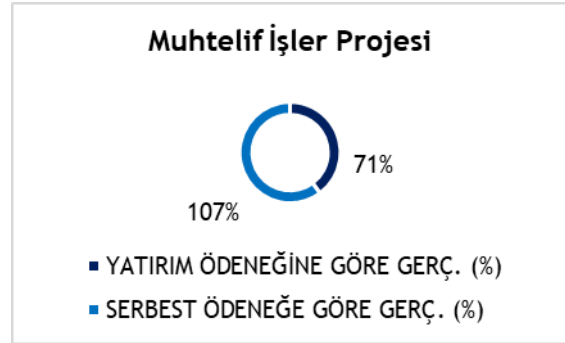
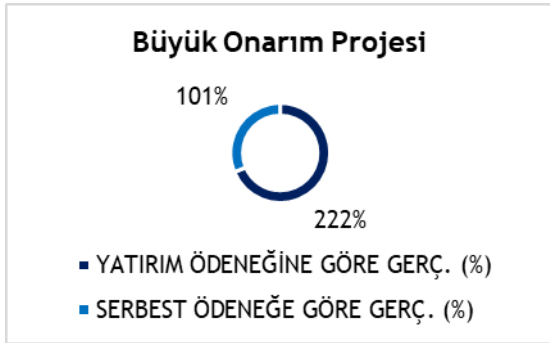
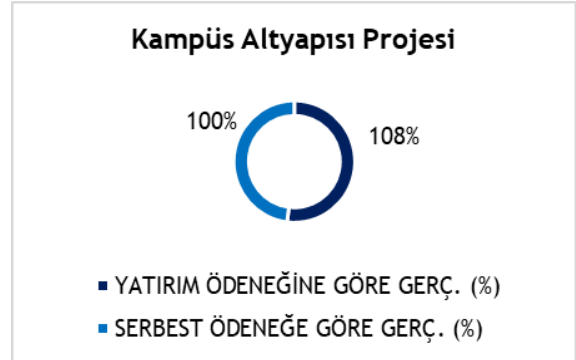
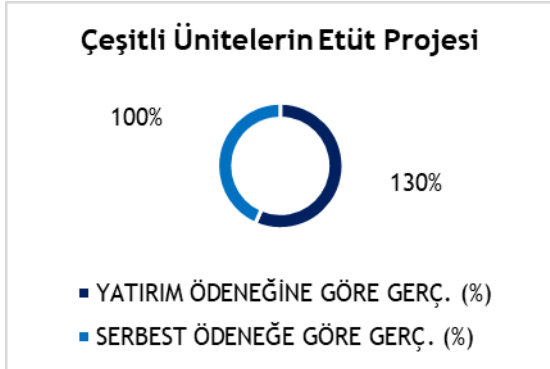


#### 1.4. 2020 Mali Yılı Proje Bazında Yatırım Gerçekleşmeleri

SIRA NO	YATIRIM PROJESİNİN ADI	2020 YILI YATIRIM ÖDENEĞİ	SERBEST ÖDENEK	HARCANAN ÖDENEK	2020 YILI YATIRIM ÖDENEĞİNE GÖRE KALAN	SERBEST ÖDENEĞE GÖRE KALAN	YATIRIM ÖDENEĞİNE GÖRE GERÇ. (%)	SERBEST ÖDENEĞE GÖRE GERÇ. (%)
<b>A</b>	<b>EĞİTİM - YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ</b>	<b>18.000.000</b>	<b>19.339.000</b>	<b>18.832.119</b>	<b>-832.119</b>	<b>566.881</b>	<b>105%</b>	<b>103%</b>
1	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	200.000	261.000	260.662	-60.662	338	130%	100%
2	Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	2.000	2.000	0	2.000	2.000	0%	0%
3	Kampüs Altyapısı Projesi	2.000.000	2.158.000	2.157.568	-157.568	432	108%	100%
4	Büyük Onarım Projesi	3.000.000	6.707.000	6.662.930	-3.662.930	44.070	222%	101%
5	Muhtelif İşler Projesi	10.798.000	8.196.000	7.678.789	3.119.211	517.211	71%	107%
6	Yayın Alımları	2.000.000	2.075.000	2.072.170	-72.170	2.830	104%	100%
<b>B</b>	<b>KÜLTÜR SEKTÖRÜ</b>	<b>4.080.000</b>	<b>2.566.000</b>	<b>2.565.399</b>	<b>1.514.601</b>	<b>601</b>	<b>63%</b>	<b>100%</b>
7	Tarihi Su Sarnıcının Restorasyonu	1.580.000	788.500	788.249	791.751	251	50%	100%
8	Davutpaşa Kampüsü Misafirhane Binası Restorasyonu	2.500.000	1.777.500	1.777.150	722.850	350	71%	100%
<b>C</b>	<b>BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR SEKTÖRÜ</b>	<b>500.000</b>	<b>615.000</b>	<b>614.778</b>	<b>-114.778</b>	<b>222</b>	<b>123%</b>	<b>100%</b>
9	Açık ve Kapalı Spor Tesisi Projesi	500.000	615.000	614.778	-114.778	221,64	123%	100%
<b>D</b>	<b>TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
10	Hidrodinamik Araştırma Laboratuvarı Projesi	3.000.000	3.000.000	3.000.000	0	0	100%	100%
	<b>GENEL TOPLAMI</b>	<b>25.580.000</b>	<b>25.580.000</b>	<b>25.012.297</b>	<b>567.703</b>	<b>567.703</b>	<b>%98</b>	<b>%97</b>



#### 1.4.1. 2020 YILI YATIRIM GERÇEKLEŞME ORANLARI



### Davutpaşa Kampüsü Misafirhane Binası Restorasyonu



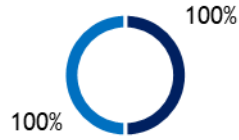
- YATIRIM ÖDENEĞİNE GÖRE GERÇ. (%)
- SERBEST ÖDENEĞE GÖRE GERÇ. (%)

### Açık ve Kapalı Spor Tesisi Projesi



- YATIRIM ÖDENEĞİNE GÖRE GERÇ. (%)
- SERBEST ÖDENEĞE GÖRE GERÇ. (%)

### Hidrodinamik Araştırma Laboratuvarı Projesi



- YATIRIM ÖDENEĞİNE GÖRE GERÇ. (%)
- SERBEST ÖDENEĞE GÖRE GERÇ. (%)







Otağ-ı Hümayun- Davutpaşa Yerleşkesi



Davutpaşa Yerleşkesinin kuş bakışı görünümü.



## 2- TEMEL MALİ TABLOLAR

### 2020 YILI BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu		38.10.00.00		Kamu İdaresi Adı	
AKTİF HESAPLAR		2020 YILI	PASİF HESAPLAR		2020 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	126.317.675,33	3		19.316.011,94
10	HAZIR DEĞERLER	13.157.159,75	32	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	10.187.140,41
100	KASA HESABI	0,00	320	FAALİYET BORÇLARI	10.187.140,41
102	BANKA HESABI	24,08	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.224.615,21
104	PROJE ÖZEL HESABI	13.157.135,67	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.702.920,50
12	FAALİYET ALACAKLARI	41.493.760,98	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.521.694,71
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	40.729.498,14	333	EMANETLER HESABI	5.515.019,61
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	764.262,84	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.788.072,49
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	0,00	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	916.862,67
13	KURUM ALACAKLARI	52.728.106,92	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	810.084,45
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	52.728.106,92	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	389.236,71
14	DİĞER ALACAKLAR	3.590.067,76	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	389.236,71
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.590.067,76	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	15.371.982,17
15	STOKLAR	3.517.147,40	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	479.866,82
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	3.482.178,10	43	DİĞER BORÇLAR	479.866,82
			430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	



151	YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI	34.969,30	47		14.353.436,62
16	ÖN ÖDEMELER	11.831.432,52		BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	11.831.432,52	472		14.353.436,62
164	AKREDİTİFLER HESABI	0,00		KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	
2	DURAN VARLIKLAR	1.614.386.998,80	48		538.678,73
22	FAALİYET ALACAKLARI	493.547,64		GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	142.757,76	480		538.678,73
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	350.789,88		GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	35.000,00	5		1.706.016.680,02
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	35.000,00		ÖZ KAYNAKLAR	
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.613.858.451,16	50		2.146.546.716,78
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.070.411.041,10		NET DEĞER	
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	29.426.048,15	500		2.146.546.716,78
252	BİNALAR HESABI	986.847.699,20		NET DEĞER HESABI	
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	90.176.455,00	51		-867.435,36
254	TAŞITLAR HESABI	2.151.158,58		DEĞER HAREKETLERİ	
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	86.952.129,07	519		-867.435,36
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-666.486.094,69		DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	
			57		962.118.728,47
				GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	
			570		962.118.728,47
				GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	
			58		-1.408.081.736,28
				GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	
			580		-1.408.081.736,28
				GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	
			59		6.300.406,41
				DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	
			590		6.300.406,41
				DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	
			591		0,00
				DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	



258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	14.380.014,75		
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00		
260	HAKLAR HESABI	12.142.552,84		
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-12.142.552,84		
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00		
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	443.474,15		
297	DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIKLAR HESABI	0,00		
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )	-443.474,15		
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>1.740.704.674,13</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>1.740.704.674,13</b>

## 2020 YILI BÜTÇE GELİRLERİ KESİN HESAP CETVELİ

EKONOMİK KODLAR	AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK			TAHSİLAT			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI	NET TAHSİLATIN TAHMİNİ ORANI (%)	
			GEÇEN YILDAN DEVREDEN TAHAKKUK ARTIĞI	YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	TAHSİLAT	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET TAHSİLAT			
											I
03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET G	17.264.000,00	1.143.905,95	31.884.065,59	33.027.971,54	29.815.452,80	250.936,29	29.564.516,51	3.212.518,74	171,25	
01	MAL VE HİZMET SATIŞ GEL	14.344.000,00	0,00	23.443.913,49	23.443.913,49	23.235.661,65	184.156,75	23.051.504,90	208.251,84	160,70	
n1	Mal Satış Gelirleri	17.000,00	0,00	15.817,06	15.817,06	15.817,06	0,00	15.817,06	0,00	93,04	
01	Şartname Basılı Evrak Form	7.000,00	0,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	0,00	1.700,00	0,00	24,29	
02	Kitap Yayın vb Satış gelirleri	10.000,00	0,00	5.587,50	5.587,50	5.587,50	0,00	5.587,50	0,00	55,88	
99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	8.529,56	8.529,56	8.529,56	0,00	8.529,56	0,00	0,00	
02	Hizmet Gelirleri	14.327.000,00	0,00	23.428.096,43	23.428.096,43	23.219.844,59	184.156,75	23.035.687,84	208.251,84	160,79	
03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelir	0,00	0,00	1.878,26	1.878,26	1.878,26	0,00	1.878,26	0,00	0,00	
29	Örgün ve Yaygın Öğretimden	2.500.000,00	0,00	5.344.562,05	5.344.562,05	5.344.562,05	28.060,50	5.316.501,55	0,00	212,66	
31	İkinci Öğretimden Elde Edilen	5.356.000,00	0,00	988.118,00	988.118,00	988.118,00	0,00	988.118,00	0,00	18,45	
32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	0,00	2.208.874,90	2.208.874,90	2.208.874,90	72.466,80	2.136.408,10	0,00	0,00	
33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	2.046.000,00	0,00	11.366.484,54	11.366.484,54	11.366.484,54	47.140,00	11.319.344,54	0,00	553,24	
36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	850.000,00	0,00	307.971,90	307.971,90	307.971,90	2.748,00	305.223,90	0,00	35,91	
38	Yurt Yatak ücreti Gelirleri	450.000,00	0,00	168.859,12	168.859,12	168.859,12	24.592,05	144.267,07	0,00	32,06	
45	Uzaktan Öğretimden Elde Edi	87.000,00	0,00	173.114,94	173.114,94	173.114,94	301,00	172.813,94	0,00	198,64	
46	Uzaktan Öğretim Meteryal Ge	0,00	0,00	158.725,00	158.725,00	158.725,00	0,00	158.725,00	0,00	0,00	
98	667 Sayılı KHK Kapsamında	0,00	0,00	394.804,20	394.804,20	186.552,36	0,00	186.552,36	208.251,84	0,00	
99	Diğer hizmet gelirleri	3.038.000,00	0,00	2.314.703,52	2.314.703,52	2.314.703,52	8.848,40	2.305.855,12	0,00	75,90	
06	KİRA GELİRLERİ	2.920.000,00	1.143.905,95	8.440.152,10	9.584.058,05	6.579.791,15	66.779,54	6.513.011,61	3.004.266,90	223,05	
01	Taşınmaz Kiraları	2.920.000,00	1.143.905,95	8.440.152,10	9.584.058,05	6.579.791,15	66.779,54	6.513.011,61	3.004.266,90	223,05	
01	Lojman Kira Gelirleri	320.000,00	0,00	2.123.541,56	2.123.541,56	2.123.541,56	34.818,00	2.088.723,56	0,00	652,73	
99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.600.000,00	1.143.905,95	6.316.610,54	7.460.516,49	4.456.249,59	31.961,54	4.424.288,05	3.004.266,90	170,16	
04	ALINAN BAĞ. VE YARD.İLE	359.857.000,00	18.918.825,00	368.294.237,10	387.213.062,10	348.789.062,10	358.014,00	348.431.048,10	38.424.000,00	96,82	
02	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE	359.857.000,00	18.918.825,00	363.514.000,00	382.432.825,00	344.008.825,00	0,00	344.008.825,00	38.424.000,00	95,60	
01	Cari	335.787.000,00	15.540.825,00	339.444.000,00	354.984.825,00	326.812.825,00	0,00	326.812.825,00	28.172.000,00	97,33	
01	Hazine yardımı	335.787.000,00	15.540.825,00	339.444.000,00	354.984.825,00	326.812.825,00	0,00	326.812.825,00	28.172.000,00	97,33	
02	Sermaye	24.070.000,00	3.378.000,00	24.070.000,00	27.448.000,00	17.196.000,00	0,00	17.196.000,00	10.252.000,00	71,44	
01	Hazine yardımı	24.070.000,00	3.378.000,00	24.070.000,00	27.448.000,00	17.196.000,00	0,00	17.196.000,00	10.252.000,00	71,44	
04	KURUMLARDAN VE KİŞİLE	0,00	0,00	650.443,10	650.443,10	650.443,10	5.000,00	645.443,10	0,00	0,00	
01	Cari	0,00	0,00	250.541,10	250.541,10	250.541,10	5.000,00	245.541,10	0,00	0,00	
03	Kurumlardan Alınan Şartlı Ba	0,00	0,00	250.541,10	250.541,10	250.541,10	5.000,00	245.541,10	0,00	0,00	
02	Sermaye	0,00	0,00	399.902,00	399.902,00	399.902,00	0,00	399.902,00	0,00	0,00	
03	Kurumlardan Alınan Şartlı Ba	0,00	0,00	399.902,00	399.902,00	399.902,00	0,00	399.902,00	0,00	0,00	
05	PROJE YARDIMLARI	0,00	0,00	4.129.794,00	4.129.794,00	4.129.794,00	353.014,00	3.776.780,00	0,00	0,00	
	Cari	0,00	0,00	4.129.794,00	4.129.794,00	4.129.794,00	353.014,00	3.776.780,00	0,00	0,00	
	YÖK Burs Destekleri	0,00	0,00	4.129.794,00	4.129.794,00	4.129.794,00	353.014,00	3.776.780,00	0,00	0,00	
05	01	13	8.655.000,00	3.675.063,43	18.092.815,35	21.767.878,78	18.177.811,02	688.151,45	17.489.659,57	3.590.067,76	202,08
			0,00	310.943,11	804.641,93	1.115.585,04	804.641,93	0,00	804.641,93	310.943,11	0,00

2020 YILI BÜTÇE GELİRLERİ KESİN HESAP CETVELİ

EKONOMİK KODLAR				AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK			TAHSİLAT			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI	NET TAHSİLATIN TAHMİNİ ORANI (%)
I	II	III	IV			GEÇEN YILDAN DEVREDEN TAHAKKUK ARTIĞI	YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	TAHSİLAT	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET TAHSİLAT		
05				<b>DİĞER GELİRLER</b>	8.655.000,00	3.675.063,43	18.092.815,35	21.767.878,78	18.177.811,02	688.151,45	17.489.659,57	3.590.067,76	
	01			<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	0,00	310.943,11	804.641,93	1.115.585,04	804.641,93	0,00	804.641,93	310.943,11	
		09		<b>Diğer Faizler</b>	0,00	310.943,11	804.641,93	1.115.585,04	804.641,93	0,00	804.641,93	310.943,11	0,00
			01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	310.943,11	40.172,63	351.115,74	40.172,63	0,00	40.172,63	310.943,11	0,00
			03	Mevduat Faizleri	0,00	0,00	497.785,70	497.785,70	497.785,70	0,00	497.785,70	0,00	0,00
			99	Diğer Faizler	0,00	0,00	266.683,60	266.683,60	266.683,60	0,00	266.683,60	0,00	0,00
	02			<b>KİŞİ VE KURUMLARDAN AL</b>	378.000,00	0,00	501.051,14	501.051,14	501.051,14	648,46	500.402,68	0,00	132,38
		06		<b>Özel Bütçeli İdarelere Ait Pa</b>	378.000,00	0,00	501.051,14	501.051,14	501.051,14	648,46	500.402,68	0,00	132,38
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri P	378.000,00	0,00	501.051,14	501.051,14	501.051,14	648,46	500.402,68	0,00	132,38
				<b>PARA CEZALARI</b>	0,00	0,00	7.214,57	7.214,57	7.214,57	0,00	7.214,57	0,00	0,00
		02		<b>İdari Para Cezaları</b>	0,00	0,00	7.214,57	7.214,57	7.214,57	0,00	7.214,57	0,00	0,00
			99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	0,00	7.214,57	7.214,57	7.214,57	0,00	7.214,57	0,00	0,00
				<b>DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER</b>	8.277.000,00	3.364.120,32	16.779.907,71	20.144.028,03	16.864.903,38	687.502,99	16.177.400,39	3.279.124,65	195,45
	09			<b>Diğer Çeşitli Gelirler</b>	8.277.000,00	3.364.120,32	16.779.907,71	20.144.028,03	16.864.903,38	687.502,99	16.177.400,39	3.279.124,65	195,45
			01	Kişilerden Alacaklar	730.000,00	3.364.120,32	892.844,07	4.256.964,39	977.839,74	0,00	977.839,74	3.279.124,65	133,95
			06	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	0,00	0,00	524.681,87	524.681,87	524.681,87	0,00	524.681,87	0,00	0,00
			13	Öğrenci Katkı Payı Telafî Gel	7.077.000,00	0,00	13.994.428,80	13.994.428,80	13.994.428,80	0,00	13.994.428,80	0,00	197,75
			19	Yukarıda Tanımlanmayan Diğ	470.000,00	0,00	1.367.952,97	1.367.952,97	1.367.952,97	687.502,99	680.449,98	0,00	144,78
			99	<b>SERMAYE GELİRLERİ TAŞINIR</b>	0,00	0,00	43.655,00	43.655,00	43.655,00	0,00	43.655,00	0,00	0,00
				<b>SATIŞ GELİRLERİ</b>	0,00	0,00	43.655,00	43.655,00	43.655,00	0,00	43.655,00	0,00	0,00
				<b>Taşınır Satış Gelirleri</b>	0,00	0,00	43.655,00	43.655,00	43.655,00	0,00	43.655,00	0,00	0,00
				<b>Taşınır Satış Gelirleri</b>	0,00	0,00	43.655,00	43.655,00	43.655,00	0,00	43.655,00	0,00	0,00
	06		01	<b>GENEL TOPLAM</b>	385.776.000,00	23.737.794,38	418.314.773,04	442.052.567,42	396.825.980,92	1.297.101,74	395.528.879,18	45.226.586,50	102,53

31.12.2020 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu Kamu İdaresi Adı	2019			2020		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
38.10.00.00 YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ				Yıl: 2020		
<b>NET DEĞER</b>	<b>1.976.924.176,62</b>	<b>162.261.874,76</b>	<b>2.139.186.051,38</b>	<b>2.139.186.051,38</b>	<b>7.360.665,40</b>	<b>2.146.546.716,78</b>
A- Denge Kayıtları	-5.239.867,38	0,00	-5.239.867,38	-5.239.867,38	52.392.055,39	47.152.188,01
B- Varlık Envanteri	723.285.824,09	135.773.389,13	859.059.213,22	859.059.213,22	25.501.160,02	884.560.373,24
C- Yükümlülük Envanteri	-5.428.173,21	0,00	-5.428.173,21	-5.428.173,21	-791.977,65	-6.220.150,86
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	1.264.306.393,12	26.488.485,63	1.290.794.878,75	1.290.794.878,75	-69.740.572,36	1.221.054.306,39
<b>DEĞER HAREKETLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>-867.435,36</b>	<b>-867.435,36</b>	<b>-867.435,36</b>	<b>0,00</b>	<b>-867.435,36</b>
<b>YEDEKLER</b>						
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>630.980.681,51</b>	<b>-26.488.485,63</b>	<b>604.492.195,88</b>	<b>962.118.728,47</b>	<b>0,00</b>	<b>962.118.728,47</b>
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>-988.693.996,25</b>	<b>0,00</b>	<b>-988.693.996,25</b>	<b>-1.475.658.250,00</b>	<b>67.576.513,72</b>	<b>-1.408.081.736,28</b>
<b>DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>0,00</b>	<b>-129.337.721,16</b>	<b>-129.337.721,16</b>	<b>0,00</b>	<b>6.300.406,41</b>	<b>6.300.406,41</b>



## 2020 YILI BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu Kamu İdaresi Adı	38.10.00.00 YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ		Yıl : 2020	
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar	
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek		
<b>TAHSİLATLAR</b>				
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00	
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00	
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	17.264.000,00	0,00	29.815.452,80	
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	359.857.000,00	0,00	348.789.062,10	
Diğer Gelirler	8.655.000,00	0,00	18.177.811,02	
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	43.655,00	
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00	
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	1.297.101,74	
<b>Toplam Tahsilatlar</b>	<b>385.776.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>395.528.879,18</b>	
<b>ÖDEMELER</b>				
Personel Giderleri	276.644.000,00	286.071.300,00	279.522.861,84	
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	44.143.000,00	44.066.700,00	43.546.053,73	
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	30.134.000,00	45.274.144,38	37.137.209,77	
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	
Cari Transferler	9.275.000,00	13.268.504,00	12.683.941,77	
Sermaye Giderleri	25.580.000,00	25.979.902,00	25.412.198,52	
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	
Borç Verme	0,00	0,00	0,00	
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00	
<b>Toplam Ödemeler</b>	<b>385.776.000,00</b>	<b>414.660.550,38</b>	<b>398.302.265,63</b>	
<b>NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER</b>				<b>0,99</b>

2020 YILI KESİN MİZAN (KURUM)

38.10.00.00

Yıl: 2020

YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
100	KASA HESABI	601.974,88	601.974,88	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	1.651.949.316,30	1.651.949.292,22	24,08	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	424.183.868,16	424.183.868,16	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	137.151.961,04	123.994.825,37	13.157.135,67	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	7.381.914,47	7.381.914,47	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	1.954.200,51	1.954.200,51	0,00	0,00
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	244.422,90	244.422,90	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	140.382.872,49	99.653.374,35	40.729.498,14	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	1.124.405,95	360.143,11	764.262,84	0,00
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	127.916.806,08	127.916.806,08	0,00	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	221.109.391,58	168.381.284,66	52.728.106,92	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	4.853.387,58	1.263.319,82	3.590.067,76	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	20.092.742,45	16.610.564,35	3.482.178,10	0,00
151	YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI	34.969,30	0,00	34.969,30	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	2.565.592,99	2.565.592,99	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	6.028,44	6.028,44	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	29.782.788,43	17.951.355,91	11.831.432,52	0,00
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	142.757,76	0,00	142.757,76	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	365.909,47	15.119,59	350.789,88	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.070.411.041,10	0,00	1.070.411.041,10	0,00
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	33.867.711,07	4.441.662,92	29.426.048,15	0,00
252	BİNALAR HESABI	1.024.363.901,33	37.516.202,13	986.847.699,20	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	104.546.948,66	14.370.493,66	90.176.455,00	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	2.313.107,07	161.948,49	2.151.158,58	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	92.503.006,29	5.550.877,22	86.952.129,07	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	36.842.309,20	703.328.403,89	0,00	666.486.094,69
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	14.895.610,44	515.595,69	14.380.014,75	0,00
260	HAKLAR HESABI	12.142.552,84	0,00	12.142.552,84	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	12.142.552,84	0,00	12.142.552,84
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	1.499.916,13	1.056.441,98	443.474,15	0,00

38.10.00.00

Yıl: 2020

YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )	1.054.861,96	1.498.336,11	0,00	443.474,15
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	11.286.222,80	21.473.363,21	0,00	10.187.140,41
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.034.134,01	3.737.054,51	0,00	1.702.920,50
333	EMANETLER HESABI	4.055.987,64	5.577.682,35	0,00	1.521.694,71
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	42.919.566,61	46.707.639,10	0,00	3.788.072,49
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	69.410.231,41	70.327.094,08	0,00	916.862,67
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	1.128.407,93	1.938.492,38	0,00	810.084,45
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	389.236,71	0,00	389.236,71
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	306.433,85	786.300,67	0,00	479.866,82
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	14.353.436,62	0,00	14.353.436,62
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	804.750,00	1.343.428,73	0,00	538.678,73
500	NET DEĞER HESABI	144.270.417,67	2.290.817.134,45	0,00	2.146.546.716,78
500	Denge Kayıtları	9.666.287,20	56.818.475,21	0,00	47.152.188,01
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	355.771.234,45	355.771.234,45	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	431.972.865,54	431.105.430,18	867.435,36	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	962.118.728,47	1.924.237.456,94	0,00	962.118.728,47
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - )	2.883.739.986,28	1.475.658.250,00	1.408.081.736,28	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	357.626.532,59	754.801.277,15	0,00	397.174.744,56
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI ( - )	877.838.591,90	486.964.253,75	390.874.338,15	0,00
600	GELİRLER HESABI	644.318.861,40	644.318.861,40	0,00	0,00
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	2.388.697,71	2.388.697,71	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	556.397.417,55	556.397.417,55	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	955.359.176,46	955.359.176,46	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	437.525.137,29	437.525.137,29	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	425.909.155,29	425.909.155,29	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	1.297.101,74	1.297.101,74	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	399.341.767,74	399.341.767,74	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	399.341.767,74	399.341.767,74	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	795.128.246,55	795.128.246,55	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	896.236.598,13	896.236.598,13	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	850.327.793,13	850.327.793,13	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	473.345.134,38	473.345.134,38	0,00	0,00

38.10.00.00

Yıl: 2020

YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	474.384.636,49	474.384.636,49	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	473.345.134,38	473.345.134,38	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	399.341.767,74	399.341.767,74	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	4.723.309,81	593.494,00	4.129.815,81	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	578.372,00	4.708.187,81	0,00	4.129.815,81
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	781.000,00	0,00	781.000,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	781.000,00	0,00	781.000,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	165.090.974,35	137.718.704,83	27.372.269,52	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	126.486.342,61	153.858.612,13	0,00	27.372.269,52
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.299.189,76	550.704,78	748.484,98	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	550.704,78	1.299.189,76	0,00	748.484,98
961	PROJE MALİYETLERİ KARŞILIĞI HESABI	17.579,71	17.579,71	0,00	0,00
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	10.526.434,86	5.646.066,54	4.880.368,32	0,00
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	5.435.325,04	10.315.693,36	0,00	4.880.368,32
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	3.726.234,61	1.719.452,24	2.006.782,37	0,00
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	1.719.452,24	3.726.234,61	0,00	2.006.782,37
<b>TOPLAM</b>		<b>19.816.528.681,51</b>	<b>19.816.528.681,51</b>	<b>4.259.519.026,60</b>	<b>4.259.519.026,60</b>

2020 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu		38.10.00.00											
Kamu İdaresi Adı		YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ											
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	555.795.734,19	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	564.484.838,31
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	280.511.948,16	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	31.458.315,59
630	01	01	00	00	MEMURLAR	252.697.975,93	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	23.443.913,49
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	88.260.525,11	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	7.287,50
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	19.457.734,95	600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.700,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	68.802.790,16	600	03	01	01	02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	5.587,50
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	88.016.010,75	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	23.436.625,99
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	88.016.010,75	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	1.878,26
630	01	01	03	00	Ödenekler	51.493.286,87	600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	5.344.562,05
630	01	01	03	01	Ödenekler	51.493.286,87	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	988.118,00
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	2.841.195,04	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	2.208.874,90
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	2.841.195,04	600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	11.366.484,54
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	21.505.287,41	600	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	307.971,90
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	577.315,08	600	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	168.859,12
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	20.927.972,33	600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	173.114,94
630	01	01	06	00	Ödül ve İkramiyeler	581.670,75	600	03	01	02	46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	158.725,00



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu				38.10.00.00									
Kamu İdaresi Adı				YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ									
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	01	01	06	01	Ödül ve İkramiyeler	581.670,75	600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	394.804,20
630	01	01	09	00	Diğer Personel Giderleri	0,00	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	2.323.233,08
630	01	01	09	01	Diğer Personel Giderleri	0,00	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	8.014.402,10
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.689.201,49	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	8.014.402,10
630	01	02	01	00	Ücretler	2.589.010,49	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	2.123.541,56
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	1.063.820,78	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	5.890.860,54
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.461.189,71	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	400.865.405,24
630	01	02	01	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Ücretleri	64.000,00	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	12.510.903,77
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	83.612,78	600	04	01	01	00	Cari	12.510.903,77
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	83.612,78	600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	12.510.903,77
630	01	02	02	05	Sözleşmeli Sanatçıların Zam ve Tazminatları	0,00	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	363.514.000,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	2.704,80	600	04	02	01	00	Cari	339.444.000,00
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	2.704,80	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	339.444.000,00
630	01	02	03	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	0,00	600	04	02	02	00	Sermaye	24.070.000,00
630	01	02	03	05	Sözleşmeli Sanatçıların Ödenekleri	0,00	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	24.070.000,00





FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu					38.10.00.00								
Kamu İdaresi Adı					YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ								
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	13.873,42	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	204.142,12
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	13.873,42	600	04	03	02	00	Sermaye	204.142,12
630	01	02	06	00	Ödül ve İkrariyeler	0,00	600	04	03	02	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	204.142,12
630	01	02	06	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödül ve İkrariyelerin	0,00	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	4.584.775,31
630	01	02	09	00	Diğer Giderler	0,00	600	04	04	01	00	Cari	4.184.741,83
630	01	02	09	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	3.934.200,73
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	23.740.774,46	600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	03	01	00	Ücretler	17.671.760,52	600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	250.541,10
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	759.418,40	600	04	04	02	00	Sermaye	400.033,48
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	16.912.342,12	600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	131,48
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	447.645,60	600	04	04	02	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	399.902,00
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	20.051.584,04



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu					38.10.00.00								
Kamu İdaresi Adı					YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ								
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	447.645,60	600	04	05	01	00	Cari	5.643.392,65
630	01	03	02	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	600	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	1.640.953,75	600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	1.513.178,65
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	66.935,94	600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	420,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	1.574.017,81	600	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	1.865,50	600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	4.129.794,00
630	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesaipleri	1.865,50	600	04	05	01	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesaipleri	0,00	600	04	05	02	00	Sermaye	14.408.191,39
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	3.978.549,09	600	04	05	02	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00
630	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	161.319,34	600	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	14.365.711,39



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu					38.10.00.00								
Kamu İdaresi Adı					YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ								
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	3.817.229,75	600	04	05	02	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	42.480,00
630	01	03	09	00	Diğer Ödemeler	0,00	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	18.276.907,44
630	01	03	09	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	890.902,48
630	01	04	00	00	GEÇİCİ PERSONEL	1.147.933,67	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	890.902,48
630	01	04	01	00	Ücretler	1.147.933,67	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	40.172,63
630	01	04	01	01	Vizesiz Geçici İşçilerin Ücretleri	123.462,00	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	584.046,25
630	01	04	01	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	14.482,57	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	266.683,60
630	01	04	01	04	657 S.K. 4/C Kaps.Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	0,00	600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	501.051,14
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	454.414,00	600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	501.051,14
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	379.722,14	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	501.051,14
630	01	04	01	90	Diğer Geçici Personele Yapılacak Ödemeler	175.852,96	600	05	03	00	00	Para Cezaları	7.540,37
630	01	04	04	00	Ek Ödemeler	0,00	600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	7.214,57
630	01	04	04	04	657 S. Kan. 4/c Mad. Kapsamında Çalışanların Ek Ödemeleri	0,00	600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	7.214,57



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu					38.10.00.00								
Kamu İdaresi Adı					YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ								
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	01	05	00	00	Diğer Personel	236.062,61	600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	325,80
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	236.062,61	600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	325,80
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	236.062,61	600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	16.877.413,45
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	43.710.970,35	600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	16.877.413,45
630	02	01	00	00	Memurlar	37.551.014,78	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	37.551.014,78	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	900.809,85
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	23.067.512,65	600	05	09	01	13	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Gelirleri	524.681,87
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	14.483.502,13	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	13.994.428,80
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	561.341,96	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.457.492,93
630	02	02	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	30.506,96	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	113.884.210,04
630	02	02	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	30.506,96	600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	113.840.555,17
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	530.835,00	600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	113.840.555,17
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	336.627,25	600	11	08	00	00	Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değişimlerinden Ka	43.654,87

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU														
Kamu İdaresi Kodu					38.10.00.00			Kamu İdaresi Adı					YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	194.207,75	600	11	08	02	00	Mali Olmayan Varlıkların Değ. ve Mik. Değiş. Kaynak. Gelir.	43.654,87	
630	02	03	00	00	İşçiler	5.118.123,12	600	11	08	02	02	Mali Olmayan Varlıkların Miktar Değişiminden Kaynaklananlar	43.654,87	
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	454.944,26	600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Alı Mali Ol Var El Edilen Gel	0,00	
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	454.944,26	600	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olı Alı Mali Olmayan Var El Ed Gel	0,00	
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	4.663.178,86	600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4.650.981,15	600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	12.197,71	<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>					<b>564.484.838,31</b>		
630	02	04	00	00	Geçici Personel	480.490,49	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2020 YILI	
630	02	04	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	5.896,31	610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	2.388.697,71	
630	02	04	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	5.896,31	610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	250.936,29	
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	474.594,18	610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	184.156,75	
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	358.054,51	610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	184.156,75	
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	116.539,67	610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	28.060,50	
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	40.170.479,01	610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	42.669,96	610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	72.466,80	



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu					38.10.00.00								
Kamu İdaresi Adı					YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ								
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	03	01	06	00	Kimyevi Ürün Alımları	0,00	610	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	47.140,00
630	03	01	06	01	Kimyevi Ürün Alımları	0,00	610	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	2.748,00
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	42.669,96	610	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	24.592,05
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	42.669,96	610	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	301,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	17.318.793,96	610	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0,00
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	267.039,18	610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	8.848,40
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	4.000,00	610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	66.779,54
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	0,00	610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	66.779,54
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	2.040,00	610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	34.818,00
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	2.000,00	610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	31.961,54
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	258.999,18	610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.449.609,97
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	610	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	32.161,51
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	1.654.494,75	610	04	01	01	00	Cari	32.161,51
630	03	02	02	01	Su Alımları	1.654.494,75	610	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	32.161,51
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	11.108.610,06	610	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	5.000,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	3.646.617,61	610	04	04	01	00	Cari	5.000,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	281.570,31	610	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	5.000,00





FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU													
Kamu İdaresi Kodu					38.10.00.00								
Kamu İdaresi Adı					YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ								
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	7.180.422,14	610	04	05	00	00	Proje Yardımları	1.412.448,46
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	3.803.243,66	610	04	05	01	00	Cari	353.014,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İşe Dahil)	3.802.388,55	610	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	353.014,00
630	03	02	04	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	855,11	610	04	05	02	00	Sermaye	1.059.434,46
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	411.298,00	610	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	1.059.434,46
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	410.000,00	610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	688.151,45
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	1.298,00	610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	74.108,31	610	05	01	09	00	Diğer Faizler	0,00
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	56.096,32	610	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	648,46
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	18.011,99	610	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	648,46
630	03	03	00	00	Yolluklar	7.877.800,27	610	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	648,46
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	336.004,03	610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	687.502,99
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	336.004,03	610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	687.502,99
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	154.856,72	610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	687.502,99
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	154.856,72	<b>İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>					<b>2.388.697,71</b>	



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu		38.10.00.00					
Kamu İdaresi Adı		YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ					
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	267.454,30	
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	267.454,30	
630	03	03	04	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	
630	03	03	04	01	Yurtdışı Süreli Görev Yollukları	0,00	
630	03	03	06	00	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gide	7.119.485,22	
630	03	03	06	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	7.126,56	
630	03	03	06	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	7.112.358,66	
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	241.628,16	
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	145.711,32	
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	99.902,00	
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	45.809,32	
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	95.416,84	
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	66.574,98	
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	8.423,24	
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	20.418,62	
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	500,00	



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu				38.10.00.00			
Kamu İdaresi Adı				YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ			
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	03	04	09	06	375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname Kapsamında Yüklenicilere Yapılacak Tazminat Ödemeleri	0,00	
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	500,00	
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	12.590.217,75	
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	2.543.636,04	
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	561.131,60	
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	355.609,52	
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	46.303,20	
630	03	05	01	04	Müteahhitlik Hizmetleri (Temizlik Hizmet İhaleleri Dahil)	1.385.343,31	
630	03	05	01	06	Enformasyon ve Raporlama Giderleri	0,00	
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	0,00	
630	03	05	01	09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	0,00	
630	03	05	01	11	Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personel.Yap.Kıd.Taz.Öd.	195.248,41	
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	180.247,18	
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	41.345,14	
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	138.789,24	



**FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU**

**Kamu İdaresi Kodu**  
**Kamu İdaresi Adı**

38.10.00.00  
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	0,00				
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	112,80				
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	44.834,88				
630	03	05	03	02	Yolcu Taşıma Giderleri	4.566,60				
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	0,00				
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	28.000,00				
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	12.268,28				
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	208.574,62				
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	155.391,80				
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	53.182,82				
630	03	05	04	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00				
630	03	05	05	00	Kiralar	6.493.008,67				
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	1.778.111,47				
630	03	05	05	03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	9.440,00				
630	03	05	05	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	18.720,00				
630	03	05	05	10	Bilgisayar ve Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması	10.104,00				
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	4.563.353,20				
630	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	113.280,00				
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	3.119.916,36				



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu		38.10.00.00					
Kamu İdaresi Adı		YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ					
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	37.525,72	
630	03	05	09	10	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	83.762,56	
630	03	05	09	11	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	53.443,00	
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	2.945.185,08	
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	0,00	
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	0,00	
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	0,00	
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	0,00	
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.787.963,97	
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	1.117.367,27	
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	2.318,83	
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları	780.000,00	
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları (Bakım sözl.bağımsız olara	50.000,00	
630	03	07	01	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	0,00	



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu				38.10.00.00			
Kamu İdaresi Adı				YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ			
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	285.048,44	
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	483.592,62	
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	220.165,75	
630	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	88.189,56	
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	175.237,31	
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	187.004,08	
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	129.655,62	
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	15.738,71	
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	0,00	
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	41.609,75	
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	311.404,94	
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	293.669,54	
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	9.454,75	
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarımı Giderleri	129.205,12	
630	03	08	01	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	155.009,67	
630	03	08	02	00	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu				38.10.00.00			
Kamu İdaresi Adı				YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ			
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	03	08	02	01	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	
630	03	08	03	00	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	17.735,40	
630	03	08	03	01	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	17.735,40	
630	03	08	09	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	
630	05	00	00	00	Cari Transferler	15.520.109,72	
630	05	01	00	00	Görev Zararları	8.665.500,00	
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	8.665.500,00	
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	8.665.500,00	
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	0,00	
630	05	02	09	00	Diğer Hazine Yardımları	0,00	
630	05	02	09	20	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine	0,00	
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	591.242,46	
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	591.242,46	
630	05	03	01	01	Dernek, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	0,00	
630	05	03	01	03	Kamu İşveren Sendikalarına	5.100,00	





FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu				38.10.00.00			
Kamu İdaresi Adı				YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ			
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	586.142,46	
630	05	04	00	00	Hane Halkına Yapılan Transferler	6.245.181,95	
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	6.245.181,95	
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	6.079.357,12	
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	0,00	
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	165.824,83	
630	05	04	02	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	
630	05	04	02	01	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	
630	05	04	09	00	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	0,00	
630	05	04	09	01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	0,00	
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	18.185,31	
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	18.185,31	
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	18.185,31	
630	05	06	02	02	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	0,00	
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	0,00	
630	07	01	00	00	Yurtiçi Transferleri	0,00	
630	07	01	01	00	Genel Bütçeye Sermaye Transferleri	0,00	



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu				38.10.00.00			
Kamu İdaresi Adı				YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ			
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	07	01	01	01	Genel Bütçeye Sermaye Transferleri	0,00	
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	111.974.207,47	
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	111.974.207,47	
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	111.974.207,47	
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	48.484.640,96	
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	43.935.028,25	
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	21.603.492,78	
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	10.049.077,02	
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	6.214.154,25	
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	45.507,98	
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	6.022.796,22	
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	4.258.539,12	
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	4.258.539,12	



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu				38.10.00.00			
Kamu İdaresi Adı				YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ			
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	291.073,59	
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	291.073,59	
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	7.626.688,26	
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	671.695,25	
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	8.112,43	
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	1.863.854,38	
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	29.211,26	
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	1.240.788,92	
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	333.827,78	
630	14	07	00	00	Yiyecek	0,00	
630	14	08	00	00	İçecek	0,00	
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	4.956,00	
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	31.305,78	
630	14	11	00	00	Yem	33.644,25	
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	891.114,89	
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	745.268,67	



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu		38.10.00.00					
Kamu İdaresi Adı		YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ					
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	14.216,10	
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	6.644,20	
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	14.122,76	
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	8.152,80	
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	1.729.772,79	
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	7.965,78	
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	7.965,78	
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	7.965,78	
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	0,00	
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	7.965,78	
630	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid	0,00	
630	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Var Kaynaklanan Gid	0,00	
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	
630	25	05	00	00	Mahalli İd Bedelsiz Ol Devr Var Kaynaklanan Giderler	0,00	



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu				38.10.00.00			
Kamu İdaresi Adı				YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ			
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	
630	25	05	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.746.882,64	
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.746.882,64	
630	30	06	02	00	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	
630	30	06	02	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	664.027,99	
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	260.662,00	
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	403.365,99	
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2.448.258,15	
630	30	06	06	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	
630	30	06	06	03	Taşıma Giderleri	0,00	
630	30	06	06	06	Kiralar	0,00	
630	30	06	06	07	Müteahhitlik Hizmetleri	0,00	
630	30	06	06	09	Diğer Giderler	2.448.258,15	
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	2.868.546,14	
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	2.868.546,14	

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU										
Kamu İdaresi Kodu		38.10.00.00								
Kamu İdaresi Adı		YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ								
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	1.766.050,36				
630	30	06	09	02	Yolluk Giderleri	79.093,57				
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	1.686.956,79				
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	41.841,84				
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	41.841,84				
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>						<b>555.795.734,19</b>				
						<b>2020 YILI</b>				<b>2020 YILI</b>
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>						<b>555.795.734,19</b>	<b>NET GELİR (D= (B-C)</b>			<b>562.096.140,60</b>
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>						<b>564.484.838,31</b>	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)</b>			<b>0,00</b>
<b>İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>						<b>2.388.697,71</b>	<b>FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)</b>			<b>6.300.406,41</b>



### 3- MALİ DENETİM SONUÇLARI

#### 3.1. İç Denetim

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 63. maddesinde, “kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir” şeklinde tanımlanmış ve iç denetim faaliyetinin; idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirileceği belirtilmiştir.

Bakanlar Kurulunca çıkarılan, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik esaslarına göre; program dışı yapılanlar da dahil iç denetim faaliyetleri, iç denetim biriminin performansı, tespit ve önerileri, önerilerden onaylanmayan ve uygulanmayanlar varsa onaylanmama ve uygulanmama nedenleri, iç denetçilerin eğitimi, yönetime verilen danışmanlık hizmetleri ve diğer faaliyet sonuçları ile kamu idaresinin yönetim ve kontrol sisteminin genel değerlendirmesi, önemli riskler, yönetim ve kontrol sorunları ve bunlara ilişkin önerilerin belirtildiği bu rapor, İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından değerlendirilmek üzere düzenlenmiştir.

2020 yılında denetimi yapılan toplam 8 süreç aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

1. Adli ve İdari Dava İşlemleri Süreci
2. Akaryakıt Verimliliği Süreci
3. Burs İşlemleri Süreci
4. Görevlendirme İşlemleri Süreci
5. İç ve Ön Mali Kontrol İşlemleri Süreci
6. Kalite Yönetim Süreci
7. Kütüphane İşlemleri Süreci
8. Öğrenci Soruşturma İşlemleri Süreci

2020 yılında yapılan danışmanlık faaliyetleri aşağıda sırası ile belirtilmiştir.

1. Sürekli İşçilerin Personel Servislerinden Yararlanması Hakkında Görüş Verme
2. Üniversite Alanlarında Tütün ve Tütün Mamullerinin İçilmesinde Uygulanacak İdari Tedbirler Hakkında Görüş Verme
3. Sözleşmeli Yabancı Uyraklı Öğretim Elemanının Yolluk Giderleri Hakkında Görüş Verme
4. Sürekli İşçilerin Yemek ve Yol Giderleri Hakkında Görüş Verme
5. İşletmelerin Merkezi Isıtma Giderlerinin Hesabı Hakkında Görüş Verme



6. İşletmelerin Isıtma Giderlerinin Hesabı Hakkında Görüş Verme
7. İşletmelerden Pandemi Süreci Nedeniyle Kira Alınıp Alınmaması Hakkında Görüş Verme
8. Engelli Durumu Nedeniyle İşçinin Emekliliği Hakkında Görüş Verme
9. Konut Kira ve Aidatların Ödenip Ödenemeyeceği Hakkında Görüş Verme
10. Personel Hizmet Alımı İhalesine İlişkin Süre Uzatım Talebi Hakkında Görüş Verme
11. İşletmelerin Kira Bedellerinin Hesabı Hakkında Görüş Verme
12. Lojmanların 2018 ve 2019 Yılı Hesaplarının Denetimi

### 3.2. Dış Denetim

Sayıştay Başkanlığınca her yıl Üniversitemizde yapılan dış denetim kapsamında düzenlenen Mali Raporlar ve öneriler doğrultusunda hareket edilmektedir. Sayıştay Başkanlığınca Üniversitemizde yapılan denetimler pandemi süreci nedeniyle uzaktan gerçekleştirilmiştir. 2020 mali yılına ilişkin Mali Raporlar henüz tebliğ edilmemiştir.



YTÜ Taş Bina, Davutpaşa Yerleşkesi

## 4. DİĞER HUSUSLAR

### 4.1. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Bütçe Giderleri

AÇIKLAMA	2020 BÜTÇE TAHMİNİ (TL)	2020 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (TL)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>22.800.000,00</b>	<b>10.570.503,44</b>	<b>68%</b>
01 - PERSONEL GİDERLERİ	1.150.000,00	974.272,66	85%
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	184.000,00	182.541,99	99%
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	5.153.500,00	3.190.394,50	62%
05 - CARİ TRANSFERLER	1.789.500,00	1.111.273,50	62%
06 - SERMAYE GİDERLERİ	3.000.000	2.838.964,00	95%
10 - EK ÖDEME	9.338.000,00	7.115.806,88	76%

### 4.2. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Bütçe Gelirleri

AÇIKLAMA	2020 BÜTÇE TAHMİNİ (TL)	2020 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (TL)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>22.800.000,00</b>	<b>9.746.940,83</b>	<b>48%</b>
03 - MAL VE HİZMET GELİRLER	20.600.000,00	10.208.936,00	50%
09 - DİĞER GELİRLERİ	2.200.000,00	626.688,28	28%



YTÜ Klüp Başarıları Basın Toplantısı

## B- PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1- PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
	<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
		<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
	<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
		İç Denetim
	<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
		Genel Destek Hizmetleri
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
		Özel Kalem Hizmetleri
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

## 2- PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Yıldız Teknik Üniversitesi, 2020 mali yılı performans programında 51 performans hedefi belirlenmiştir. 2020 yılında yürütülen çalışmalar sonucunda, performans hedeflerinin çoğu hedeflenen gösterge düzeyinde gerçekleşmiştir.

**i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme ve değerlendirmeler**

Yıl:		2020									
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK									
Alt Programın Adı:		ARAŞTIRMA ALTYAPILARI									
Alt Program Hedefi:		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi									
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
					I. III Aylık	II. III Aylık	III. III Aylık	IV. III Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,40	0,75	0,59	0,62	0,75	0,75	0,75	187,50	Aşıldı
Değerlendirme		2020 Yılı Yatırım Programında yer alan 2018K120820 Hidrodinamik Araştırma Laboratuvarının dönem sonunda %75'si tamamlanmıştır. Performans göstergesi sonucuna göre 4. dönem sonucu hedef aşılmıştır.									



*YTÜ Yıldız DBF İnsansız Hava Aracı Takımı*

Yıl:		2020											
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Göstergelere Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
					I. III Aylık	II. III Aylık	III. III Aylık	IV. III Aylık	Yılsonu Değeri				
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,20	0,030	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	75	Kısmen Ulaşıldı	
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2	2	0	0	2	3	5	250	Aşıldı		
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	1	0	15	5	2	6	28	2.800	Aşıldı		
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	600.000	5.000.000	1.791.123	847.273	851.090	1.105.918	4.595.404	765,90	Aşıldı		
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	1	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı	
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	160	270	272	285	269	270	270	168,75	Aşıldı		
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,10	0,10	0,015	0,0072	0,010	0,020	0,020	20	Kısmen Ulaşıldı		
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	40	0	3	24	15	45	87	217,50	Aşıldı		

Yıl:		2020									
<b>Programın Adı:</b>		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK									
<b>Alt Programın Adı:</b>		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME									
<b>Alt Program Hedefi:</b>		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması									
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	90	0	63	66	74	74	74	82,22	Kısmen Ulaşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.200	1.500	1.389	1.389	3.822	3.822	10.422	868,50	Aşıldı
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilimsel araştırmaların sayısının artırılmasına yönelik olarak bütçe içindeki ar-ge harcamalarının artırılması öngörülmektedir.</li> <li>Üniversitemiz tarafından yılsonu itibariyle bilimsel araştırma ve geliştirme kapsamındaki faaliyetler aracılığıyla öngörülen sonuçlara ulaşılmıştır.</li> </ul>									





*Rektörümüz Sayın Prof. Dr. Tamer YILMAZ'ın Mekatronik Mühendisliği Bölümü laboratuvar ziyaretinden.*

Yıl:		2020											
Programın Adı:		HAYAT BOYU ÖĞRENME											
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
Alt Program Hedefi:		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
					I.II I Aylık	II.I II Aylık	III.I II Aylık	IV.I II Aylık	Yılsonu Değeri				
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin faaliyet sayısı	Sayı	1	1	0	1	5	1	7	700	Aşıldı		
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2.250	1.700	373	8	605	306	1.292	57,42	Kısmen Ulaşıldı		

Yıl:		2020									
Programın Adı:		HAYAT BOYU ÖĞRENME									
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ									
Alt Program Hedefi:		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması									
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	15	5	0	0	1	1	2	13,33	Kismen Ulaşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	1.900	1.700	373	8	605	368	1.354	71,26	Kismen Ulaşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	35	12	3	0	0	2	5	14,28	Kismen Ulaşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	1	1	0	0	0	1	1	100	Ulaşıldı
Değerlendirme		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması hedefine salgın hastalık sebebiyle yıl sonu itibariyle kısmen ulaşılabilmektedir.									



*YTÜ Davutpaşa Kampüsü A Kapısı*





Yıl:		2020										
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:		ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER										
Alt Program Hedefi:		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							Gerçekleşme Durumu
					I.III Aylık	II.III Aylık	III.III Aylık	IV.III Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı		
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,65	0,25	0,23	0,26	0,59	0,59	0,59	90,76	Kısmen Ulaşıldı	
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı	
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	125	170	151	133	149	150	150	120	Aşıldı	
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı	
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	4	2	0	0	0	4	4	100	Ulaşıldı	
<b>Değerlendirme</b>		SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı dönem sonu itibarıyla 0,59 gerçekleşmiştir. Bu değer yıl sonunda 0,65 olması öngörülmektedir. Bu itibarla 4. dönem gösterge sonucu yıl sonu hedefi ile uyumluluk arz etmektedir. 100/2000 YÖK Doktora kapsamında ise 150 öğrenci bu burstan yararlanmaktadır. Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı göstergesi hedefine ulaşılmıştır.										

Yılı:		2020										
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM										
Alt Program Hedefi:		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							Gerçekleşme Durumu
					I.III Aylık	II.III Aylık	III.III Aylık	IV.III Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı		
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	160	160	48	55	106	90	299	186,87	Aşıldı	
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	99	99	99	99	Ulaşıldı	
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	100	100	0	0,94	0,04	0,01	0,01	0,01	Kısmen Ulaşıldı	
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	99	99	99	99	Ulaşıldı	
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	200.000	300.000	2.803.986	2.803.986	2.804.272	2.804.272	2.804.272	1.402.1360	Aşıldı	
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	5	0,05	88,36	89,43	78,36	77,54	77,54	1.550,80	Aşıldı	
7	Kütüphanede yararlanılan kişi sayısı	Sayı	10.000	100.000	20.833	101	353	507	21.794	217,94	Aşıldı	
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	17	0,19	0,18	0,21	0,23	0,23	0,23	1,35	Kısmen Ulaşıldı	
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2,53	3	3,01	3,04	2,67	2,61	2,61	103,16	Aşıldı	
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	11	8	8,08	8,18	7,17	7	7	63,63	Kısmen Ulaşıldı	
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,02	0,01	0,009	0,009	0,010	0,010	0,010	50	Kısmen Ulaşıldı	
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	41	36	35,65	34,87	39,85	41,22	41,22	100,53	Aşıldı	
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşıldı	

Yıl:		2020									
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM									
Alt Programın Adı:		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM									
Alt Program Hedefi:		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi									
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	100	97	97	97	99	99	99	99	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	140	140	100	117	106	114	114	81,42	Kısmen Ulaşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	10	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	13	45	45	45	45	45	45	346,15	Aşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	20	16	16	16	14	13	13	65	Kısmen Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	1.200	1.700	1.626	1.828	2.079	2.173	2.173	181,08	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,02	0,50	0	0,015	0,010	0,020	0,020	100	Ulaşıldı
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimine devam eden öğrencilerin bu eğitimleri sonrası iş yaşamlarına adapte olabilmesi için fiziksel ve mekansal olanaklardan etkin bir şekilde istifade edilmiştir. Bu itibarla kontenjanların tamamına yakını doludur. Eğitim hizmetlerinin etkin şekilde yürütülebilmesi için kütüphane kaynaklarında ve öğrenci başına düşen eğitim alanlarında artış olmuştur.</li> <li>* Teknopark projelerine katılım sağlayan öğrenci sayıları hedef dahilinde artış eğilimindedir. Öğrenci değişim programları aracılığıyla yurt içinde ve yurt dışında öğrenci hareketliliğinde hedef dahilinde artışlar gerçekleşmiştir.</li> </ul>									



2019-2020 Mezuniyet Töreni



Yıl:		2020										
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI										
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							
					I.III Aylık	II.III Aylık	III.III Aylık	IV.II Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu	
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	170	170	155	14	0	0	0	14	8,23	Kısmen Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	30.000	30.000	242.005	242.559	252.308	265.736		22.144	0,73	Kısmen Ulaşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	M <sup>2</sup>	1,55	1,25	1,21	1,22	0,53	0,52		0,52	33,54	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	110	118	118	118	117	117	117	117	106,36	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	550	400	274	12	18	198		502	91,27	Kısmen Ulaşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	650	0,40	0,31	3,49	3,95	7,29		15,05	2,31	Kısmen Ulaşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	7	10	71,72	73,13	67,30	68,84		68,84	983,42	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	100	78	0	0	0	86		86	0	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrenciler	Oran	1	0,50	0,16	0,16	0,15	0,15		0,15	15	Kısmen Ulaşıldı

<b>Yıl:</b>		<b>2020</b>												
<b>Programın Adı:</b>		YÜKSEKÖĞRETİM												
<b>Alt Programın Adı:</b>		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI												
<b>Alt Program Hedefi:</b>		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi												
	<b>e sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı</b>													
<b>Değerlendirme</b>		Öğrencilere sunulan hizmetlerin kalitesini artırmaya yönelik olarak 2020 yıl sonu itibariyle barınma, beslenme ve sağlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı hedeflerine salgın hastalık nedeniyle ulaşamamıştır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı faaliyet gösteren kulüp ve topluluk sayısı 117, bu kulüpler ve öğrenci toplulukları tarafından ise 502 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Öğrenci başına beslenme ve barınma harcamaları hedefler dahilinde gerçekleşmiştir. Bu hizmetlerden duyulan memnuniyet oranı yüzde 86 olarak gerçekleşmiştir.												



**YTÜ HayHak, Hayvan Hakları Kulübü**

## ii. Performans Denetim Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0,40	0,75	Aşıldı
			Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,20	0,15	Kismen Ulaşıldı
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	2	5	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	28	Aşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	600.000	4.595.404	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	160	270	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,10	0,02	Kismen Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	40	87	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	90	74	Kismen Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.200	10.422	Aşıldı
<b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	1	7	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	2.250	1.292	Kismen Ulaşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	15	2	Kismen Ulaşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.900	1.354	Kismen Ulaşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	35	5	Kismen Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
<b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	1	Ulaşıldı
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	
			Yatan hasta sayısı	0	0	
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,65	0,59	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	2	0	Ulaşılamadı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	125	150	Aşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	1	0	Ulaşılamadı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	4	4	Ulaşıldı
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	160	299	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	99	Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	100	0,01	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	99	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	200.000	2.804.272	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	5	77,54	Aşıldı
			Kütüphanede yararlanılan kişi sayısı	10.000	21.794	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	17	0,23	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	2,53	2,61	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	11	7	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından	0,02	0,01	Kısmen Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	yararlanan öğrencilerin oranı			
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	41	41,22	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	0	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	99	Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	140	114	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	10	0	Ulaşılamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	13	45	Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	20	13	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.200	2.173	Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programında mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,02	0,02	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI		Barınma hizmetlerinden	170	14	Kısmen Ulaşıldı



Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	yararlanan öğrenci sayısı			
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	30.000	2.933	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,55	0,52	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	110	117	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	550	502	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	650	15,05	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	7	698,8540	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	100	86	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	1	0,15	Kısmen Ulaşıldı



*YTU Davutpaşa Kampüsü Millet Bahçesi*



*YTÜ Müzik Kulübü, Akustik Konserler*

### 3- STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Yıldız Teknik Üniversitesi 2018-2020 Stratejik Planı'nda yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme durumları, 2019 yılı itibarıyla tamamen iç kaynaklarımızı kullanarak hazırlanmış olduğumuz Veri Yönetim Sistemi (YTÜ-VYS) üzerinden kontrollü ve onaylı bir şekilde toplanarak ortaya konmaktadır.

Araştırma amacı altında ulaşılamayan hedefler incelendiğinde, ulaşılamayan hedeflerin genel nedeni, dergi editörlüğü görevinde bulunan öğretim elemanı sayımızın düşük olmasıdır. Buradaki kök neden ise, dergi editörlük görevlerinin başvuru ile değil teklif usulüyle gelmesinden kaynaklanmaktadır. Bu itibarla burada ulaşılamayan hedeflerde dış kaynaklı süreçler etkili olmuştur. Aynı amaç altındaki diğer ulaşılamayan göstergeler de akademik projelerde çalışan lisans öğrenci sayısının düşük ve akredite program sayısı hedeflerinin gerçekleşmemiş olmasıdır. Akredite olan lisans programları için de çalışmalar 2019 yılı içerisinde başlatılmış ancak sürecin uzun olmasından "gerçekleşme" olarak belirtilememiştir. Bununla birlikte hedeflenen daha fazla programın akreditasyon çalışmasının başlamış ve başvurularının yapılmış olması olumlu olarak değerlendirilebilir.

Eğitim-öğretim amacı altında ulaşılamayan hedefler incelendiğinde, ulaşılamayan hedeflerin genel nedeninin öğretim elemanlarının SCI, SSCI, AHCI gibi endeksli dergilerdeki çalışmalarına ağırlık vermesi nedeniyle diğer endeksli dergilerdeki yayın sayılarının düşük olmasıdır. Bu nedenle gösterge detayına bakıldığı zaman temelinde bir kayıp gibi yorumlanmaması doğru olacaktır. Aynı amaç altında yer alan ve ulaşılamayan hedef olarak değerlendirilen bir diğer önemli husus ise yurt dışı araştırma görevlendirmelerindeki düşüştür. Burada da etkili olan husus tasarruf tedbirleri nedeniyle Maliye Bakanlığı tarafından uygulanan bütçe kısıtlamasıdır. Dolayısı ile bu amaç altında ulaşılamayan hedefler genel olarak dış orijinli süreçlerden kaynaklanmaktadır.

Yönetim/kurumsallık amacı altında ulaşılamayan hedefler incelendiğinde ulaşılamayan az sayıdaki hedefin genel nedeninin e-posta hizmetleri, teknik servis, internet hızı ve benzeri Bilgi İşlem Hizmetleri olduğu tespit edilmiştir. Buradaki sorunlar da 2019 yılı içerisinde başlatılan iyileştirme çalışmalarının sonuçlarının 2020 yılı başlarında görülmesiyle ortadan kalkmıştır.

Toplumsal katkı amacı altında ulaşılamayan hedefler incelendiğinde ulaşılamayan hedeflerin genel nedeni, etkinliklerden memnuniyet oranları ile paydaşlarla birlikte düzenlenen etkinlik

sayılarının düşük olmasıdır. Bu konuların da 2020 yılında iyileştirilmesi için birimlerimize gerekli bilgilendirmeler yapılmış ve faaliyetlerin ölçümlerinin yapılması gerekliliği açıklanmıştır.

Tüm bu açıklamalara ek olarak tüm dünyada etkilerini oldukça hissettiğimiz COVID salgını kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde de bazı aksaklıklara neden olmuştur. Özellikle toplumsal katkı amacı altında yapılması planlanan çoğu faaliyet bu nedenle gerçekleştirilememiş bu da gerçekleşme oranını büyük ölçüde etkilemiştir.

#### 4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Performans bilgisinin toplanması, analiz edilip bütünleştirilmesi ve karar alma sürecine sistemli bir yaklaşımla dahil edilmesi kurumsal performansın izlenmesi bakımından oldukça önemli kabul edilmektedir. Performansın izlenmesi, stratejik amaç ve hedefler ile bunlara bağlı oluşturulan performans hedeflerine ilişkin gerçekleştirmelerin belirli periyotlarda takip edilmesi ve sonuçların raporlanması için gereklidir. Yönetim bilgi sistemini teşkil eden unsurlardan birisi olan performans bilgi sisteminin üniversitemizde oluşturulması için çalışmalar başlatılmış olup, söz konusu çalışmalar neticesinde performans esaslı olarak otomasyona dayalı bir bilgi sisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.

Üniversitemizin 2020 yılı performans programında yer alan performans hedefleri ve faaliyetler ile performans göstergelerine ilişkin gerçekleşme verileri üçer aylık dönemler halinde hedef, faaliyet ve göstergeden sorumlu birimlerden elde edilmekte ve elde edilen veriler Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e- bütçe) “Performans Bütçe Modülü” altında yer alan “Performans İzleme ve Değerlendirme” bölümü üzerinden T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmekte ve rapor haline getirilen Performans Programı ise Ocak ayı içerisinde kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

#### 5- DİĞER HUSUSLAR

##### 5.1. Faaliyet Bilgileri

2020 yılında, Oditoryum ve Sergi Salonu ile Davutpaşa Yerleşkesi Kongre ve Kültür Merkezi’nde 437 etkinlik düzenlenmiştir.

FAALİYET TÜRÜ	YILDIZ KAMPÜS ODİTORYUM VE SERGİ SALONU	DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ KONGRE VE KÜLTÜR MERKEZİ, FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ PROF. DR. ŞEVKET ERK KONFERANS SALONU VE OTAĞ-I HÜMAYUN
Çalıştay	-	20
Ders	8	20
Eğitim	-	-
Film Gösterimi	1	-
Gösteri	1	-
Kolokyum	-	-
Konferans	4	45
Kongre	-	10
Konser	-	-
Kurul	2	30
Panel	-	32
Seçim	-	-
Seminer	22	20
Sempozyum	-	-
Sergi	-	-
Söyleşi	-	-
Sunum	73	115
Toplantı	8	25
Tören	5	15
Yarışma	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>124</b>	<b>332</b>

## 5.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yıldız Teknik Üniversitesi öğretim üyelerinin gerçekleştirdiği indekslere giren hakemli dergilerde yapılan yayın sayıları aşağıda gösterilmiştir.

### 2020 Yılı İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

YAYIN TÜRÜ	TOPLAM
Uluslararası Makale	1497
Ulusal Makale	229
Uluslararası Bildiri	644
Ulusal Bildiri	49
Ulusal Kitap	171
Uluslararası Kitap	212

### 5.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Yıldız Teknik Üniversitesi uluslararası ilişkilerin eğitim kalitesine, kişisel gelişime ve kültürel zenginliğe olan etkilerini bilmekte uluslararası anlaşmaları arttırmak ve bu alana yönelik etkinlikleri geliştirmek için çalışmaktadır. Bilginin, teknolojinin, iletişimin ve küresel rekabetin her geçen gün arttığı bir dünya, üniversiteleri de hızla etkisi altına almaktadır. Bu bağlamda, Yıldız Teknik Üniversitesi yurt dışında bulunan üniversiteler arasında akademik, bilimsel, kültürel alanlarda işbirliği anlaşmaları imzalamaya önem vermekte ve ikili anlaşma sayılarını gün geçtikçe arttırmaktadır. Üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalar, hem öğretim elemanlarının hem de öğrencilerin kendilerini geliştirmelerine imkan tanımakta hem de Üniversitelerin dünyayı algılamakten farklı bakış açılarını aynı potada eritmesine olanak tanımaktadır.

#### 5.3.1. ERASMUS + PROGRAMI

Eramus+ Erasmus programı, yükseköğretim kurumların birbirleri ile işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir Avrupa Birliği programıdır. Programın amacı, öğrenci ve personel değişimiyle Avrupa'da yükseköğretimin kalitesini artırmak ve Avrupa boyutunu güçlendirmektir. Yükseköğretim değişimleriyle 1987-1988'de başlayan programdan o dönem sadece 3 bin kişi faydalanırken yükseköğretim değişimlerinden 30 yılda tüm Avrupa'da yararlanan öğrenci sayısı 4 milyon 400 bine ulaştı. Erasmus+ yükseköğretim değişimlerinden ilk yararlanan öğrenciler Belçika, Danimarka, Almanya, Yunanistan, Fransa, İrlanda, İtalya, Hollanda, Portekiz, İspanya ve İngiltere'den oldu. Türkiye ise ilk olarak 2003 yılındaki pilot dönemde öğrenci ve akademisyen değişimi olanağını yakaladı. Ülkemizde bu programı yürütme yetkisi Ulusal Ajans'a verilmiştir. Avrupa Birliği Komisyonu

tarafından 2007-2013 yılları arasında yürütülen ve 2014 yılı itibari ile sona eren Hayatboyu Öğrenme Programı, 2014-2020 yılları arasında Erasmus + Programı adı altında devam etmektedir.

Erasmus+ Programı 45 farklı ülke ile fakültelerimizin çeşitli bölümleri bünyesinde toplam 710 anlaşma yapmıştır.

#### İkili Anlaşma Yapılan Bölüm ve Anlaşma Sayısı

İkili Anlaşma Yapılan Ülke ve Üniversiteler			
Ülke Adı	Üniversite Adı	Fakülte/Enstitü/Yüksekokul	Bölüm/Program
Almanya	TECHNISCHE UNIVERSITÄT DRESDEN	Fen-Edebiyat Fakültesi	Matematik
Çekya	UNIVERZITA JANA EVANGELISTY PURKYNE V ÚSTÍ NAD LABEM	İnşaat Fakültesi	Çevre Mühendisliği
Çekya	BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	Fen-Edebiyat Fakültesi	Matematik
Hırvatistan	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek / Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku	Eğitim Fakültesi	Yabancı Diller Eğitimi
İspanya	UNIVERSIDAD DE MALAGA	Fen-Edebiyat Fakültesi	Matematik
İspanya	Universitat de Lleida	Fen-Edebiyat Fakültesi	Batı Dilleri ve Edebiyatı
İtalya	NICCOLO CUSANO UNIVERSITY	Eğitim Fakültesi	Yabancı Diller Eğitimi
İtalya	NICCOLO CUSANO UNIVERSITY	Makine Fakültesi	Makine Mühendisliği
Letonya	Daugavpils University	Eğitim Fakültesi	Yabancı Diller Eğitimi
Litvanya	VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETAS	Elektrik-Elektronik Fakültesi	Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği
Macaristan	BUDAPESTI MUSZAKI ES GAZDASAGTUDOMANYI EGYETEM	Mimarlık Fakültesi	Mimarlık
Makedonya	South East European University	Eğitim Fakültesi	Yabancı Diller Eğitimi
Polonya	Politechnika Koszalińska	Elektrik-Elektronik Fakültesi	Biyomedikal Mühendisliği
Polonya	Gdanski University of Technology	Fen-Edebiyat Fakültesi	İstatistik
Portekiz	INSTITUTE POLITECNICA DI TOMAR	Elektrik-Elektronik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği
Romanya	University of Petrosani	Elektrik-Elektronik Fakültesi	Elektrik Mühendisliği
Romanya	University of Petrosani	İnşaat Fakültesi	Çevre Mühendisliği
Romanya	UNIVERSITY OF PETROSANI	Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	Gemi Makineleri İşletme Mühendisliği
Slovakya	Žilinská univerzita v Žiline	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Havacılık Elektroniği



İkili Anlaşma Yapılan Ülke ve Üniversiteler			
Ülke Adı	Üniversite Adı	Fakülte/Enstitü/Yüksekokul	Bölüm/Program
Kosova	Kolejji Universium	Eğitim Fakültesi	İngilizce Öğrt.
Kosova	Kolejji Universium	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme
Kosova	Kolejji Universium	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Kosova	Kolejji Universium	Elektrik-Elektronik Fakültesi	Bilgisayar Müh.

#### İkili Anlaşma Yapılan Ülke ve Anlaşma Sayısı

ÜLKE	ANLAŞMA SAYISI
Almanya	142
Avusturya	19
Belçika	12
Bulgaristan	16
Çekya	26
Danimarka	6
Estonya	6
Finlandiya	5
Fransa	48
Hırvatistan	8
Hollanda	10
İngiltere	2
İrlanda	1
İspanya	64
İsveç	19
İtalya	75

ÜLKE	ANLAŞMA SAYISI
Letonya	9
Litvanya	10
Makedonya	7
Norveç	2
Polonya	65
Portekiz	44
Romanya	21
Sırbistan	1
Slovakya	7
Slovenya	7
Yunanistan	22
Azerbaycan	4
Bosna Hersek	7
Cezayir	1
Dominik Cumhuriyeti	2
Filistin	3
Güney Afrika	2
Sırbistan	1
Slovakya	7
Gürcistan	3
Hindistan	3
Japonya	3
Malezya	2

ÜLKE	ANLAŞMA SAYISI
Nepal	3
Ukrayna	2
Ürdün	2
Kosova	4

2020 yılı içerisinde Erasmus+ Programı kapsamında öğrenim ve staj hareketliliklerine YTÜ den 599 öğrenci gönderilmiş, 137 öğrenci üniversitemize eğitim amacıyla gelmiştir. 2020 yılı içerisinde Erasmus+ Programı kapsamında yurtdışına hiç personel gönderilmemiş olup, 24 personel üniversitemize hareketlilik kapsamında gelmiştir.

2020 yılı için Erasmus+ Programı istatistik verileri, aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

#### Erasmus+ Programı Hareketlilik Tablosu

2020 YILI ERASMUS+ PROGRAMI VERİLERİ	
Giden öğrenci öğrenim hareketliliği	551
Giden öğrenci staj hareketliliği	48
Giden personel hareketliliği	0
<b>TOPLAM</b>	<b>599</b>
Gelen öğrenci öğrenim hareketliliği	136
Gelen öğrenci staj hareketliliği	1
Gelen personel hareketliliği	24
<b>TOPLAM</b>	<b>161</b>

#### 5.3.2. MEVLANA DEĞİŞİM PROGRAMI

Mevlana Değişim Programı Birimi; Mevlana Değişim Programı, Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı ve Türkiye Pakistan Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı olmak üzere 3 ayrı programı yürütmektedir. Her üç programın da ön şartı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından tanınan bir yükseköğretim kurumu ile YTÜ arasında imzalanan ve aktif durumda olan bir Mevlana Değişim Programı Protokolü'nün olmasıdır. Bu sebeple birim aynı zamanda, Protokol imzalanması planlanan yükseköğretim kurumlarının YÖK Başkanlığı tarafından tanınırlığının sorgulanması işlemi ile ilgilenmektedir.

Mevlana Değişim Programı biriminin 2019-2020 akademik yılında yürüttüğü faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- 2 farklı ülke ile toplamda 3 farklı anlaşma imzalanmıştır.

SIRA NO	ÜNİVERSİTE ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ
Hindistan	SATHYABAMA INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY	Değişim
Ukrayna	LVIV POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY	Değişim
Ukrayna	SUMY STATE UNIVERSITY	Değişim

- Mevlana Değişim Programı kapsamında; 2020 yılı içinde öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği bulunmamaktadır.

## ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ VE ORTAK PROGRAMLARI BİRİMİ

Uluslararası İş Birlikleri ve Ortak Programlar Birimi, uluslararası eğitimsel iş birliği protokolleri ve programları ile ilgilenmekte; tüm dünya ülkeleri ile ikili ve çok taraflı uluslararası eğitimsel iş birliği protokolleri imzalayarak uluslararası öğretim elemanı ve öğrenci değişimini sağlamaktadır.

Uluslararası İlişkiler Ofisi, eğitim - öğretim süreçlerine uluslararası vizyon katmayı ve üniversitemizde dünya kültürlerini buluşturmayı amaçlamaktadır. Bu aşamada, Uluslararası İş Birlikleri ve Ortak Programlar Birimi protokol imzalama sürecini yürütürken; ilgili üniversitenin YÖK'ten tanınma bilgisini alma sürecini de yürütmektedir.

Uluslararası İş Birlikleri ve Ortak Programlar Birimi, yurt dışından üniversitemize gelen heyetlere ve gruplara çeşitli dillerde üniversite tanıtımı, rehberlik, sözlü çeviri gibi çeşitli hizmetler sunmakta; uluslararası ödül töreni, konferans, yaz okulu gibi etkinlikler düzenlemektedir. YTÜ öğrencilerine yurtdışı eğitim imkânları ve yurtdışı bursları konusunda danışmanlık hizmeti vermektedir. Buna ek

olarak, Türkiye Fulbright Eğitim Komisyonu, Fransız Yüksek Öğretimini Yurtdışında Tanıtma Ulusal Ajansı (Campus France), Alman Akademik Değişim Servisi (DAAD), British Council, Study in Holland, Study in Sweden gibi kurumlarla uluslararası eğitim, yükseköğretim, burs olanakları ve bunlara etkili başvuru hakkında üniversitemizde bilgilendirme seminerleri düzenlemektedir.

Özet olarak, Uluslararası İş Birlikleri ve Ortak Programlar Birimi, üniversitemizin akademik, eğitimsel ve bilimsel iş birliklerini güçlendirmeyi, protokoller kapsamında uluslararası ortaklıklar ile üniversitemizin uluslararası bağlantılarını geliştirmeyi, uluslararası öğretim elemanı ve öğrenci değişimini artırarak; çift ve/veya ortak diploma programları yapmayı amaçlamaktadır.

2019-2020 akademik yılında Uluslararası İş Birlikleri kapsamında ikili anlaşmalar sayısı 98'e ulaşmıştır.

SIRA NO	OKUL ADI	BULUNDUĞU ÜLKE	PROTOKOL İÇERİĞİ
1	Zhejiang International Studies University	Çin	Akademik İş Birliği
2	China Jiliang University	Çin	Akademik İş Birliği
3	Universidad Nacional de Colombia	Kolombiya	Akademik İş Birliği
4	Institut Teknologi Bandung	Endonezya	Akademik İş Birliği
5	Zhejiang University of Science and Technology	Çin	Akademik İş Birliği
6	Zhejiang Gongshang University	Çin	Akademik İş Birliği
7	Kasetsart University	Tayland	Akademik İş Birliği
8	Zhejiang International Studies University	Çin	Akademik İş Birliği
9	China Jiliang University	Çin	Akademik İş Birliği

2019-2020 Akademik yılında İkili İş Birlikleri kapsamında YTÜ'ye gelen 13 öğrenci ve üniversitemizden giden 5 öğrenci olmak üzere toplam 18 öğrenci hareketlilikten faydalanmıştır.

ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ KAPSAMINDA GİDEN/GELEN ÖĞRENCİ SAYISI		
SIRA NO	DEĞİŞİM FAALİYETİ	ÖĞRENCİ SAYISI
1	Giden Öğrenci	5
2	Gelen Öğrenci	13

### FARABİ PROGRAMI BİRİMİ

Kısaca "Farabi Değişim Programı" olarak adlandırılan Yükseköğretim Kurumları arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Program, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince başka bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır.

2019-2020 Akademik yılında Farabi kapsamında 18 adet protokol yapılmıştır.

FARABİ ÖĞRENCİ DEĞİŞİM PROGRAMI KAPSAMINDA PROTOKOL YAPILAN ÜNİVERSİTELER			
SIRA NO	ÜNİVERSİTE ADI	PROTOKOL TARİHİ	GEÇERLİLİK SÜRESİ (YIL)
1	<b>İĞDIR ÜNİVERSİTESİ</b>	06.01.2020	5
2	<b>GİRESUN ÜNİVERSİTESİ</b>	09.01.2020	5
3	<b>AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ</b>	16.01.2020	4

FARABI ÖĞRENCİ DEĞİŞİM PROGRAMI KAPSAMINDA PROTOKOL YAPILAN ÜNİVERSİTELER			
SIRA NO	ÜNİVERSİTE ADI	PROTOKOL TARİHİ	GEÇERLİLİK SÜRESİ (YIL)
4	MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	16.01.2020	5
5	BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ	23.01.2020	6
6	KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ	23.01.2020	6
7	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	28.01.2020	4
8	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	03.02.2020	4
9	HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	14.02.2020	6
10	MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	14.02.2020	5
11	ADİYAMAN ÜNİVERSİTESİ	18.02.2020	6
12	TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ	19.02.2020	5
13	GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ	28.02.2020	5
14	MERSİN ÜNİVERSİTESİ	04.03.2020	6
15	DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	11.03.2020	5
16	BURDUR MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ	15.03.2020	6
17	İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	20.03.2020	6
18	DİCLE ÜNİVERSİTESİ	10.08.2020	5



2019-2020 Akademik yılında Farabi Değişim Programı kapsamında YTÜ'ye gelen 88 öğrenci ve üniversitemizden giden 1 öğrenci olmak üzere toplam 89 öğrenci hareketlilikten faydalanmıştır.

FARABI DEĞİŞİM PROGRAMI KAPSAMINDA GİDEN/GELEN ÖĞRENCİ SAYISI		
SIRA NO	ÜNİVERSİTE ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
1	Giden Öğrenci Sayısı	4
2	Gelen Öğrenci Sayısı	79

#### 5.4. PROJE BİLGİLERİ

##### Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

2020 mali yılında toplam 143 bilimsel araştırma projesi eklenmiştir. Diğer yıllardan 2020 yılına devreden projelerle birlikte toplam 468 projeden 132'si tamamlanarak kapanmıştır.

SIRA NO	PROJE TÜRÜ	2019 YILINDAN DEVREDEN PROJE SAYISI	YIL İÇERİSİNDE EKLENEN PROJE SAYISI	TOPLAM PROJE SAYISI	TAMAMLANAN PROJE SAYISI	TOPLAM ÖDENEK	2020 HARCAMA
1	Strateji ve Bütçe Başkanlığı Projeleri	1	0	1	0	10.000.000,00	9.070.468,25
2	TÜBİTAK Projeleri	56	28	84	18	27.920.102,03	14.611.015,09
3	AB Projeleri	0	0	0	0	0,00	0,00
4	BAP Projeleri	268	115	383	114	54.872.522,06	11.218.152,64
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>325</b>	<b>143</b>	<b>468</b>	<b>132</b>	<b>92.792.624,09 TL</b>	<b>34.899.635,98 TL</b>

### Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Desteklenen Projeler

SIRA NO	PROJE NO	YÜRÜTÜCÜ	PROJE ADI	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	KARAKTERİSTİĞİ
1	2018K120820	YALÇIN YÜKSEL	Hidrodinamik Araştırma Laboratuvarı Projesi	2018	-	Büyük Onarım, Makine-Teçhizat, Teknolojik Araştırma



*YTÜ Müzik Kulübü*

## TÜBİTAK TARAFINDAN DESTEKLENEN PROJELER

Sıra No	Proje No	Yürütücü	Proje Adı	Fakülte	Bölüm	Bütçe Yılı
1	115E777	AYHAN BİNGÖLBALİ	Manyetik Parçacık Görüntüleme (Mpi) Tekniğine Dayalı Medikal Görüntüleme Cihazının Geliştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	BIYOMÜHENDİSLİK	2017
2	116E743	HÜSEYİN ÜVET	Dolaşımdaki Kanserli Hücrelerin (Ctcs) Mekanik Sertlik (Cell Stiffness) Yapısındaki Değişimini Kantitatif Faz Görüntüleme Yöntemi Kullanarak Ölçen Holografik Tek Hücre Görüntüleme Tekniği	MAKİNE	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ	2017
3	116G024	MUHAMMET ARICI	Ülkemize Özgü Yoğurt, Peynir Kültürü Geliştirilmesi Ve Pilot Ölçekte Üretimi	KİMYA-METALÜRJİ	GIDA MÜHENDİSLİĞİ	2017
4	117E188	TÜRKER TÜRKER	Doğrusal Ve Doğrusal Olmayan Ayrık Zamanlı Çift-Modelli Sistemler İçin Kararlılık Ve Kararlı Kılınabilme Şartlarının Ortaya Konulması, Kontrolcü Tasarımı Ve Uygulaması	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	KONTROL VE OTOMASYON MÜHENDİSLİĞİ	2018
5	117F079	SERAP GÜNEŞ	Yeni Siyano Grupları İçeren Yarıiletken Küçük Molekül ve Polimerlerin Organik Güneş Pillerinde Kullanılması	FEN-EDEBİYAT	FİZİK	2018
6	117K317	ASUMAN TÜRKÜN	Tarihi Kent Merkezlerinin Yeniden Yapılanmasında Belirleyici Faktörler ve Olası Senaryolar: İstanbul Beyoğlu Örneği	MİMARLIK	ŞEHİR VE BÖLGE PLANLAMA	2018
7	117K826	BUKET AYŞEGÜL ÖZBAKIR	Kentsel Mültecilerin Adaptasyon ve Uyum Süreçlerine Yeni Bir Bakış Açısı: "Kapsayıcı Kent İnşaatı" Amaçlı "Sosyal İnovasyon Deneyi"	MİMARLIK	ŞEHİR VE BÖLGE PLANLAMA	2018
8	117M206	MİRAY ÇELİKBİLEK ERSUNDU	Yüksek Aydınlatma Verimli Beyaz Led Eldesi Amacıyla Kuantum Nokta Ve Nadir Toprak Elementi İkili Katkısının Tellürit Nanokompozit Camların Işıma Ve Renk Özelliklerine Etkisinin İncelenmesi	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2017

Sıra No	Proje No	Yürütücü	Proje Adı	Fakülte	Bölüm	Bütçe Yılı
9	117S097	YASEMİN KILINÇ	Saç Beyazlaması Probleminin Giderilmesine Yönelik Bitkisel İçerikli Nanoemülsiyonların Geliştirilmesi, İn Vivo Etkinliğinin Ve Güvenliliğinin Değerlendirilmesi	KİMYA-METALURJİ	BIYOMÜHENDİSLİK	2018
10	117Y333	CİHAN ŞAHİN	Akarsu Delta Sistemlerinin İklim Değişikliği Etkilerine Karşı Kırılganlığı: Sakarya Nehri Deltası Örneği	İNŞAAT F. B.	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ	2018
11	117Y384	HAYRULLAH AĞAÇCIOĞLU	Hidrolojik, İstatistiksel ve Analitik Hiyerarşik Süreç Yöntemleri Kullanılarak Havzalar Arası Su Transferinin Optimizasyonu: Beyşehir Gölü-Gembos Havzası-Manavgat Çayı Örneği	İNŞAAT	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ	2018
12	117Z380	SEZGİN BAKIRDERE	Ultraviyole Fotokimyasal Uçucu Bileşen Oluşturma-Atom Tuzak-Alevli Atomik Absorpsiyon Spektrofotometri Sistemi ile Pb, Cd, Ni, Co Elementlerinin Eser Seviyelerde Tayinleri	FEN-EDEBİYAT	KİMYA	2017
13	118C071	BESTAMI ÖZKAYA	TUSAŞ ve Yıldız Teknik Üniversitesi Sanayi Doktora Programı	İNŞAAT	ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ	2019
14	118C073	BESTAMI ÖZKAYA	Polimer Matrisli İleri Kompozit Malzemeler ve Üretim Teknolojilerinin Geliştirilmesi Alanında Doktoralı Personelin Disiplinler Arası Yetiştirilmesi	İNŞAAT	ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ	2019
15	118C075	BESTAMI ÖZKAYA	Yıldız Teknik Üniversitesi-Hayat Kimya San. A.Ş. 2244 Sanayi Doktora Programı	İNŞAAT	ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ	2019
16	118C076	BESTAMI ÖZKAYA	Biyokompozit Ambalajların Hazırlanması ve Karakterizasyonu	İNŞAAT	ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ	2019
17	118C221	BİLGİN KESERCİ	Deep Learning Advancement for Image Guided Classification: Applied to Gynecology	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	BIYOMEDİKAL MÜHENDİSLİĞİ	2020
18	118C273	HURİYE AKDAŞ KILIÇ	All organic photoactive liquid crystalline materials for 3D optical data storage	FEN-EDEBİYAT	KİMYA	2020

Sıra No	Proje No	Yürütücü	Proje Adı	Fakülte	Bölüm	Bütçe Yılı
19	118E215	ERKAN USLU	Heterojen Çok Robotlu Otonom Arama Kurtarma Takımı İçin Etkin Görev Dağılımı	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ	2018
20	118E224	BİLAL EROL	Uyarlamalı Optik Sistemler İçin Sabit Dereceli H <sub>2</sub> Sonsuz Alt-Optimal Kontrolcü Geliştirilmesi	UYGULAMALI BİLİMLER	HAVACILIK ELEKTRONİĞİ	2018
21	118E307	UĞUR SAVAŞ SELAMOĞULLARI	Formal Analysis Of Protection Systems In Smart Grids Using Probabilistic Model Checking	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	ELEKTRİK MÜHENDİSLİĞİ	2019
22	118E607	ÖZGÜR TURAY KAYMAKÇI	Kumaş Hatalarının Endüstriyel Görüntü İşleme Teknikleri İle Tanılanması	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	KONTROL VE OTOMASYON MÜHENDİSLİĞİ	2018
23	118E701	HACI İLHAN	Hareketli Küme Tabanlı Taşıtlara İlişkin Geçici Ağlar (Vanet) İçin Etkin Ve Güvenilir İşbirlikli Mac Protokolü	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	ELEKTRİK MÜHENDİSLİĞİ	2019
24	118E870	AHMET YİĞİT ARABUL	Güç Transformatörlerinde Sarımlar Arasındaki Ara Tutucu İzolasyon Malzemesinin Farklı İşletme Koşullarında Deneysel Olarak Sünme Karakteristiğinin İncelenmesi	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	ELEKTRİK MÜHENDİSLİĞİ	2019
25	118F035	MURAT HÜDAVERDİ	Süpernova Nükleosentezi İle Evrendeki Yapıların Metal Zenginleşme Evrimi	FEN-EDEBİYAT	FİZİK	2018
26	118F098	KUTSAL BOZKURT	Ortalama Alan Teorisi ile Hiperçekirdeklerin ve Süperçekirdeklerin Yapısının İncelenmesi	FEN-EDEBİYAT	FİZİK	2018
27	118F447	YUSUF ZEREN	İkinci Mertebeden Süreksiz Diferansiyel Operatörün Özfonksiyon Sisteminin Frame(Çerçeve) Özellikleri	FEN-EDEBİYAT	MATEMATİK	2020
28	118M321	NABİ YÜZER	Kapadokya Bölgesi Volkanik Tüfünün Alkaliler İle Aktive Edilerek Tarihi Yığma Yapılarda Kullanılabilirliğinin Araştırılması	İNŞAAT	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ	2018
29	118M695	NECMETTİN MARAŞLI	Al-Cu, Al-Ni Ve Al-Si Ötektik Alaşımlarının Farklı Yön Ve Büyüklükteki Yüksek Elektrik Gerilimi Altında Katılaştırılması Ve Mikroyapı, Mekanik, Elektrik Ve Termal	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2018

Sıra No	Proje No	Yürütücü	Proje Adı	Fakülte	Bölüm	Bütçe Yılı
			Özelliklerin Elektrik Gerilime Bağlılığının İncelenmesi			
30	118M709	ONUR AKBATI	Dört Rotorlu İnsansız Hava Araçları İçin Askıda Kalma Ve Agresif Manevra Kabiliyetleri İçin Optimal Yörünge Oluşturulması, Kontrolcü Tasarımı Ve Gerçek Zamanlı Uygulanması	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	KONTROL VE OTOMASYON MÜHENDİSLİĞİ	2018
31	118S098	ABDURRAHMAN KAMURAN KADIPAŞAOĞLU	Mekanik Dolaşım Destek Sistemi Geliştirilmesi	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	BIYOMEDİKAL MÜHENDİSLİĞİ	2019
32	118S721	RABİA ÇAKIR KOÇ	Toxoplasma Gondii'ye Spesifik Antijenik Yapıya Dayalı Polimerik Mikrokapsüllerin Oluşturulması ve Aşı Olarak Etkinliğinin Belirlenmesi	KİMYA-METALÜRJİ	BIYOMÜHENDİSLİK	2019
33	118Y278	GAMZE VARANK	Sızıntı Suyu Nanofiltrasyon Konsantrasyonunun Elektro-Peroksimonosülfat ve Elektro-Peroksidisülfat Prosesleri ile Arıtımında Proses Optimizasyonu	İNŞAAT	ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ	2018
34	118Y435	UĞUR DOĞAN	Doğu Anadolu Fayı, Hazar-Palu Segmenti Üzerinde Gerçekleşen Krip Hareketi Özelliklerinin Çok Disiplinli Yöntemlerle Belirlenmesi	İNŞAAT	HARİTA MÜHENDİSLİĞİ	2019
35	118Z292	HALE OCAK	Yeni Ferroelektrik Sıvı Kristal / Modifiye Demir Oksit Nanopartikül Kompozitleri: Sentez, Karakterizasyon ve Elektro-Optik Özelliklerin İncelenmesi	FEN-EDEBİYAT	KİMYA	2018
36	119C098	MIRAY ÇELİKBİLEK ERSUNDU	Yeni nesil güçlendirilmiş fonksiyonel ince cam ve cam seramiklerin geliştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2020
37	119C205	ALİ ERÇİN ERSUNDU	Katı hal aydınlatma sistemleri için lüminesans özellikli yeni nesil camların geliştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2020
38	119E215	OZAN ERDİNÇ	Elektrikli Araçların Dağıtım Şebekesinde Akıllı Şarj Yönetimi İçin Sistem Operatörü Karar Verme Mekanizmasının Geliştirilmesi	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	ELEKTRİK MÜHENDİSLİĞİ	2020

Sıra No	Proje No	Yürütücü	Proje Adı	Fakülte	Bölüm	Bütçe Yılı
39	119E665	OKTAY ARIKAN	Katı-Hal Arıza Akımı Sınırlayıcı Tasarımı	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	ELEKTRİK MÜHENDİSLİĞİ	2020
40	119F002	FATİH AKYOL	$\beta$ -(Al <sub>x</sub> In <sub>1-x</sub> Ga <sub>1-x-y</sub> ) <sub>2</sub> O <sub>3</sub> Tabakalarının Düşük Basınç Kimyasal Biriktirme (LPCVD) ile Büyütülmesi ve Aygıt Uygulamalarının Gerçekleştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2019
41	119K408	İHSAN KAYA	Yeni Bulanık Mantık Yaklaşımlarının İstatistiksel Kalite Kontrol Üzerine Etkileri	MAKİNE	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	2019
42	119K823	MEHMET SAIT ÖZERVARLI	17. Yüzyıl Osmanlı Düşünce Arayışlarının Mahiyeti ve Yanyalı Esad Efendinin Katkıları	FEN-EDEBİYAT	İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ	2020
43	119M088	ÖZGEN ÜMİT ÇOLAK ÇAKIR	Yüksek Şekil Değiştirme Hızlarında Nanokompozit Malzeme Karakterizasyonu Ve Modellenmesi	MAKİNE	MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ	2019
44	119M213	FERDANE KARAMAN	Organik Materyal Katkılı Polianilin Nanokompozitlerin Sentezi Ve Termoelektrik Özellikleri	FEN-EDEBİYAT	KİMYA	2019
45	119M756	OĞUZ KAAN ÖZDEMİR	Sodyum Borhidür'ün Hidroliz Reaksiyonu İçin Etkin Ni-Ti-B Üçlü Katalizörlerin Hazırlanması Ve Kinetik Özelliklerinin İncelenmesi	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2019
46	119N196	AHMET KIZILAY	İleri Bakan ve Temaslı GRP Sistemlerine Yönelik Hedef Görüntüleme ve Teşhis Teknolojilerinin Geliştirilmesi	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	ELEKTRONİK VE HABERLEŞME MÜHENDİSLİĞİ	2020
47	119N711	OZAN ERDİNÇ	Etkileşimli Enerji Merkezi Şebekelerinde Yenilenebilir Enerji Sistemlerinin Azami Yaygınlaşma Kapasitesinin Değerlendirilmesi	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	ELEKTRİK MÜHENDİSLİĞİ	2020
48	119O605	MUHAMMET ARICI	Ekşi Hamur Fermantasyonunun Nişasta Sindirilebilirliğine, Mineral ve Protein Biyoerişebilirliğine Etkisinin Araştırılması	KİMYA-METALÜRJİ	GIDA MÜHENDİSLİĞİ	2019
49	119O893	HASAN SADIKOĞLU	Serapias Vomeracae'in Dondurarak Kurutulmasıyla Salep Üretimi: Ana Bileşen Olan Glukomannan İçeriği ve Fonksiyonunun (Nem Tutma) Artırılması ve Sürecin Matematiksel	KİMYA-METALÜRJİ	KİMYA MÜHENDİSLİĞİ	2019



Sıra No	Proje No	Yürütücü	Proje Adı	Fakülte	Bölüm	Bütçe Yılı
			Modellenmesi			
50	119R006	ÖMER SAİD TOKER	Çikolata Pre-Kristalizasyon Kinetiğinin ve Oluşan Polimorf Çeşitlerinin Belirlenmesine Yönelik Reometre Temelli Yeni Metot Geliştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	GIDA MÜHENDİSLİĞİ	2019
51	119S925	SERAP DERMAN	Yeni Nesil Peptid-Bazlı Antimikrobiyal Ajanların Dizaynı ve In Vitro/In Vivo Değerlendirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	BIYOMÜHENDİSLİK	2020
52	119Y032	FATİH GÜLGEN	Su Kaynaklarındaki Hidromorfolojik Değişim Düzeylerinin Coğrafi Bilgi Bilimi ve Teknolojisi Kullanılarak Araştırılması ve Bir Karar Destek Aracı Geliştirilmesi: Çayırova-Saz Deresi Örneği	İNŞAAT	HARİTA MÜHENDİSLİĞİ	2019
53	119Y415	HANİFE SARI ERKAN	Endüstriyel ve Sosyal Aktivitelerin İstanbul Boğazı'nda Oluşturduğu Mikroplastik Kirliliğinin Tespiti ve Karakterizasyonu	İNŞAAT	ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ	2020
54	119Z139	MURAT TOPUZOĞULLARI	Raft Polimerizasyonu ile Polielektrolit-Peptid Konjugatlarının Sentezi ve İmmunojenliklerinin İncelenmesi	KİMYA-METALÜRJİ	BIYOMÜHENDİSLİK	2019
55	119Z846	SEZGİN BAKIRDERE	Horseshoe Adasındaki Çevresel Örneklerde Organik/İnorganik Kirleticilerin, Değerli Metallerin ve Radyoaktif Elementlerin Önderiştirme Yöntemleri ile Birleştirilmiş Kromatografik ve Spektroskopik Yöntemler Kullanılarak Yüksek Doğruluk ve Duyarlılıkta Tayinleri	FEN-EDEBİYAT	KİMYA	2020
56	120E096	HACI BODUR	Çok Anahtarlı Dönüştürücüler İçin Kolay Uygulanabilir, Modüler Ve İzoleli Yeni Bir Aktif Yumuşak Anahtarlama Hücresinin Tasarımı Ve Gerçekleştirilmesi	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	ELEKTRİK MÜHENDİSLİĞİ	2020
57	120E100	MEHMET FATİH AMASYALI	Yapay Öğrenmede Eğitim Örneklerini Sıralama Optimizasyonu	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ	2020

Sıra No	Proje No	Yürütücü	Proje Adı	Fakülte	Bölüm	Bütçe Yılı
58	120K051	İHSAN KAYA	Yalın Tedarik Zinciri Kapsamında Sanayi 4.0 İçin Sektörel Önceliklendirmenin Bulanık Çok Kriterli Karar Verme Yaklaşımıyla Analizi	MAKİNE	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	2020
59	120K193	ŞEFİKA FEZA ORHAN	Covid-19 Sürecinde Uzaktan Öğretme Süreci İle İlgili İlk Ve Ortaöğretim Öğrencilerinin Algıları Ve Duygularına Yönelik Bir Analiz	EĞİTİM	BİLGİSAYAR VE ÖĞRETİM TEKNOLOJİLERİ EĞİTİMİ	2020
60	120K685	ADVIYE AYÇA ÜNLÜER ÇİMEN	A Design Guideline On Online Education For Studio Classes Of Art, Design And Architecture Department In Universities Under Pandemic Conditions	SANAT VE TASARIM	İLETİŞİM TASARIMI	2020
61	120M819	KEREM ALTUĞ GÜLER	Kaybolan Köpük Döküm Yöntemi İçin Direkt Su Soğutma İşleminin Geliştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2020
62	120O203	FATİH TÖRNÜK	Kalorisi Azaltılmış, Fonksiyonel ve Doğal, Probiyotikli Laktoferment Meyve Bazlı İçecek Üretimi	KİMYA-METALÜRJİ	GIDA MÜHENDİSLİĞİ	2020
63	120O315	AYŞE KARADAĞ	Gıda Biyoaktif Bileşenlerinin Enkapsülasyonunda Yenilikçi Mukozaya Tutunabilen Özellikle Lipozomal Hidrojel ve Nanolipozomal Film Hibrit Sistemlerin Geliştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	GIDA MÜHENDİSLİĞİ	2020
64	120R016	TÜLİN ARASOĞLU	S. Aureus Hedefli, Vankomisin Ve Oksasilin İçeren Nanoformülasyonların Eldesi Ve Antibakteriyal Etkinliğinin In Vitro-In Vivo Değerlendirilmesi	FEN-EDEBİYAT	MOLEKÜLER BİYOLOJİ VE GENETİK	2020
65	213M368	ZEYNEP SEMA BAYKARA	Biyokütleden Gazlaştırma Yoluyla Hidrojen Üretim Teknolojisi	KİMYA-METALÜRJİ	KİMYA MÜHENDİSLİĞİ	2016
66	216M145	FİGEN KAYA	Nükleer Tıp Tesislerinde Yapısal Ve Kişisel Radyasyon Kalkanlama Malzemesi Olarak Kullanılabilecek Bor Karbür Takviyeli Hafif Ve Esnek Polimer Nanokompozitlerin Geliştirilmesi Ve Karakterizasyonu	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2017

Sıra No	Proje No	Yürütücü	Proje Adı	Fakülte	Bölüm	Bütçe Yılı
67	216M253	ALP TEKİN ERGENÇ	İçten Yanmalı Motorlu Taşıtlar İçin Yakıt Verimliliğini Arttırıcı Ve Yenilikçi Teknolojilerin Geliştirilmesi	MAKİNE	MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ	2018
68	216S612	EMRAH ŞEFİK ABAMOR	Visseral Leishmaniasise Karşı Polikaprolakton Temelli İmmünokemoterapötik Ajanları İçeren Nanopartiküler Taşıyıcı Sistemlerin Geliştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	BIYOMÜHENDİSLİK	2017
69	217M073	KADIR ERKAN	Çok Serbestlik Dereceli Dikey Hibrid Manyetik Yatak Tasarımı Ve Kontrolü	MAKİNE	MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ	2018
70	217M139	ZEYNEP SEMA BAYKARA	Entegre Katalitik Gazlaştırıcı Katı Oksit Yakıt Pili İle Akdeniz Bölgesinde Biyokütlenin Doğrudan Elektrığe Dönüştürülmesi	KİMYA-METALÜRJİ	KİMYA MÜHENDİSLİĞİ	2017
71	217M220	SAKİP ÖNDER	Osteoentegrasyon Ve Anti Mikrobiyal Özelliklerini Geliştirmek Üzere Titanyum Yüzeylerin Değiştirilmesi	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	BIYOMEDİKAL MÜHENDİSLİĞİ	2018
72	217M561	DİLEK EKŞİ AKBULUT	Kemaliye Evlerinin Özgün Düz Damlarının Korunmasına Yönelik Çözüm Önerileri	MİMARLIK	MİMARLIK	2018
73	217S063	TARIK EREN	Doğadan Esinlenerek Antimikrobiyal Peptit ve Benzerlerinin Geliştirilmesi	FEN-EDEBİYAT	KİMYA	2018
74	217Z155	TARIK EREN	Doğal Antimikrobiyal Peptit Türevlerinin Sentetik Polimerler ile Çift Etki (Elektrostatik/Hidrofobik Etkileşme ve Lektin Proteinin İnhibasyonu) Sağlayarak Taklit Edilmesi	FEN-EDEBİYAT	KİMYA	2018
75	217Z171	MUNİSE YURTSEVER	Zeytin (Olea Europaea L. Cv. Gemlik) Yaprağından Klonlanmış Lipaz Enziminin Pichia Pastoris'te Ekspresyonu	FEN-EDEBİYAT	MOLEKÜLER BİYOLOJİ VE GENETİK	2018
76	218M181	AYSEL KANTÜRK FİGEN	Boranların Karbon Dioksitin (CO <sub>2</sub> ) Değerli Hammaddelere (B-CO <sub>2</sub> ) Dönüşümü için Kullanımı	KİMYA-METALÜRJİ	KİMYA MÜHENDİSLİĞİ	2019
77	219M061	HAVVANUR KILIÇ	Genleştirilmiş Polistiren Malzeme Kullanımının Gömülü Esnek Boru Davranışına Etkilerinin Sayısal Analizler İle İncelenmesi	İNŞAAT	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ	2020

Sıra No	Proje No	Yürütücü	Proje Adı	Fakülte	Bölüm	Bütçe Yılı
78	219Z084	ALİ ERDOĞMUŞ	Suda Çözünür Yeni Ftalosiyenlerin Fotofiziksel Ve Fotokimyasal Özellikleri İle Biyolojik Ve Fotodinamik Etkinliklerinin İn Vitro İncelenmesi	FEN-EDEBİYAT	KİMYA	2020
79	219Z271	MUHAMMET KASIM ŞENER	Ftalosiyenin içeren poli(oksanoarbonen) türevlerinin halka açılma metatez polimerizasyonu (ROMP) ile sentezi, antimikrobiyal ve fotodinamik özelliklerinin incelenmesi	FEN-EDEBİYAT	KİMYA	2020
80	220S443	İSMAIL KOCAÇALIŞKAN	Juglon ve Ceviz Ekstraktının Ratlarda Serotonin ve Dopamin Seviyeleri Üzerine Etkilerinin Araştırılması	FEN-EDEBİYAT	MOLEKÜLER BİYOLOJİ VE GENETİK	2020
81	5180069	NİZAMETTİN AYDIN	Akustik Özellikler Kullanan Müzik Öneri Sistemi	ELEKTRİK-ELEKTRONİK	BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ	2019
82	5190009	AFİFE BINNAZ HAZAR	Rejeneratif/Antibakteriyel Özellikli Kompozit Dolgu Malzemelerinin Geliştirilmesi Ve Performansının Değerlendirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2019
83	5190060	MUHAMMET ARICI	Probiyotik Yumuşak Şekerleme Geliştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	GIDA MÜHENDİSLİĞİ	2020
84	5190063	BUGRA ÇİÇEK	Aşınma Dayanımı Arttırılmış Emaye Yüzeylerin Geliştirilmesi	KİMYA-METALÜRJİ	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	2020

## 2020 - Proje, Yayın, Tez, Bildiri, Patent Sayıları

Sıra No	PROJE CİNSİ	2020										
		2019 DEVREDEDEN PROJE SAYISI	KABUL EDİLEN PROJE SAYISI	BİTEN PROJE SAYISI	DEVAM EDEN PROJE SAYISI	YAYIN		TEZ		BİLDİRİ		PATENT SAYISI
						ULUSAL	ULUSLAR ARASI	YÜKSEK LİSANS TEZİ	DOKTORA TEZİ	ULUSAL	ULUSLAR ARASI	
1	NAP PROJELERİ	82	51	51	80	2	55	31	27	8	59	0
2	ÇAP PROJELERİ	5	3	2	6		3					
3	ÖNAP PROJELERİ	3	1	1	2		1					
4	DOKTORA TEZ PROJELERİ	119	27	27	115	7	37					
5	YÜKSEK LİSANS TEZ PROJELERİ	55	31	30	53	1	13					
6	İRP PROJELERİ	1	0	0	1							
7	KAP PROJELERİ	0	0	0	0							
8	ABP PROJELERİ	1	2	1	2		1					
9	DKP PROJELERİ	0	0	0	0							
10	GÜDÜMLÜ PROJELER	1	0	1	0							
11	KARİYER PROJELERİ (GEP)	1	0	1	0		11					
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>268</b>	<b>115</b>	<b>114</b>	<b>259</b>	<b>10</b>	<b>121</b>	<b>31</b>	<b>27</b>	<b>8</b>	<b>59</b>	<b>0</b>

## 5.5. GERÇEKLEŞEN İHALE FAALİYETLERİ

### YAPIM İŞLERİ FAALİYETLERİ

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından eğitim sürecinin maksimum verim de işlemesi, sağlamak, kampüs genelinde rahat kullanıma hazır yaşanabilir alanları meydana getirmek, eksik ve kullanıma engel durumları tespit ederek bunlara acil çözümler üretmek ve sağlıklı yaşam yerleri oluşturmak amacıyla yapılan faaliyetler aşağıdadır:

- ❖ 4734 Sayılı Kanun 19. Maddesi gereğince 2020 yılında 12 adet yapım işi ve 1 adet hizmet işi ihalesi gerçekleştirilmiştir.

Sıra No	İhale Adı	İhale Türü	Harcama Birimi	Yaklaşık Maliyet	İhale Bedeli
1	YTÜ DPAŞA KAMPÜSÜ HİDRODİNAMİK LABORATUVARI KABLOLAMA ALTYAPI İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	283.470,32 TRY	258.000,00 TRY
2	YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU ÇATI YALITIM İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	594.155,89 TRY	497.500,00 TRY
3	YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ ELEKTRİK ELEKTRONİK FAKÜLTESİ TERAS YALITIM VE SIHHİ TESİSAT BORULARI YENİLEME İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	848.313,28 TRY	658.107,00 TRY
4	YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ MESCİT YANI ABDESTHANE TUVALETLERİNİN TADİLATI	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	194.059,93 TRY	154.244,44 TRY
5	YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ YENİ KÜTÜPHANE BİNASI (9927,04 M2 ) UYGULAMA PROJESİ İŞİ	Hizmet - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	183.854,49 TRY	120.000,00 TRY
6	YTÜ DPAŞA KAMP KİMYA METALURJİ FAKÜLTESİ KAZAN DAİRESİ YAPIM İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	674.518,97 TRY	494.000,00 TRY
7	YTÜ DPAŞA KAMP TARİHİ SU DEPOSU RESTORASYONU YAPIM İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1.386.104,66 TRY	963.415,86 TRY
8	YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ ELEKTRİK - ELEKTRONİK FAKÜLTESİ C BLOK TERAS YALITIMI VE TÜM BLOKLARDA HARPUŞTA DEĞİŞİMİ İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	863.824,25 TRY	627.000,00 TRY
9	YTÜ BEŞİKTAŞ KAMP İŞ BANKASI TERAS YALITIMI VE B BLOK WC TADİLAT İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	324.978,85 TRY	249.131,00 TRY
10	YTÜ DPAŞA KAMPÜSÜ ÖĞRENCİ DEKANLIĞI VE EK ODALARI DÜZENLEME TADİLAT İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	204.964,93 TRY	179.220,00 TRY
11	YTÜ DPAŞA KAMP KAPALI SPOR SALONU ZEMİN PARKE KAPLAMA İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	622.120,85 TRY	513.000,00 TRY
12	YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ EĞİTİM FAKÜLTESİ DIŞ CEPHE BOYA YAPILMASI İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	293.841,16 TRY	199.600,00 TRY
13	YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ 3 NOLU KAPI GÜZERGAHI TAŞ DUVAR VE TEL ÇİT YAPIM İŞİ	Yapım - Açık	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	727.109,97 TRY	534.000,00 TRY

❖ **4734 Sayılı Kanun 22/d -Doğrudan Temin Usulüne göre 21 adet bakım onarım işi temini gerçekleştirilmiştir.**

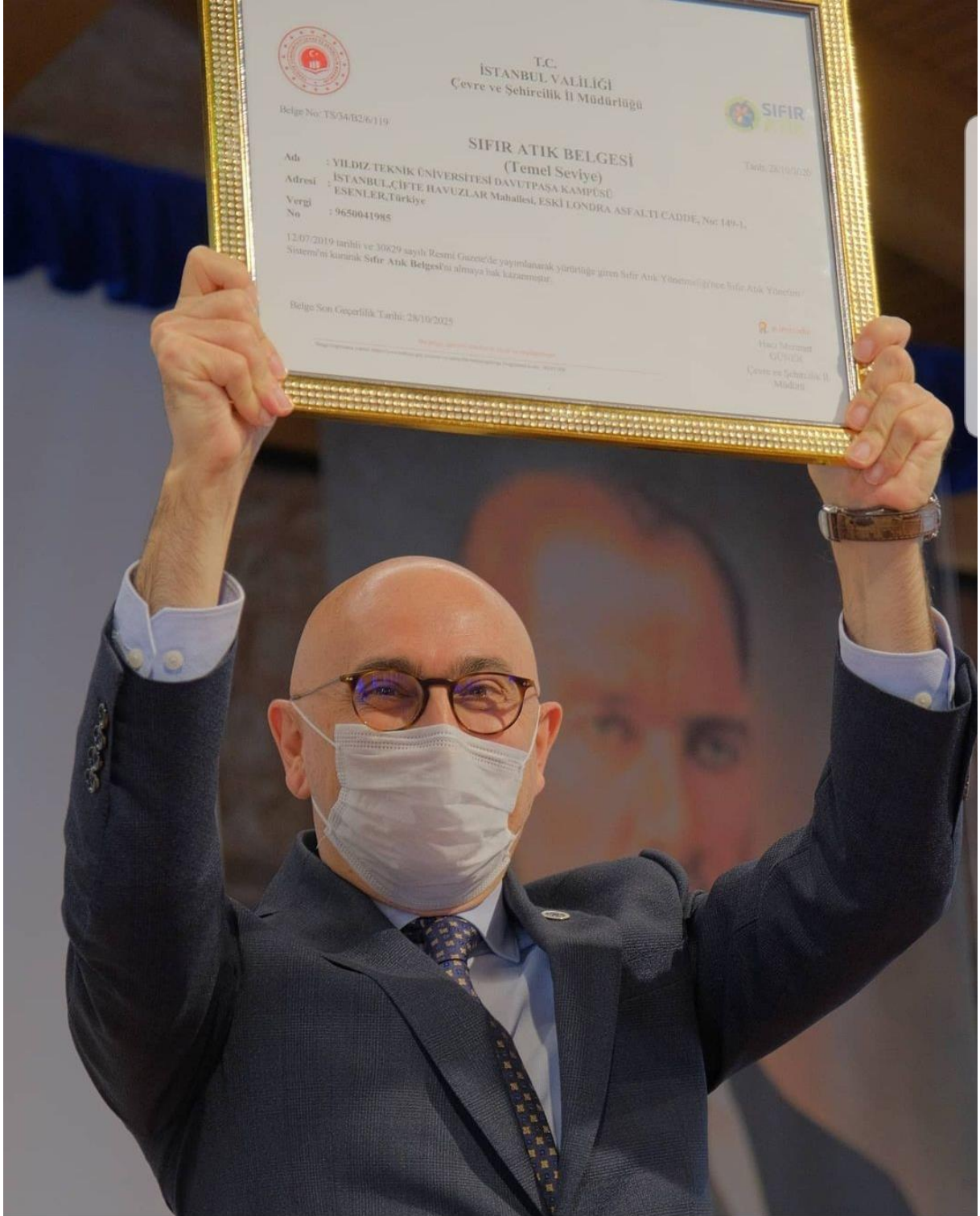
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ ÇEŞİTLİ FAKÜLTESİ BİNALARI ISITMA TESİSATI PROJELENDİRME HİZMET ALIM İŞİ,
- FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ YAĞMUR SUYU HATTI YAPIM İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ YABANCI DİLLER BODRUM KAT PİS SU HATTI YENİLEME İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ VERİ MERKEZİ JENERATÖR KABLOSU ÇEKİM İŞİ,
- YTÜ MUHTELİF YERLERDE TADİLAT VE ONARIM İŞLERİ,
- YTÜ KOMPANZASYON SİSTEMİ TADİLATI YAPILMASI İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ MEDİKO SOSYAL MERKEZİ BODRUM KAT ZEMİN DÖŞEME KAPLAMASI İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ KANALİZASYON VE ÇEVRE DÜZENLEME İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ HAMAM BİNASI AYDINLATMA TESİSATI YAPILMASI,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ İKTİSAD VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ TERAS ÇATI DİLATASYON DERZLERİNE YALITIM İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ KIŞLA BİNASI REKTÖRLÜK WC A-1032 (HAMAM TARAFI) TADİLAT İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ BİTKİSEL KAPLAMA YAPILACAK SAHA ÜZERİNDE 10-15 CM KALINLIKTA BİTKİSELTOPRAĞIN SERİLMESİ İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ İNŞAAT FAKÜLTESİ B BLOK PİS SU HATTININ YENİLENMESİ İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ GALERİ SU HATTI, SAYAÇ GRUBU VE BAĞLANTILARININ YAPIM İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ İLE BEŞİKTAŞ KAMPÜSÜNDE BULUNAN ORTA GERİLİM TESİSLERİNİN BAKIM VE ONARIM İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ KÜTÜPHANE BİNASI ZEMİN VE TEMEL ETÜT VERİ GEOTEKNİK RAPORLARI YAPILMASI İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ KONGRE VE KÜLTÜR MERKEZİ BİNASI TADİLAT VE ONARIMLARI İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ İKTİSAD FAKÜLTESİ BODRUM KAT SU ALAN DUVAR DİPLERİ YALITIMIKABARAN ZEMİN TADİLATI İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ MUHTELİF YERLERDEANA SU BORUSU TESİSATI TADİLATI İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ İNŞAAT FAKÜLTESİ ÇATI DERE TAMİRATI İŞİ,
- YTÜ DAVUTPAŞA KAMPÜSÜ İKTİSAD FAKÜLTESİ PASLANMAZ SU DEPOSU TAMİRİ İŞİ.

## DİĞER İHALELER

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından Üniversitemizin Eğitim- Öğretim alanlarında en iyi hizmeti verebilmek için gerekli olan araç gereç ve malzemenin temini ile ilgili olarak 2020 yılında gerçekleştirdiği ihale faaliyetleri aşağıdadır:



Sıra No	İhale Adı	İhale Türü	Harcama Birimi	Yaklaşık Maliyet	İhale Bedeli
1	5 TON KAPASİTELİ ÇİFT KİRİŞ GEZER VİNÇ SİSTEMİ ALIMI VE KURULUMU	4734/3-f PAZARLIK	BAP	641.638,42	349.000,00
2	TEMİZLİK MALZEMELERİ VE TEMİZLİK EKİPMANLARI ALIMI	AÇIK İHALE	İMİD	914.578,20 273.126,70	559.151,00 92.580,00
3	AHŞAP VE HIRDAVAT MALZEMESİ ALIMI	AÇIK İHALE	İMİD	133.475,83 51.307,17	109.975,00 39.131,00
4	STORAGE (VERİ DEPOLAMA SİSTEMİ) ALIMI VE KURULUMU , YEDEKLEME YAZILIMI ALIMI VE KURULUMU	AÇIK İHALE	İMİD	3.188.944,01	998.984,00
5	ISI SAYACI VE SICAK SU SAYACI ALIMI	PAZARLIK 21/f	İMİD	224.574,37	217.500,00
6	GERÇEK ZAMANLI VERİ AKIŞI YAZILIMI ALIMI	PAZARLIK 21/b	İMİD	557.981,00	538.500,00
7	ELEKTRİK ENERJİSİ ALIMI	AÇIK İHALE	İMİD	6.555.490,01 1.540.436,88	6.309.617,92 1.327.634,50
8	GÜVENLİK PERSONELİ KIŞLIK KIYAFET ALIMI	PAZARLIK 21/f	İMİD	230.456,67	193.640,00
9	PIV SİSTEMİ ALIMI KURULUMU	4734 3-F	BAP	2.553.118,38	2.406.500,00
10	PERSONEL SERVİS HİZMETİ ALIMI	AÇIK İHALE	İMİD	5.314.780,50	3.869.211,00
11	DAVUTPAŞA VE BEŞİKTAŞ KAMPÜSLERİ YEŞİL ALAN BAKIMI VE ONARIMI	AÇIK İHALE	İMİD	6.914.042,52	2.822.022,00
12	SANALLAŞTIRMA LİSANS ALIMI VE KURULUMU	AÇIK İHALE	İMİD	343.114,45	212.976,00
13	SIFIR ATIK TOPLAMA ÜNİTELERİ VE EKİPMANLARI ALIMI	AÇIK İHALE	ÖZEL BÜTÇE	423.400,00	382.300,00
14	YEMEK İHALESİ	PAZARLIK 21/b	İMİD-SKS	1.694.122,50	1.489.162,50



Prof. Dr. Tamer YILMAZ İstanbul'da ilk Sıfır Atık Belgesi olan Üniversitemiz adına belgeyi alırken.

## 5.6. YILDIZ-SEM FAALİYETLERİ

### 5.6.1. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Üniversitemiz bünyesindeki YILDIZ-SEM' in amacı üniversitemizin eğitim-öğretim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda, akademik programlar dışında, kısa ve uzun süreli çeşitli eğitim-öğretim programları düzenlemek, çeşitli araştırma ve danışmanlık projeleri geliştirmek ve bu etkinlikler aracılığı ile üniversitemizin Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası kuruluşlar ile olan işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

YILDIZ-SEM bünyesinde düzenlenen 30 program ile 2020 yılında toplam **1.781** katılımcıya eğitim verilmiştir.

SIRA NO	DÜZENLENEN PROGRAMIN ADI	KATILIMCI SAYISI
1	ADLI TRAFİK KUSUR, HASAR ve DEĞER KAYBI	17
2	ALES	14
3	ALMANCA	17
4	ÇOCUKLAR İÇİN PİYANO EĞİTİMİ	21
5	ÇÖZÜM İ.K-İNSAN KAYNAKLARI	13
6	EĞİTİCİLERİN EĞİTİMİ	6
7	GENEL İNGİLİZCE	13
8	GÜMÜŞHANE SANAYİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ BİLGİSAYAR DESTEKLİ TASARIM EĞİTİMİ	751
9	IELTS	40
10	İNGİLİZCE YETERLİLİK SINAVI KURSU	53
11	KAMU İHALE MEVZUATI	17
12	KEMAN	28
13	KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	16
14	MASAL VE HİKAYEANLATICILIĞI EĞİTİCİ EĞİTİMİ	17
15	MÜZİK TERAPİ	10
16	PDR SAĞLIK AİLE DANIŞMANLIĞI	39
17	RASYONEL PSİKOLOJİ	22
18	SANAYİ BAKANLIĞI PROJE YÖNETİMİ	13
19	ZEKA VE AKIL OYUNLARI EĞİTİCİ EĞİTİMİ	47
20	SANAYİ BAKANLIĞI PROJE YÖNETİMİ	19
21	SPSS	12
22	STEM	30
23	TEMEL VE ORTA SEVİYE EXCEL EĞİTİMİ	429
24	TORRANCE YARATICI DÜŞÜNCE TESTLERİ-A VE B SÖZEL VE SAYISAL FORMLARINI PUANLAMA DEĞERLENDİRİCİSİ EĞİTİMİ	44
25	ULUSLARARASI ORTAMLARDA GİRİŞİMCİLİK YÖNETİMİ	43
26	WEB TASARIMI EĞİTİMİ	9
27	YETKİNLİK BAZLI MÜLAKAT TEKNİKLERİ	17
28	YÖS KURSU	23
29	YTÜ LİSE YAZ OKULU	15
30	ZEKA VE AKIL OYUNLARI EĞİTİCİ EĞİTİMİ	52
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>1.781</b>

## 5.7. YTÜ UZEM FAALİYETLERİ

### 5.7.1. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Uzaktan eğitim, dünyanın her yerinde eğitim anlayışı ile bireylerin yaşam boyu eğitim sürecine büyük kolaylıklar ve olanaklar sağlamaktadır. Küreselleşen dünya içerisinde mesleki ve kişisel gelişimini sürekli güncel tutmak isteyen ve uzaktan eğitimi bir eğitim yöntemi olarak tercih eden kişilere Yıldız Teknik Üniversitesi UZEM olarak, eğitim platformu, bilgi ve iletişim teknolojileri anlamında geniş eğitim olanaklarını katılımcılarına sunmaktadır.

YTÜ-UZEM bünyesinde açılan 24 programa 3.177 katılımcı katılmıştır.

SIRA NO	KURS ADI	DÜZENLENME SAYISI	KATILIMCI SAYISI
1	AKADEMİK MAKALE YAZIM EĞİTİMİ	2	87
2	ÇOCUKLARLA FELSEFE EĞİTİCİ EĞİTİMİ	2	94
3	DRAMA EĞİTİCİ EĞİTİMİ	5	185
4	DÜŞÜNME BECERİLERİ EĞİTİCİ EĞİTİMİ	2	65
5	EĞİTİCİNİN EĞİTİMİ SERTİFİKA PROGRAMI	4	84
6	EXCEL EĞİTİMİ	1	23
7	HİKAYE VE MASAL ANLATICILIĞI EĞİTİCİ EĞİTİMİ	8	223
8	JAVASCRIPT İLE PROGRAMLAMA EĞİTİMİ	2	54
9	KARİYER PLANLAMA VE YÖNETİMİ EĞİTİCİ EĞİTİMİ	2	95
10	MATLAB EĞİTİMİ	2	97
11	MÜZE VE OKUL DIŞI ÖĞRENME ORTAMLARI EĞİTİCİ EĞİTİMİ	1	33
12	OKUL ÖNCESİ ROBOTİK VE KODLAMA EĞİTİCİ EĞİTİMİ	2	215
13	ORTA GERİLİM TRAFİKO MERKEZİ PROJELENDİRME EĞİTİMİ	1	63
14	ÖĞRENCİ KOÇLUĞU EĞİTİMİ	9	314
15	PHP MySQL İLE WEB PROGRAMLAMA EĞİTİMİ	1	151
16	R İLE VERİ BİLİMİ EĞİTİMİ	1	44
17	SİMULINK EĞİTİMİ	1	52
18	SPSS UYGULAMALI TEMEL İSTATİSTİK EĞİTİMİ	3	92
19	STEM EĞİTİCİ EĞİTİMİ	5	75
20	UYGULAMALI POZİTİF PSİKOLOJİ EĞİTİMİ	1	112
21	ÜSTÜN ZEKÂLILAR VE ÜSTÜN YETENEKLİLER EĞİTİCİ EĞİTİMİ	4	98
22	WEB TASARIM VE KODLAMA EĞİTİMİ	4	339
23	YENİ NESİL ÖĞRETMEN ARAÇLARI EĞİTİMİ	4	80
24	ZEKA VE AKIL OYUNLARI EĞİTİCİ EĞİTİMİ	8	328
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>83</b>	<b>3.177</b>

## 5.8. YTÜ TÖMER FAALİYETLERİ

### 5.8.1. Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

KURS ADI	KATILIMCI SAYISI
Yabancılara Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	259
Yabancılar İçin Türkçe Kursu	185
Türkçe Yeterlik Sınavı	12
<b>TOPLAM</b>	<b>456</b>

## 5.9. HİZMET İÇİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

### 5.9.1 PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI FAALİYETLERİ

2020 yılında Personel Daire Başkanlığı, toplam 405 personelimize hizmet içi eğitim vermiştir.

HİZMETİÇİ EĞİTİMİN ADI	KATILIMCI SAYISI	MEMNUNİYET DÜZEYİ
Aday Memur Temel Eğitimi	9	90%
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitimi	9	90%
İş Etiği	51	86%
Stresle Baş Etme	49	83%
Kurum Kültürü	27	90%
Zaman Yönetimi	28	90%
Örgütsel Davranış	33	90%
Etkili İletişim	36	89%
Mobbing, Sorun Çözme, Yaratıcı Düşünme	61	87%
Aday Memur Temel Eğitimi	9	90%
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitimi	9	90%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>321</b>	<b>89,31</b>

### 5.9.2. İSG KOORDİNATÖRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü, Üniversite Senatosunun 2015/02 09.07.2015 sayılı/tarihli karar ile kurulmuş olup, Yıldız Teknik Üniversitesi bünyesinde iş sağlığı ve güvenliği (İSG) hizmetlerinin yürütümünden sorumlu olan idari birimdir. İSG Koordinatörlüğü üniversitemiz dâhilinde 2020 yılında, 1322 katılımcıya staj öncesi temel isg eğitimi vermiştir.

Hizmetiçi Eğitimin Adı	Katılımcı Sayısı	Süre
Staj öncesi temel isg eğitimi	1.322	27.06.2020-13.08.2020 tarihleri arasında her oturum 8 saat

## 5.10. Ödüller ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

### 5.10.1. Alınan Ödüller

- **HORIZON 2020** çağrısı kapsamındaki projeleri ile TÜBİTAK Eşik Üstü Ödülü'nü kazanan Harita Mühendisliği bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Füsun Balık Şanlı ve ekibi öğretim üyelerimiz ile Eğitim Fakültesi Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Mustafa Sami Topçu olmuştur.



- **SHELL ECO ÖDÜLÜ** Bu sene Shell Eco-Marathon Europe yarışı dünya çapındaki pandemi nedeniyle, off-track ödülleri çerçevesinde uzaktan gerçekleştirildi. Geçen sene olduğu gibi bu sene de Safety dalında ödülü AE2 Project takımı kazandı.



- **YÖK 2020 Engelsiz Üniversite Mekanda Erişilebilirlik Bayrak ödülüne İnşaat Fakültesi** layık görülmüştür. Ödülümüzün simgesi olan turuncu bayrak Rektörümüz Prof.Dr. Tamer Yılmaz tarafından Dekanımıza teslim edilmiştir.

- **TÜBA Uluslararası Akademi Ödülleri**, TÜBA-GEBİP (Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı) ve TÜBA-TESEP'ten (Bilimsel Telif Eser) oluşan "TÜBA Ödülleri"nin TÜBA-GEBİP ödülünün 2020 yılı kazananları Üniversitemiz öğretim üyelerinden Prof. Dr. Didem Özçimen, Doç. Dr. Aysel Kantürk Figen ve Doç. Dr. Ozan Erdiñç ile TÜBA-TESEP Mansiyon (Kayda Değer Telif Eser Ödülü) ödülünü ise Doç. Dr. Mehmet Beşikçi almaya layık görüldü.

#### 2020 Yılı TÜBA-GEBİP Ödülü Kazanan Öğretim Üyelerimiz

MÜHENDİSLİK BİLİMLERİ	
Doç. Dr. Aysel KANTÜRK FİGEN	Hidrojen Enerjisi
Doç. Dr. Ozan ERDİNÇ	Elektrik Mühendisliği

KUTUP ÇALIŞMALARI	
Prof. Dr. Didem ÖZÇİMEN	Biyomühendislik

#### 2020 Yılı TÜBA-TESEP Kayda Değer Eser Ödülü (Mansiyon) Kazanan Öğretim Üyemiz

Yazar	Eser	Ödül Türü
Doç. Dr. Mehmet BEŞİKÇİ	<b>Cihan Harbini Yaşamak ve Hatırlamak:</b> Osmanlı Askerlerinin Cephe Hatıraları ve Türkiye'de Birinci Dünya Savaşı Hafızası, İletişim Yayınları, İstanbul, 2019	Sosyal Bilimler Mansiyon

- **TÜBİTAK Teknofest 2020** kapsamında TÜBİTAK tarafından 1-6 Eylül 2020 tarihlerinde Körfez Yarış Pisti'nde bu yıl 16'ncısı gerçekleştirilen "Efficiency Challenge Electric Vehicle" yarışlarında YTÜ AESK (Alternatif Enerjili Sistemler Kulübü) takımımız üstün bir başarı göstererek yarışlardan 5 kupa ile döndü.



**AESK'in aldığı ödülleri:**

Elektromobil Performans Birincilik Ödülü

Hidromobil Performans Birincilik Ödülü

Verimlilik Rekor Ödülü

Yerli Ürün Teşvik Ödülü

Teknik Tasarım Ödülü

Tanıtım ve Yaygınlaştırma Teşviği



- **Teknofest 2020- Tarım Teknolojileri Yarışmasında birinciliği Ragribot Takımı kazandı. "Mobil Uygulama Kontrollü Tarım Robotu" projesi ile birinciliğin sahibi olan Ragribot takımı, ödülünü Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden aldı.**



- **Teknofest 2020- Sağlık Kategorisinde YTÜ-BİYOMEKATRONİK takım ismi ile katılan, Prof. Dr. Erhan AKDOĞAN danışmanlığındaki bölüm, Biyomekatronik Araştırma**

Laboratuvarı projelerinden "Sabit Üst Uzun Dış İskelet Rehabilitasyon Robotu", projesi ile Teknofest 2020 İnsanlık Yararına Teknolojiler - Sağlık Kategorisinde **BİRİNCİLİK** ödülünü kazanan YTÜ Biyomekatronik/SDİ takımı öğrencilerimiz Sayın İçişleri Bakanı Süleyman Soylu'dan ödülleri aldılar.



### TEKNOFEST'E KATILAN TAKIMLARIMIZ, KATEGORİLERİ VE DERECELERİ

TAKIM/KULÜP	KATEGORİ	DERECE
YTÜ AESK	Efficiency Challenge Elektrikli Araç Elektromobil Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışları	BİRİNCİ
YTÜ RAGRİBOT	Tarım Teknolojileri Yarışması	BİRİNCİ
YTÜ BİYOMEKATRONİK/SDİ	İnsanlık Yararına Teknoloji-Sağlık ve İlk Yardım Kategorisi	BİRİNCİ
YILDIZ ROKET TAKIMI	Roket - Orta İrtifa	İKİNCİ
YTÜ SİTARE	Roket - Orta irtifa	ÜÇÜNCÜ
Vefa İnsansız Sistemler Takımı	Roket Yarışması Yüksek İrtifa Kategorisi/Yüksek İrtifa (Ortak Proje)	İKİNCİ
Vefa İnsansız Sistemler Takımı	Roket Yarışması Alçak İrtifa Kategorisi/Alçak İrtifa (Ortak Proje)	ÜÇÜNCÜ

TAKIM/KULÜP	KATEGORİ	DERECE
Katay Deprem Takımı	İnsanlık Yararına Teknoloji Yarışması Afet Yönetimi (Üniversite ve Mezun Seviyesi)	EN İYİ SUNUM
Rümeysa Özcan, Ezgi Tezgit Buket Cesur	Gıda/Tarım	İKİNCİ

- **TÜBİTAK 2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmasında** Yıldız Teknik Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü öğrencilerinden Umur Celal ÖZVAR, Burak Yılmaz MART, Furkan BEKEÇ ve Cem EVRAN, Dr. Ahmet Kırılı danışmanlığında yürüttükleri "Endüstriyel Uygulamalar İçin Çok Eksenli Kolobratif Robot" projesi ile Türkiye İkinciliği ödülünü kazanmıştır.



- **TÜBİTAK 2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmasında** Yıldız Teknik Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü öğrencilerinden Alperhan Bay, İsa Karaböcek, Oğuzhan Polat ve Onur Göksun, Doç. Dr. Aydın Yeşildirek danışmanlığında yürüttükleri "Yapay Zeka Tabanlı Otonom Sürüş" projesi ile Türkiye Üçüncülüğü ödülünü kazanmıştır.

### 5.10.2. Sosyal Sorumluluk Projeleri

Sosyal Sorumluluk projeleri, Yıldız Teknik Üniversitesi misyonu gereği "Topluma Duyarlı Bilgi, İnsan ve Uygulama Geliştirmek" hedefi doğrultusunda şekillenen Üniversitemizin çıktı odaklı projelerindedir. Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri <https://www.yildiz.edu.tr/sosyal-sorumluluk> adresinden takip edilebilmektedir.

- **Nevşehir Merkez Çardak İmam Hatip Ortaokulu Bilgisayar Laboratuvarı**

Üniversitemizin sosyal sorumluluk anlayışıyla başlattığı bilişim teknolojileri geri dönüşüm projesi kapsamında Nevşehir Merkez Çardak İmam Hatip Ortaokuluna 16 adet bilgisayar/monitör, 1 adet yazıcı bağışlanmıştır.

- **İstanbul Esenler Türk İsveç Kardeşlik Ortaokulu Bilgisayar Laboratuvarı**

Üniversitemizin sosyal sorumluluk anlayışıyla başlattığı bilişim teknolojileri geri dönüşüm projesi kapsamında Türk İsveç Kardeşlik Ortaokulu 10 adet bilgisayar/monitör bağışlanmıştır.

- **Giresun Görele Hasan Ali Yücel Ortaokulu Bilgisayar Laboratuvarı**

Üniversitemizin sosyal sorumluluk anlayışıyla başlattığı bilişim teknolojileri geri dönüşüm projesi kapsamında Giresun Görele Hasan Ali Yücel Ortaokuluna 18 adet bilgisayar/monitör bağışlanmıştır.

- **İstanbul Eyüpsultan Kılıçaslan İmam Hatip Ortaokulu Bilgisayar Laboratuvarı**

Üniversitemizin sosyal sorumluluk anlayışıyla başlattığı bilişim teknolojileri geri dönüşüm projesi kapsamında İstanbul Eyüpsultan Kılıçaslan İmam Hatip Ortaokuluna 15 adet bilgisayar/monitör 12 yazıcı bağışlanmıştır.

- **Batman Merkez Cumhuriyet Mesleki ve Anadolu Teknik Lisesi Bilgisayar Laboratuvarı**

Üniversitemizin sosyal sorumluluk anlayışıyla başlattığı bilişim teknolojileri geri dönüşüm projesi kapsamında Batman Merkez Cumhuriyet Mesleki ve Anadolu Teknik Lisesi Bilgisayar Laboratuvarı'na 5 adet bilgisayar/monitör, 1 adet yazıcı bağışlanmıştır.





*Rüzgar Enerjisi Kulübü*



*Robotik ve Otomasyon Kulübü*

## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A-STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Yıldız Teknik Üniversitesi, 100 yılı aşkın köklü geçmişi, güçlü akademik kadrosu, ulusal ve uluslararası alanda lider bir araştırma üniversitesi olma vizyonu ile kurulduğu günden bu yana araştırma ve geliştirme, eğitim ve öğretim, toplumsal katkı gibi üniversitelerin temel fayda alanlarında ülkemizin en nitelikli ve seçkin köklü kurumları arasında yer almaktadır. 2021-2025 Stratejik Planı ile Üniversitemizin “İnsan odaklı, bilimsel, teknolojik ve sosyal boyutuyla küresel ölçekte lider bir üniversite olmak” vizyonu kapsamında, eğitim ve araştırmadaki mükemmelliğini ve liderliğini sürdürmek yolundaki amaç, hedef ve stratejilerine ulaşmayı amaçlamaktayız. Üniversitemizin sahip olduğu TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi 2020 yılı ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standartlarına uygun Çevre Politikasını da oluşturarak sürekliliğini sağlamış ve tüm çalışanlarına iletmiştir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kurulması çalışmalarını ile birlikte üniversitemizin kalite yönetim sistemi "Entegre Kalite Yönetim Sistemi" olarak ifade edilmeye başlanmıştır. Bu çalışmaların yanı sıra Ülkemizin Sıfır Atık Politikası, Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) gibi çerçeveleri de dikkate alarak kampüslerimizi sürdürülebilir yaşam alanları haline getirme amacı ve Yeşil Kampüs yaklaşımı ile bölgesel çevre sorunlarına çözüm getirme, iklim değişikliği etkilerinin azaltılması, afet yönetimi, kendine yetebilen enerji sistemi, atık su yönetimi, suyun korunumu ile ekolojik farkındalık yaratarak sürdürülebilir kampüs çalışmalarına başlanmıştır.

Dijital teknolojiler ve dönüşüm, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de milyonlarca ifade edilen sayıda iş kolunun kaybolmasına neden olduğu gibi daha da fazla sayıda yeni iş artışı potansiyelini de beraberinde getirmektedir. Bu bağlamda otomasyon, yapay zekâ ve dijital teknolojilerle birlikte sürdürülebilir büyümeyi sağlamak ve ülkenin rekabet gücüne fayda sağlamak için bu hızlı dönüşüm dalgasını yakalamak üniversiteler için son derece önemlidir. Zira dijital teknolojilerin benimsenmesi hem uygulamada hem de AR-GE anlamında ekonomik büyümenin en önemli faktörü olarak kabul edilmektedir.

Bu alanlarda köklü geleneklere sahip, çağı yakalayacak yeni nesil “PROAKTİF” üniversitelerden biri olan Üniversitemizde; teknoloji geliştirme bölgelerinin bilgiyi ticarileşebilir ürüne dönüştürebilme etkinliğinin güçlü teknoloji, transfer ofisi ve girişimci hızlandırma mekanizmalarıyla artırılması, yeni eğitim modeli güncellemeleriyle, üniversite-sanayi işbirliğinin ve dijital çağda gereksinim olan yetkinliklerle ilgili eğitimlerin müfredata eklenmesi, bunlara bağlı yeni programların geliştirilmesi, proje bazlı eğitim, eğitimin sektörle birlikte yapılması, iş başında yetkinliklerin kazandırılması (Cooperative education) - COOP modeli sistemine geçilmesi; lisans ve lisansüstü eğitimde endüstri ile işbirliği modelinin yaygınlaştırılması, dijital çağda sürekli yeni yetkinliklere sahip olunması gereksiniminden yola çıkarak “öğrenmeyi öğrenme” ve yaşam boyu öğrenme becerisinin kazandırılması bu amacımıza ulaşmak için yapılacak çalışmaların sadece bir kısmı olarak görülmektedir.

2020 yılı başında tüm dünyayı etkileyen COVID-19 salgın hastalığı nedeniyle Üniversitemizde Uzaktan Eğitim Modeline geçilmiştir. Sayılan tüm yeni gelişmeler; akademik ve idari personel ihtiyacı, yeni laboratuvar yapılması ve mevcut laboratuvarların fiziki imkânlarının iyileştirilmesi, ar-ge faaliyetlerinde teknolojik kaynak ihtiyacı ve tüm bunları gerçekleştirmek üzere mali kaynak ihtiyacının ortaya çıkması gibi öngörülemeyen kapasite artışlarına neden olmuştur.

## B-ÜSTÜNLÜKLER

ÜSTÜNLÜKLER
Eğitim alanında köklü bir marka olması;
Kurumsal itibar, Yıldız Kültürü.
Yıldız ve Davutpaşa kampüslerindeki tarihi mekânlar
KYS, Tüm birimleri ile ISO 9001 belgesi almaya hak kazanan ilk üniversite olması
Uygulama alanında tercih edilme (sanayi ile işbirliği, sektörle çalışma, TTO,PDO vb.)
Türkiye'nin en güçlü teknoparklarından birine sahip olması
Güçlü sermaye ve en son teknoloji ile donatılan Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma (BİTUAM) Merkezi
Yeniliğe açıklık
Etkileşimli yönetim
Yönetimin kurumsallaşma ve sürdürülebilirliğe destek vermesi ve kurumsallaşma çabalarını koruması
Yönetimin akademik yayın ve proje teşvikleri
Eğitim, araştırma ve endüstri tecrübesine sahip akademisyen kadromuz
Katılımcı ve öğrenci odaklı eğitim
Öğrencileri sürekli öğrenmeye yönelten, lisans ve lisansüstü programlara sahip çeşitliliği
Yüksek mezun potansiyeli ve mezunlarla etkin iletişim
Yüksek yüzdelik dilime giren öğrenciler tarafından tercih edilmesi
Öğrenci bursları
Öğrenci değişim programlarında en etkin üniversitelerden biri olması
Ulusal ve uluslararası eğitim ve sertifika programlarına sahip YILDIZ-SEM
Akredite edilmiş laboratuvarlara sahip olması (17025,ISO 9001, MÜDEK)
Modern lojmanlar, sosyal tesisler, kongre merkezi, anaokulu ve kreşlere sahip olması
Aktif öğrenci kulüpleri



## C-ZAYIFLIKLAR

ZAYIFLIKLAR
Yeni teknolojik alanlarda yetersiz öğretim üyesi sayısı
Aşırı öğretim yükü
Yetersiz teknik eleman ve idari personel sayısı
Öğretim kalitesini etkileyen öğrenci sayısı fazlalığı
Uluslararası öğretim elemanı ve öğrenci azlığı
Eğitim ve araştırma amaçlı kullanılan laboratuvar yetersizliği
Eğitsel altyapı, tesis, donanım eksikliği
Kütüphane fiziksel mekân yetersizliği
Öğretim elemanı ve öğrencilerimizin yabancı dil eksikliği
Disiplinlerarası çalışma eksikliği
Araştırmaların patente dönüşmemesi
Kurum içi eğitim ve kariyer yönetiminin yetersizliği
Aşırı bürokratik yapımız
Yönetmelik vb. uygulama esaslarının iç paydaşlar tarafından incelenmemesi
İdari ve akademik personelin motivasyon eksikliği

## D-DEĞERLENDİRME

Ülkemizin kalkınma vizyonu, On Birinci Kalkınma Planı'nda (2019-2023) "Daha fazla değer üreten, daha adil paylaşan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye" olarak belirlenmiş ve bu vizyona bağlı hedefler, "İstikrarlı ve güçlü ekonomi; rekabetçi üretim ve verimlilik; nitelikli insan güçlü toplum; yaşanabilir şehirler sürdürülebilir çevre; hukuk devleti, demokratikleşme ve iyi yönetim" olarak sıralanmaktadır. Üniversitelerin bu hedefler doğrultusunda üzerlerine düşen rolü ve sorumluluğu "araştırma ve geliştirme, eğitim ve toplumsal sorumluluk faaliyetleri" ile yerine getirmesi önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, kalkınma planlarında belirlenen öncelikli sektörlerde, güçlü bir AR-GE ve yenilik yaklaşımı benimsenerek, yaşadığımız dijital çağın tetikleyicisi olan kritik teknolojiler odağında ülke ve dünya gereksinimlerine ve her alanda rekabet gücümüzü artıracak araştırma geliştirme faaliyetleri ve eğitim programlarının gerçekleşmesi sağlanacaktır. Araştırma ve geliştirmenin, "ürün odaklı olarak" teknoloji transferi mekanizmaları sayesinde üniversite ile buluşan sanayi aracılığıyla

tasarım, yatırım, üretim, pazarlama ve ihracat süreçlerinin tamamını içerecek şekilde gerçekleşmesi desteklenecek ve teşvik edilecektir. Üniversite bünyesinde, “Öncelikli sektörler” ve “kritik teknolojiler” gözetilerek kurulacak araştırma altyapılarının ve mükemmeliyet merkezlerinin bir kısmının 6550 Sayılı Kanun kapsamına alınması sağlanacaktır. Üniversitenin laboratuvar altyapısının “kritik teknolojilere” yönelik AR-GE çalışmalarının ihtiyaçlarına göre geliştirilmesi sağlanacaktır. Eğitim modelleri, günümüz gereksinimleri gözetilerek sanayi işbirliği odaklı olarak iyileştirilecek ve geliştirilecektir. Yıldız Teknik Üniversitesi, toplumun da çağa ayak uydurma anlamında gereksinim duyduğu “yaşam boyu öğrenme” ve “girişimcilik” gibi ihtiyaçlarını belirleyerek, derinliğini toplumun sürekli gelişmesi ve iyileşmesi için değerlendirecektir.

Yıldız Teknik Üniversitesini ulusal alanda öncü, uluslararası alanda üst sıralarda yer alan, ülkenin kalkınmasına ve millî hamlesine katkı sağlayarak dünyadaki problemlerin çözümünde rol oynayan yenilikçi ve proaktif, yeni nesil dijital çağa uygun donanım ve yetkinliklere sahip bir üniversite hâline dönüştürmek esas hedefimiz olacaktır.

## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yıldız Teknik Üniversitesi olarak, huzur ortamı içerisinde etik değerlere saygılı objektif bir yaklaşım ile sosyal, kültürel ve bilimsel alanlarda nitelikli, ülkemiz ve üniversitemiz ekonomi ve kalkınmasına katkı sağlayan özgün projeler üretmek, uluslararası anlamda diğer üniversiteler ile işbirlikçi ve kalkınma adına rekabetçi, toplumsal gelişme ve kalkınma için bu konuda çaba gösteren tüm paydaşlarla işbirliği içinde (STK, Belediye vb.) lider bir dünya üniversitesi oluşturmak temel amaçlarımızdandır.

Ancak, Merkezi Yönetim Bütçesine bakıldığında Yükseköğrenime ayrılan payın yeterli olmadığı görülmektedir. Hedeflerin gerektirdiği maliyetler göz önünde bulundurulduğunda, Merkezi Yönetim Bütçesinde eğitime ayrılan payın arttırılması gerekmektedir. Stratejik Plan ve Performans Programında yer alan temel hedef ve öncelikler ile bütçe arasında uyum sağlanmalıdır. Tahsis edilen ödeneklerin ne şekilde kullanılacağı ve Üniversite öz gelirlerinin tasarruf hakları Yükseköğretim kurumlarınca belirlenmelidir. 5018 sayılı Kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda, bu kurumlar bütçe kaynakların kullanımında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır.

Hali hazırda Performansa dayalı değerlendirmeye yönelik mekanizmanın olmayışı, çalışanlar arasında rekabet ve özendirici unsurların eksikliğine bağlı olarak performans kaybına ve sadece işlerin rutin bir şekilde yapılması durumuna yol açmaktadır. Dolayısı ile mutlaka personele özendirici ve performansa dayalı bir değerlendirme olanağı sağlanmasına yönelik değişiklikler yapılmalıdır.

Üniversitemiz otomasyon sistemlerinin geliştirilmesi, teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak; eğitim-öğretim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan bilgi ve altyapı donanımlarının geliştirilerek güçlendirilmesi ve teknolojinin getirdiği yeniliklerden faydalanabilmek ile mümkündür. Dolayısı ile otomasyon altyapılarının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Öğrenci kontenjanları belirlemede, üniversitelerin insiyatif sahibi olamaması, bölümlere alınan öğrenci sayılarındaki dengesizlik, sınavsız geçiş gibi unsurlar, eğitim ve öğretimin standartlarını düşürmekte ve kalıcılığını olumsuz yönde etkilemektedir. Bu nedenle Yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modeli oluşturulmalıdır.

Disiplinerarası eğitim programları çoğaltılmalı ve geliştirilmeli, buna ek olarak proje çalışmalarının çeşitliliğine önem verilmeli, ulusal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve uygulama çalışmaları arttırılmalıdır.

Bilişim ve iletişim teknolojilerinde yaşanan önemli gelişmelerin takibi, ulusal ve uluslararası anlamda bilimsel temelli alışveriş ile mümkün olmaktadır. Bilimin her alanında yapılan bilgi alışverişi Üniversitemizin yurt içi ve yurt dışı üniversiteler ve kuruluşlarla işbirliği, halihazırdaki eğitim-öğretimdeki gerek ulusal gerek ise uluslararası değişim programlarının etkinliğinin arttırılması ülke kalkınması açısından gereklidir.

Üniversitenin kalitesini gösteren önemli unsurlardan birisi, mezunların izlenmesidir. Bu amaçla merkezi yönetimce (devlet eliyle) bir mezun izleme sisteminin (SGK işbirliğiyle) geliştirilmesi ve üniversitelerde kalite değerlendirme aracı olarak kullanılması önemlidir.

Üniversitemizin “İnsan odaklı, bilimsel, teknolojik ve sosyal boyutuyla küresel ölçekte lider bir üniversite olmak” vizyonu kapsamında, eğitim ve araştırmadaki mükemmellik ve liderlik hedeflerine ulaşma çalışmaları devam edecektir.

## EK 1- ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Prof. Dr. Tamer YILMAZ	REKTÖR
Prof. Dr. Umut Rifat TUZKAYA	REKTÖR YARDIMCISI (Yönetim)
Prof. Dr. Ayşe Banu KARADAĞ	REKTÖR YARDIMCISI (Eğitim-Öğretim)
Prof. Dr. Bestami ÖZKAYA	REKTÖR YARDIMCISI (Araştırma-Planlama)
Ahmet Yüksel KARAHAN	GENEL SEKRETER V.
Prof. Dr. Mehmet Engin DENİZ	EĞİTİM FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Kamuran Nur BEKİROĞLU	ELEKTRİK-ELEKTRONİK FAK.DEKANI
Prof. Dr. Mehmet AHLATCIOĞLU	FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Halit KESKİN	İKTİSADİ VE İDARİ BİL.FAK.DEKANI
Prof. Dr. Şükrü ERSOY	İNŞAAT FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Osman SAĞDIÇ	KİMYA-METALURJİ FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Ali Fuat GÜNERİ	MAKİNE FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Hüseyin YILMAZ	GEMİ İNŞAATI VE DENİZCİLİK FAK.DEKANI
Prof. Dr. Gülay ZORER GEDİK	MİMARLIK FAKÜLTESİ DEKAN V.
Prof. Dr. Turan SAĞER	SANAT VE TASARIM FAK.DEKANI
Prof. Dr. Sezgin BAKIRDERE	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ DEKANI

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla.

## EK 2- ÜNİVERSİTE SENATOSU ÜYELERİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Prof. Dr. Tamer YILMAZ	REKTÖR
Prof. Dr. Umut Rifat TUZKAYA	REKTÖR YARDIMCISI (Yönetim)
Prof. Dr. Ayşe Banu KARADAĞ	REKTÖR YARDIMCISI (Eğitim-Öğretim)
Prof. Dr. Bestami ÖZKAYA	REKTÖR YARDIMCISI (Araştırma-Planlama)
Ahmet Yüksel KARAHAN	GENEL SEKRETER V.
Prof. Dr. Mehmet Engin DENİZ	EĞİTİM FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Yavuz ERİŞEN	EĞİTİM FAKÜLTESİ TEMSİLCİSİ
Prof. Dr. Kamuran Nur BEKİROĞLU	ELEKTRİK-ELEKTRONİK FAK.DEKANI
Prof. Dr. Şeref Naci ENGİN	ELEKTRİK-ELEKTRONİK FAK.TEMSİLCİSİ
Prof. Dr. Mehmet AHLATCIOĞLU	FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Ahmet ALTINDAL	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ TEMSİLCİSİ
Prof. Dr. Halit KESKİN	İKTİSADİ VE İDARİ BİL.FAK.DEKANI
Prof. Dr. Salih DURER	İKTİSADİ VE İDARİ BİL.FAK.TEMSİLCİSİ
Prof. Dr. Şükrü ERSOY	İNŞAAT FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Ahmet DEMİR	İNŞAAT FAKÜLTESİ TEMSİLCİSİ
Prof. Dr. Osman SAĞDIÇ	KİMYA-METALURJİ FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Muhammet ARICI	KİMYA METALURJİ FAKÜLTESİ TEMSİLCİSİ
Prof. Dr. Ali Fuat GÜNERİ	MAKİNE FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Erhan ALTAN	MAKİNE FAKÜLTESİ TEMSİLCİSİ
Prof. Dr. Hüseyin YILMAZ	GEMİ İNŞAATI VE DENİZCİLİK FAK. DEKANI
Prof. Dr. Fahri ÇELİK	GEMİ İNŞAATI VE DENİZCİLİK FAK. TEMSİLCİSİ
Prof. Dr. Gülay ZORER GEDİK	MİMARLIK FAKÜLTESİ DEKAN V.
Prof. Dr. Can Şakir BİNAN	MİMARLIK FAKÜLTESİ TEMSİLCİSİ
Prof. Dr. Turan SAĞER	SANAT VE TASARIM FAK.DEKANI
Prof. Dr. Sezgin BAKIRDERE	UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ DEKANI
Prof. Dr. Bayram Ali ERSOY	UYGULAMALI BİLİMLER FAK. TEMSİLCİSİ
Doç. Dr. Zeynep İŞİK	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ MÜDÜRÜ
Prof. Dr. Murat DONDURAN	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ MÜDÜRÜ
Doç. Dr. Suzan KAVANOZ	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU MÜDÜRÜ
Prof. Dr. Mehmet Engin DENİZ	MESLEK YÜKSEKOKULU MÜDÜRÜ
Prof. Dr. Gülay ZORER GEDİK	MİLLİ SARAYLAR VE TAR.YAP.Y.O.MÜDÜR V.
Prof. Dr. Mehmet Engin DENİZ	ÖĞRENCİ DEKANI*
Arş. Gör. Muhammet ŞAHAL	ARŞ. GÖR.TEMS. (Eğitim Fakültesi)*

\*Oy kullanmaksızın toplantıya katılıyorlar.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla.

## EK 3- GÜVENCE BEYANLARI

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

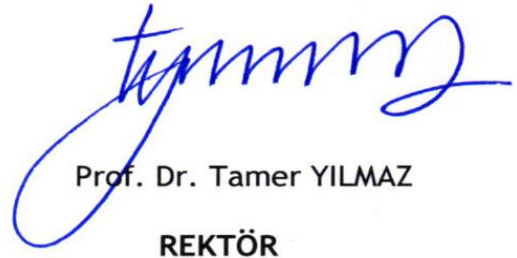
Üst Yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları, benden önceki yönetici/yöneticilerden almış olduğum bilgiler dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (İstanbul, 2021)

  
Prof. Dr. Tamer YILMAZ  
REKTÖR

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (İstanbul, 2021)

Şelale KARAŞAH  
Strateji Gel. Daire Başkanı





## 2020 İdare Faaliyet Raporu

### Hazırlayanlar

Şelale KARAŞAH

Gökçe Z. KAYA

### Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı